

# 中国与全球化智库 月刊 MONTHLY

## CENTER FOR CHINA & GLOBALIZATION

中国与全球化智库 2018年1月刊 总第71期



### CCG香港委员会成立 力推粤港澳三地深度融合

CCG Launches Hong Kong Council, Strengthening the Integration of the Guangdong-Hong Kong-Macau Greater Bay Area

梁振英与会致辞，董建华致信祝贺

### 第四届中国企业全球化论坛

The 4th China Outbound Forum

#### 特别报道 P20

- CCG公共外交美国行系列活动 践行二轨交流，夯实民间交往

#### 专题 P51

- 陈永龙：中美关系不是AB角，而是双中锋
- 韦爱德：中美大战略在“互动式调整”

#### 研究 P59

- CCG企业国际化蓝皮书 《中国企业全球化报告（2017）》



北京王府学校  
BEIJING ROYAL SCHOOL

中华情怀 全球视野  
名校梦想 起飞王府

王府學校



微信



微博



官方网站

中国与全球化智库 (月刊)  
2018 年第 1 期 总第 71 期

**主 办** Sponsor  
全球化智库 Center for China and Globalization

**协 办** Co-Sponsor  
中国国际人才专业委员会 China Global Talent Society  
欧美同学会建言献策委员会 Policy Advisory Committee of WRSA

**支 持** Support  
北京东宇全球化人才发展基金会 Dongyu Global Talent Development Foundation  
南方国际人才研究院 South China Global Talent Institute  
北方国际人才研究院 North China Global Talent Institute

**编委会** Editorial Board  
王辉耀 苗 绿 Huiyao Wang \ Lu Miao  
王 欣 郑金连 Xin Wang \ Jinlian Zheng  
许海玉 聂立高 Haiyu Xu \ Ligao Nie

**总 编** General Editor  
王辉耀 Huiyao Wang

**主 编** Chief Editor  
苗 绿 Lu Miao

**执行主编** Executive Editor  
许海玉 Haiyu Xu

**编辑部** Editor  
常亚南 董 慧 郭秀茹 Yanan Chang \ Hui Dong \ Xiuru Guo  
宋雨菡 王 薇 徐 磊 Yuhuan Song \ Wei Wang \ Lei Xu  
郭沫芳 赵映曦 洪鑫诚 Mufang Guo \ Yingxi Zhao \ Xincheng Hong

**美术编辑** Graphic Designer  
于江利 Jiangli Yu

地址: 北京市朝阳区光华路 7 号汉威大厦 B 座 15 层 100004  
Add: 15/ F, B Block, Hanwei Plaza, No.7 Guanghua Road, Chaoyang District,  
Beijing, China 100004

电 话 / Tel: 010-65611038 传 真 / Fax: 010-65611040

网 址 / Web: www.ccg.org.cn 编辑部邮箱 / Email: bianjibu@ccg.org.cn

微信公共号 / Wechat: Globalthinktank

本刊专家特约撰稿及独家撰写文章, 未经许可, 不得转载, 版权归 CCG 所有  
本刊部分文字及图片来源于网络, 请著作人见刊后联系: 010-65611038 我们将支付稿费

欢迎与我们互动



@ 中国与全球化研究 @ 中国与全球化智库

欢迎与我们互动



中国与全球化智库  
GlobalThinkTank



中国人才 50 人论坛  
ChinaTalents



中国与全球化智库  
主任 huiyaowang



Facebook:  
@CCGthinktank



LinkedIn:  
Center for China  
and Globalization



Twitter:  
@CCG\_org

扫描二维码或微信搜索对应名称  
Add the account information



卷首语 / 06  
CCG 动态 / 08  
CCG 观点 / 15  
理事观点 / 16



特别报道

第四届中国企业全球化论坛 / 20  
——推动企业全球化进程，发展更高层次开放型经济  
CCG 公共外交美国行系列活动  
践行二轨交流，夯实民间交往 / 41



封面文章 / 47

CCG 香港委员会成立 力推粤港澳三地深度融合  
梁振英与会致辞，董建华致信祝贺



专题 陈永龙：中美关系不是 AB 角，而是双中锋 / 51

CCG 举办 2017 大湾区人才发展战略（南沙）峰会：融全球智力，建世界级湾区 / 52

韦爱德：中美大战略在“互动式调整” / 55

新理事介绍 / 57

研究 CCG 企业国际化蓝皮书《中国企业全球化报告（2017）》 / 59

建言献策 CCG 赴美调研报告：寻求稳定、均衡和共赢的中美关系 / 64

从中欧班列到中亚经济走廊：“一带一路”倡议推动下的全球化标杆 / 69

关于“一带一路”基础设施联通建设的建议 / 71



Foreword / 06  
Latest News about CCG / 08  
CCG's Viewpoints / 15  
From Council Members / 16



**Special Topic**

The 4th China Outbound Forum / 20  
—Driving Momentum for Going Global Developing an Open Economy of Higher Standards  
CCG's Public Diplomatic Field Trip in the U.S.: Practicing Dual-Track Diplomacy and Building up People-to-People Exchanges / 41



**Cover Report / 47**

**CCG Launches Hong Kong Council, Strengthening the Integration of the Guangdong-Hong Kong-Macau Greater Bay Area**



**Special Events**

Chen Yonglong: The Sino-US Relationship is more like a "double-center" instead of leading-supporting model / 51

CCG Organized the 2017 Bay Area Talent Development Strategy (Nansha) Summit: Utilizing Global Talents to Build a World-Class Bay Area / 52

Edwin Winkler: The Sino-US Strategic Relationship is in a dynamic interactional process / 55

**About New Council Members**

**/ 57**

**Research**

CCG Bluebook Report on Chinese Enterprises Globalization (2017) / 59

**Policy Advice**

12 Suggestions for Building Stable, Balanced and Win-win Sino-US Relations Based on Key Findings of CCG Field Trip in the U.S. / 64

From China-Europe Railway Express to the China-Pakistan Economic Corridor: The Globalization models Driven by the B&R Initiative / 69

Suggestions for Connecting Infrastructure Constructions under the B&R Initiative / 71



“人类命运共同体”“十字路口的全球化与中国智慧”以及“全球治理与中国担当”是 CCG2017 年全球化系列会议的主题。“中国与全球化论坛”“中国企业全球化论坛”“欧美同学会北京论坛暨留学人员创新创业论坛”和“中国人才 50 人论坛”等连续举办多年的 CCG 品牌论坛以及百余次的圆桌会，汇聚了全球化相关研究领域的资深专家学者、政府官员以及具有全球化丰富实操经验的企业家，为经济全球化发展和全球治理，为推动建设“更高层次的开放型经济”，促进“一带一路”国际合作提出智库建言。2017 年也是恢复高考四十周年和 77、78 级毕业三十五周年，CCG 为此举办“那三届”研讨会，四十余位代表人物共同回首改革开放的风雨历程，前瞻新时代中全球化的发展路径。

2017 年，CCG 在海外主办和参与多场高规格论坛、研讨会等国际交流活动，积极发挥了中国新型国际化智库的国际影响力。今年 5 月，CCG 与历史悠久的美国企业研究所专家团联合举办“中美智库中美经贸研讨会”；6 月，CCG 举办“2017 中国全球智库创新年会”，20 多个国家的 70 余家智库齐聚青岛，就如何承担当代智库的历史使命展开研讨。10 月，CCG 代表团赴美调研，在纽约和华盛顿两地与美国百人会、亚洲协会和美国对外关系委员会等著名智库和机构举办了研讨会，与参众两院中国政策相关的决策人物共同探讨中美相互投资问题，拜访了美国左右两派最具影响力的智库——传统基金会和美国进步中心，为中美关系践行智库的“二轨”责任，贡献了具有一线调研基础的智库智慧。

CCG 在 2017 年的研究成果和活动也受到了包括新华社、人民日报、CCTV、China Daily、光明日报、南华早报、CNN、BBC、FT 中文网、华尔街日报、纽约时报、洛杉矶时报、经济学人、CNBC 和 Nature 等上百家国内外主流媒体的关注和报道，总量达 3000 余篇，转载达数万篇。CCG 百度中文搜索量 2,260,000，英文搜索量 1,770,000，谷歌中文搜索量 763,000，英文搜索量 48,800,000

2018 年，CCG 将迎来成立十周年。CCG 百名研究与工作人员将不忘成立初心，继续秉承“以全球视野，为中国建言；以中国智慧，为全球献策”的智库宗旨与使命，满怀豪情，按十九大提出的“中国将积极参与全球治理体系改革和建设，不断贡献中国智慧和力量”，立意于宏观层面，专注相关主题，以“国际化、影响力、建设性”的专业定位，贡献更多的智库研究成果，促进国际社会在新时代中达到更加开放发展、合作共赢的新境界。

回眸 2017，我们衷心感谢您对 CCG 一如既往的关心与支持；展望 2018，CCG 希望与您共同出发，携手创造更多璀璨芳华。

2017 年岁末

## CCG 动态

**9月20日** 国际顶级学术期刊《Nature》(自然) 援引 CCG 国际人才研究



2017年9月20日,国际顶级学术期刊《Nature》(《自然》)刊登题为《Young science in an old city》(古老首都对全球科研人才的吸引力)的文章称,作为世界第一人口大国的政治、文化和科技中心正在寻找全球英才。文中提到,随着中国科技生态系统的升级,对于留学生的吸引力也越来越大,同时

文章中还采访了一直以来致力于国际人才发展的全球化智库(CCG)主任王辉耀博士。“没有国际人才的帮助,我们不可能把工作做好”,王辉耀主任对《Nature》说。事实正是如此。从千人计划到长江学者,中国政府采取积极措施吸引海外人才,不仅为国家发展注入动力,也为优秀人才提供了前所未有的发展空间和广阔舞台。

与此同时,文中还援引此前不久 CCG 发布的《2017 中国区域国际人才竞争力报告》,《Nature》称,这份报告“指出了中国在吸引海外人才上面临的问题”并提出了建议,“北京政府或许会认真考虑他们的建议”。

**9月22日** CCG 战略支持 2017 欧亚经济论坛科技分会——科技人才高峰论坛

2017年9月22日,“2017 欧亚经济论坛科技分会——科技人才高峰论坛”在西安隆重召开,论坛以“人才引领,智创未来”为主题,全球化智库(CCG)提供了战略支持。

作为 2017 欧亚经济论坛的重要组成部分,论坛由西安高新技术产业开发区管委会主办,北京科锐国际人力资源股份有限公司承办,近 200 位政府代表、西安知名企业高管、专家学者、媒体代表汇聚一堂,就打造西安“一带一路”人才高地、吸引全球“高精尖缺”科技型人才、建立“科技人才大市场”等热点话题交流智慧、凝聚共识。CCG 执行秘书长李卫锋博士在会上发表“2017 中国区域国际人才竞争力”主题演讲。

**9月29日** CCG “二轨外交”美国行系列活动: 践行人文交流 夯实民间交往

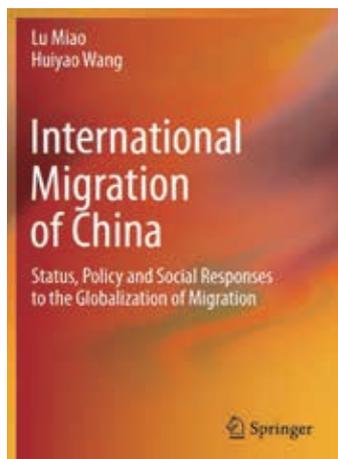
为践行中美人文交流,推动二轨外交,并为即将举行的中美首脑会晤营造良好的氛围,全球化智库(CCG)专家团于美国时间9月29日-10月4日赴美开展一系列高端研讨对话活动,与美国政界、智库界、商界就中美双边贸易和中美战略伙伴关系等多个议题展开公共外交。



**10月2日** CCG 在华盛顿国会山举办“中美经贸投资研讨会”

为了在特朗普总统访华前夕对中美经贸与投资合作的机遇和挑战进行深入研讨,并通过对话交流和研讨为中国企业在美投资创造更好的政策环境和氛围,发挥国际化智库的二轨外交作用,全球化智库(CCG)特于美国当地时间2017年10月2日下午2:00-5:00在位于华盛顿国会山参议院的对外关系委员会会议室举办“中美双边投资:机遇与挑战”圆桌论坛。美国国会参议院对外关系委员会会议室是举办重大会议的场所,在美国主流社会和国际上具有广泛的影响力和关注度。

## 10月11日 CCG 最新英文图书《中国的国际移民：现状、政策及社会应对》在国际出版发行

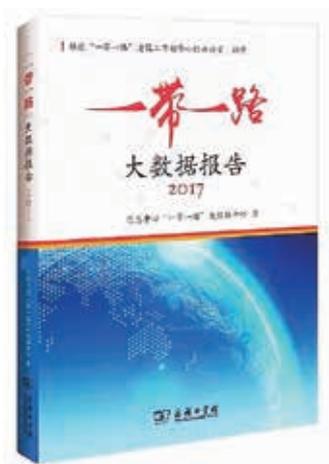


2017年10月，由全球化智库（CCG）主任王辉耀博士、全球化智库（CCG）副主任苗绿博士合著的英文研究著作《中国的国际移民：现状、政策及社会应对》（International Migration of China: Status, Policy and Social Responses to the Globalization of Migration）一书正式由国际著名科技图书出版集团——施普林格出版集团（Springer Group）出版发行。

该书在全球化和全球移民潮流视角下，探索中国国际移民的新变化、新趋势。以中国国际移民日益成为中国社会重要部分为背景，总结了30年来中国国际移民数量、群体及类型发生的重大变化，研究、分析中国的国际移民现状和特点，特别是中国国际人才移民的现象、类别，海归及国际移民在中国的障碍与突破，包括签证政策和人才吸引项目在内的中国移民政策的演变，并对在中国建立有国际竞争力的人才体系提出专业建议。

## 10月12日 CCG 入围“最有影响力智库排行榜”前列《“一带一路”大数据报告（2017）》发布

2017年10月12日，国家信息中心“一带一路”大数据中心发布《“一带一路”大数据报告（2017）》。该报告由推进“一带一路”建设工作领导小组办公室指导，商务印书馆出版发行。全球化智库（CCG）在该报告“一带一路”社会智库影响力排行榜中，被评为中国国际经济交流中心外最有影响力的社会智库；CCG 理事长王辉耀被评为在“一带一路”领域公开发声较多的专家。



## 10月12日 新书发布会：从中欧班列到中亚经济走廊——“一带一路”倡议推动下的全球化标杆

2017年10月12日，全球化智库（CCG）、社会科学文献出版社与西南交通大学联合举办“从中欧班列到中亚经济走廊：‘一带一路’倡议推动下的全球化标杆”研讨会暨新书发布会。CCG 学术委员会专家、美国杜克大学社会学系亚太研究中心教授高柏最新著作《中亚经济走廊的政治经济学分析》和《中欧班列：国家建设与市场建设》在会上发布。



## 10月13日 CCG 举办“90后青年企业家谈创新创业”研讨会

2017年10月13日，全球化智库（CCG）携手90后青年企业家组织美索不达米亚社群举办“90后青年企业家谈创新创业”研讨会。研讨会不仅汇集了一批优秀的90后创新创业者，还吸引了60、70、80后的资深企业家、经济学家和产业园区负责人。90后的年轻创业家们激情澎湃、脑洞大、敢于尝试新鲜事物，而60、70、80后的企业家们沉着冷静、心细如尘且吃苦耐劳。这两群人在讨论中碰撞出了激烈的火花。



**10月14日** 管理界年度权威奖项发布：CCG 被评为十大管理价值组织，CCG 理事长被评为十大管理价值人物

由权威管理学组织中国管理科学学会编写、社科文献出版社出版的《中国管理蓝皮书》近日发布，该书同时发布了中国管理科学学会评选的管理学界重要奖项。2017年10月14日-15日，全球化智库 (CCG) 获得“2016-2017年度十大中国管理价值组织”奖，从而成为唯一一个获此殊荣的社会组织。CCG 理事长王辉耀被评选为“2016-2017年度十大中国管理价值年度人物”。CCG 经验也作为案例进入该蓝皮书。



**10月18日** CCG 北京团队召开十九大报告学习会

2017年10月18日，CCG 北京总部的研究人员在北京会议室举办 19 大报告精神学习会，研讨习总书记第一次在党代会历史上提出的一系列最新理念。

CCG 研究人员对习总书记在报告中所提出的推动经济全球化、建设人类命运共同体、推动社会组织协商、中国特色大国外交、中国智慧和方案、高水平的贸易和投资自由化便利化政策、国际经济合作和竞争新优势等讲话精神结合 CCG 的研究领域进行了学习和研讨。



**10月31日** 太平洋国际交流基金会秘书长陈永龙 CCG 演讲



2017年10月31日，全球化智库 (CCG) 特邀太平洋国际交流基金会秘书长、中国驻美国大使馆原公使衔参赞陈永龙先生就特朗普访华的相关议题发表演讲，邀请 CCG 特邀高级研究员、国务院发展研究中心世界发展研究所研究员丁一凡，CCG 特邀研究员、对外经贸大学教授杨国亮等专家学者出席此次圆桌讨论。

**11月2日** CCG 赴美调研报告发布：推动建立稳定、均衡和共赢的中美关系



2017年11月2日，全球化智库 (CCG) 在北京举行《CCG 赴美调研报告：寻求稳定、均衡和共赢的中美关系》发布会暨研讨会。全球化智库 (CCG) 主任王辉耀博士对报告进行了发布。CCG 特邀高级研究员、对外经济贸易大学国际经贸学院教授崔凡，CCG 特邀高级研究员、对外经济贸易大学国际经贸学院教授卢进勇，CCG 特邀高级研究员、中国社会科学院美国问题专家吕祥，CCG 特邀高级研究员、中国国际问题研究院美国研究所所长滕建群等中美问题专家学者就新时代中美关系的走向进行深入讨论。

## 11月 8日 CCG 蓝皮书《中国企业全球化报告 (2017)》发布 对美投资连续两年超美对华投资

2017年11月8日，由全球化智库（CCG）研究编写、社科院社科文献出版社出版的企业国际化蓝皮书《中国企业全球化报告（2017）》在北京发布。

《中国企业全球化报告（2017）》显示，在全球经济复苏乏力、对外直接投资下滑的形势下，2016年中国企业对外直接投资1830亿美元，同比增长44%，位居全球第二大

对外投资国，连续两年进入资本净输出国行列。继2015年中国对美直接投资首次超过美国对华投资后，中国企业对美投资依旧热情高涨。据CCG数据统计，2016年中国企业对美投资156起，投资总金额达850.16亿美元，同比增长76%，再次超过美国对华投资。



## 11月 10日 2535 亿美元大单的背后——CCG 研讨会深度解读习特会成果

2017年11月10日，在特朗普结束访华行程之际，CCG联合宾大沃顿中心举办研讨会，CCG学术专家委员会专家、美国加州杰普曼大学传播系终身教授贾文山，CCG高级研究员，商务部美洲大洋洲司原司长江山，CCG特邀高级研究员、清华大学国家战略研究院研究员寿慧生，CCG特邀高级研究员、北京外国语大学英语学院副院长谢韬，CCG特邀研究员、中国人民大学国际关系学院副教授刁大明等中美问题专家就首脑会后的中美关系的重要突破进行深度解读。CCG副主任兼秘书长苗绿博士、宾大沃顿中心总经理华桦博士代表主办方致辞，CCG副主任王欣主持研讨会。



## 11月 11日 美国政治学家韦爱德教授 CCG 演讲

2017年11月8日至10日，在特朗普访华结束之际，全球化智库（CCG）于11月11日举办全球化智库（CCG）中美关系系列圆桌会暨哈佛校友中国公共政策论坛系列讲座，邀请美国政治学家、哥伦比亚大学东亚研究院教授韦爱德（Edwin Winckler）分析特朗普总统的外交策略和未来中美关系的发展方向。CCG副主任王欣在圆桌会致辞，CCG华侨华人研究所副所长、研究员、国家留学基金委公派哈佛大学访问学者张梅博士主持圆桌会。



## 11月 12日 CCG 香港委员会启动！梁振英与会致辞，董建华致贺信



2017年11月12日，中国与全球化智库（CCG）香港委员会（CCG Hong Kong Council）成立仪式於香港隆重举行。全国政协副主席、香港特别行政区前行政长官梁振英出席启动仪式并致辞。全国政协副主席、香港特别行政区首任行政长官董建华向CCG发来贺信。香港特别行政区基本法委员会副主任、香港特别行政区首任律政司司长梁爱诗，香港恒隆地产董事长陈启宗，国务院国有资产监督管理委员会原主任李荣融，香港中联办协调部部长沈冲，霍英东基金会永久董事霍震宇，CCG理事长、中国欧美同学会副会长王辉耀，CCG香港委员会主席、中信资本董事长兼首席执行官张懿宸、香港城市大学前校长张信刚等50余位香港各界精英嘉宾出席启动典礼。

11月13日 CCG举办2017大湾区人才发展战略(南沙)峰会:融全球智力,建世界级湾区

2017年11月13日,由全球化智库(CCG)和广州南沙区政府共同主办的“2017大湾区人才发展战略(南沙)峰会”成功举行。国内外知名专家、学者,来自全国各地的高端人才、高校代表、南沙区重点发展领域人才代表共襄盛会,为南沙区的人才发展献策。



11月14日 CCG中加经贸研讨会:各行业代表探讨中加合作路径与FTA建设

2017年11月14日,全球化智库(CCG)在北京总部举行了中加经贸关系及中加自贸区建设主题讨论会。CCG副主任王欣和加中贸易理事会(CCBC)高级顾问Margaret Cornish女士主持会议。商业投资咨询公司Intercedent负责人John Gruetzner先生、医疗健康公司Wellness代表Ivy和Anna女士,知名法律公司Borden Ladner Gervais代表Elaine Chen女士、加拿大不列颠哥伦比亚省贸易促进会(British Columbia Trade Promotion)代表赵强先生等加拿大各个行业资深人士,以及多伦多大学的张薇女士与CCG副秘书长刘宇等就中加经贸相关问题进行了热烈讨论。



11月17日 第四届中国企业全球化论坛圆满举行



2017年11月17-18日,由全球化智库(CCG)、商务部中国国际经济合作学会、三亚市政府联合主办的第四届中国企业全球化论坛在海南三亚开幕。本届论坛设立了十三场聚焦经济全球化和中国企业全球化主题的分论坛,包括国内外政要、知名“走出去”企业领袖、外国使节、国际商务专家学者在内的八十多位嘉宾在论坛上分享智慧,近四百位海内外精英共襄盛会。本届论坛以“推动企业全球化进程,发展更高层次开放型经济”为主题。

11月27日 CCG与携程联合发布报告:六大方略促进中国入境游提升

2017年11月27日,全球化智库(CCG)与携程旅行网(CTrip)联合发布“从出入境旅游看中国全球化发展”系列报告二:《推动中国入境旅游快速发展 促进全域效应提升惠及全国》。该报告在对国际游客群体进行深入调研分析的基础上,总结了影响中国入境旅游发展的主要问题,针对性地提出了促进中国入境旅游发展的对策建议。CCG理事长王辉耀博士,CCG副主任兼秘书长苗绿博士,携程集团目的地营销总经理钱臻出席发布会,CCG研究一部总监李庆发布了报告。



## 11月28日 “2017从都国际论坛”——20国前总统总理共论全球治理与中国主张



2017年11月28日-30日，中国人民对外友好协会和澳中友好交流协会主办的2017“从都国际论坛”在广州从化从都国际会议中心成功举办。国家主席习近平在北京会见了参会各国政要。中共中央政治局委员、全国人大常委会副委员长王晨，中共中央政治局委员、广东省委书记李希出席论坛。联合国前秘书长潘基文，新西兰前总理希普利，圭亚那前总统拉莫塔，日本前首相鸠山由纪夫，欧盟委员会前主席普罗迪，中国前外交部副部长何亚非和中国外交部外交政策咨询委员会委员杨洁勉，国务院参事、全球化智库（CCG）理事长王辉耀等来自世界各国的20位前政要与多位国内权威专家和政商界领袖，围绕“全球治理与中国主张”主题，就当今世界面临的挑战与机遇进行探讨。

## 11月30日 《美国总统选举政治研究》新书发布 专家热议“新时代”背景下的中美关系

2017年11月30日，全球化智库（CCG）联合华侨大学国际关系学院举办“新时代”背景下的中美关系研讨会暨《美国总统选举政治研究》新书发布会。CCG学术委员会专家、华侨大学国际关系学院院长、美国问题专家林宏宇教授对新书进行了发布。CCG秘书长苗绿博士主持发布会，CCG主任王辉耀致辞，天津人民出版社副总编王康介绍新书。北京大学国际关系学院副院长范士明，北京师范大学政治学与国际关系学院副院长张胜军，国际关系学院校长助理达巍，CCG特邀研究员、中国人民大学国际关系学院副教授刁大明，华侨大学国际关系学院国际政治系主任、CCG一带一路研究所执行所长黄日涵，中国现代国际关系研究院研究员王文峰等专家学者出席并在会上就“新时代”背景下的中美关系深入研讨。

## 12月1日 吉尔吉斯斯坦前总统罗扎·奥通巴耶娃 CCG 演讲

2017年12月1日，全球化智库（CCG）邀请吉尔吉斯斯坦前总统罗扎·奥通巴耶娃（Roza Otunbayeva）在CCG北京总部发表“‘一带一路’倡议下的中国、中亚与大欧亚关系”主题演讲。吉尔吉斯斯坦前总统幕僚长 Emilbek Kaptagaev，吉尔吉斯斯坦驻华公使衔参赞 Rakhman Adanov 与联合国政务联络官员 Jomart Ormonbekov 等嘉宾与会交流。CCG 理事长王辉耀博士致辞，CCG 副主任兼秘书长苗绿博士主持会议。



## 12月1日 美国百人会一行访问 CCG 加强交流与合作

2017年12月1日，美国著名的华人精英组织“百人会（Committee of 100）”一行12人在会长吴华扬的带领下访问了全球化智库（CCG）北京总部并与智库人员探讨相关合作事宜。百人会成立于1990年，由著名美籍华裔贝聿铭、马友友等人发起，成该组织目前在纽约设立总部，在华盛顿、洛杉矶、旧金山等地设立了分部。百人会作为非政治组织积极促进中美以及两岸之间在政治、经济等领域地交流。同时在美国华人社团中百人会以其入会条件之高而著称。



12月  
1日

## CCG联合主办“2017上海全球智库论坛”

2017年12月1日，由上海社会科学院、新华社国家高端智库、复旦发展研究院、全球化智库（CCG）和上海社会科学院智库建设基金会联合主办，上海社科院智库研究中心承办的“2017上海全球智库论坛”在上海举行。

此次论坛的主题为“智库建设：全球视野与中国方案——新起点、新阶段、新未来”，近百位来自世界十余个国家的专家共同探讨了在新的历史阶段中智库发展的新任务与新作用，就中国智库发展问题以及全球智库发展趋势进行深入研讨。CCG副主任王欣出席论坛并作演讲。

12月  
4日CCG发布《2017人工智能人才报告》  
聚焦世界互联网大会新机遇

2017年12月4日，全球化智库（CCG）携手乌镇智库发布《2017中国人工智能人才报告》。报告发布正值第四届世界互联网大会在浙江乌镇举行，人工智能正是本届互联网大会的亮点，人工智能人才也成为各界关注的焦点。

党的十九大报告指出，推动互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合。人工智能已成为新一轮产业变革的核心驱动力、国际竞争的新焦点和经济发展的新引擎。人工智能作为互联网技术与应用的最高领域，已经得到国家层面的高度重视。作为人工智能发展的关键要素，人工智能人才的培养集聚已成为很多国家的战略重点，中国正在加快人工智能人才的培养步伐。

CCG与乌镇智库联合发布的《2017中国人工智能人才报告》就全球人工智能专利分布、人工智能人才的贡献、人工智能人才的招聘和培养、人工智能人才构成、人工智能人才的薪酬等多方面进行了深入研究。

12月  
2日CCG发布《中国国际学校蓝皮书  
(2017)》，中国国际学校布局“一带一路”  
空间巨大

2017年12月2日，全球化智库（CCG）与南南国际教育智库研究院联合发布《中国国际学校蓝皮书（2017）：“一带一路”沿线地区中国国际学校发展战略报告》，该报告对“一带一路”沿线地区国际学校服务对象进行了调查，研究分析了“一带一路”沿线地区对中国国际学校的需求，西方主要国家国际学校走出去的战略与经验，“一带一路”

沿线典型国家国际学校运营与市场结构，并对中国国际学校如何“走出去”提出了政策建议。这是全球化智库（CCG）连续第二年发布《中国国际学校蓝皮书》。CCG副主任兼秘书长苗绿博士在于成都举办的“新聚合国际教育高峰论坛”上对报告进行了发布。

12月  
4日美国资深媒体团“了解中国行”走进  
CCG

2017年12月4日，美国亚洲协会（Asia Society）2017年度“了解中国行”活动（“Understanding China” Travel Program）在全球化智库（CCG）北京总部举行。亚洲协会中国项目主任安平与PBS News Hour执行制片人 Sara Just、《华盛顿邮报》专栏作家 Catherine Rampell、《外交事务》杂志副主编 Stuart Reid 和《彭博视点》高级执行编辑 David Julian Shipley 组成的美国媒体团与 CCG 高级研究员、商务部美大司原司长何宁，CCG 特邀高级研究员、中国社科院美国问题专家吕祥和 CCG 特邀研究员、商务部研究院美洲与大洋洲研究所副所长周密等在紧张愉悦的气氛中就中美关系以及全球贸易投资自由化，中美两国政策、朝核问题、“一带一路”倡议与包容性全球化等多项议题展开讨论。CCG 副主任王欣主持了讨论会。

## CCG 观点

### ■ 中国最现实的目标是争取话语权

美国政治思潮的变化、政治格局的演变带来的孤立主义、利己主义倾向有可能损害二战以来由美国主导的世界体系。中国对当前世界体系持有务实的修正主义态度，核心目标是争取自身在全球治理体系中的话语权。对此，CCG 建议：（一）现存由美国主导的国际秩序存在颠覆的可能性，其主要威胁还是来自美国内部的挑战，要认清中国因素不是主要原因的现实；（二）中国对现存国际秩序的态度是“基本接受、部分反对”，中国对全球治理的态度长期是比较保守的，中国的立场基本上是基于自身的实力来调整，现在这个中国崛起的阶段，争取话语权就成了比较现实、比较重要的目标；（三）中国将长期将自身定位为全球治理、世界秩序的维护者、受益者、利益相关者。中国应该深入理解自身与全球治理体系的利益攸关关系，在寻求主导权条件不具备的情况下，也应通过推动全球治理体系改革，积极争取“规则制定的话语权”。

### ■ 以“金砖+”模式推动全球化议程的建议

2017年9月，“金砖”国家领导人会议于中国厦门召开，中国提出了以“金砖+”模式为代表的“金砖中国方案”。

为加强研究、进一步深化细化“金砖+”模式，落实金砖国家领导人会议成果提供稳固的机制支撑，为促进新型全球化提供“金砖路径”。CCG 建议：（一）正视内部分歧，务实推进议程，探索“金砖+”模式；（二）以“中国方案”引导“金砖方案”，在量力而行的基础上探索“金砖+”模式；（三）增强金砖国家凝聚力、与时俱进，在全球化议程中争取话语权，探索完善全球治理体系的路径；（四）以“金砖+”模式兼顾体系的执行力和灵活性，推动全球化议程。

### ■ 加强留学生就业创业指导

中国逐渐进入到留学大众化的阶段，留学后回国发展逐渐成为主流。基于留学生自身的视野、沟通以及跨文化的优势，创业已经成为这个群体的一个重要选择，但同时也凸显出许多问题。为利用好这批宝贵的人才资源，最大限度地发挥人才资源禀赋作用，CCG 建议：（一）成立官方的留学管理服务机构，改变目前留学市场管理服务缺位的状态；（二）建立针对主要留学目的地的留学生的信息发布平台；（三）官方管理机构定期发布国内人才需求指南，并形成机制化；（四）鼓励更多高校、企业、社团等组织参与对留学生的职业规划教育与服务；（五）在我国留学生的主要留学目的地国，成立由政府牵头引导、高校+企业具体实施的留学生人员实习、就业服务中心；（六）政府机关、事业单位要加大对海归的招收录用比率，以便发挥他们在对外交流和全球视野上的优势；（七）改进创业园区、孵化器创新基地与平台的服务水平。

### ■ 关于美国对外投资委员会（CFIUS）对华企业审查的调研及对策

中资企业在美投资遭遇巨大阻力。CCG 代表团在十月访美行程中在纽约和华盛顿国会山分别举办了两场研讨活动，组织企业和业界利益攸关方调研情况。来自 20 多家知名中国企业的北美高管表示美国对外投资委员会 (CFIUS) 对中资的打压已严重影响中企在美国的投资业务。

对此，CCG 建议：（一）将双边投资协定 (BIT) 纳入特朗普访华期间的中美经贸高层对话，将重启 BIT 谈判提上议事日程；（二）适当加大对美国华盛顿政界的游说力度；（三）中国适度放宽对美企在华投资限制，争取美国主流商界支持，联合进行游说；（四）针对美国发起的“301 条款”调查关于强制科技转移、知识产权保护等方面的投诉保持客观、开放的态度，适当考虑推出相关举措，降低美方抵触情绪；（五）支持以二轨外交形式举办的双边交流研讨活动，由智库组织企业发出声音，引起美国主流媒体和业界关注，帮助推动有利于中企在美投资的政策。

## 理事观点



&gt;&gt;&gt;&gt;&gt; 李彦宏

## 人工智能是未来中国互联网发展的主要推动力

在12月3日召开的第四届世界互联网大会全体大会上，CCG资深副主席、百度公司董事长兼首席执行官李彦宏发言指出，未来中国互联网发展的主要推动力是人工智能。他解释道，随着技术的不断进步，由数据、算力、算法“三位一体”共同驱动的人工智能或将成为推动经济增长与时代进步的新引擎，并引领一场堪比历次技术革命的伟大变革。人工智能将作为此次技术变革的主角，承担起助推全球经济增长的时代重任。



&gt;&gt;&gt;&gt;&gt; 梁锦松

## 建设粤港澳大湾区香港可发挥四大优势

在11月17日下午于广州举行的在第十四届国际金融论坛学术圆桌峰会上，CCG资深副主席、南丰集团行政总裁、香港特别行政区前财政司司长梁锦松表示，中央提出建设粤港澳大湾区，符合国际发展潮流、符合时代需要以及地区客观发展形势。梁锦松称，香港至少可以在四个方面对粤港澳大湾区建设做出特殊贡献。一、香港具备全球人才聚集和培养优势；二、香港是国际金融中心；三、香港生物科技领先；四、香港大数据更具国际化。梁锦松建议，粤港澳要推动人、货物、资金、信息等不同经济要素在大湾区内实现突破性流通；三地生物科技、大数据等领域专家一起研究开展合作；建立更高层次的协调机制和平台，更好地推进大湾区建设。



&gt;&gt;&gt;&gt;&gt; 茅忠群

## 创新的源泉是仁爱之心

由《中外管理》杂志社主办的“第26届中外管理官产学恳谈会”于2017年11月15-17日在北京举行。CCG资深副主席、方太集团董事长茅忠群出席并在演讲中指出，方太导入儒家传统文化，形成有中国特色的方太文化，核心有四点，一个是让顾客得安心，第二个让员工得幸福，第三个让社会得正气，第四个经营可持续。

“市场经营核心是产品，我提出创新最大的源泉是仁爱之心，因为在新闻报道中看到主妇因炒菜患肺癌的风险很高，决定改变研发方式，完全从仁爱之心出发，而不是盯着几个指标，要开发世界上吸烟效果最好的产品，最终历经三年研发成功并获销售第一的成绩”，茅忠群说道，这就是仁爱之心带来的力量，对公司和消费者而言都是受益者。



>>>>> **沈南鹏**

### 金融业已成人工智能的最佳应用行业

CCG 资深副主席、红杉资本全球执行合伙人沈南鹏 11 月 6 日在“JDD-2017 京东金融全球数据探索者大会”上提出，金融业是人工智能最好的应用行业，因为金融业是一个高度数据化的行业。第一，人工智能帮助金融企业进行身份认证，极大地提高了认证的准确度与效率。第二，人工智能帮助金融企业更好地进行风险管理。第三，人工智能帮助金融企业更好地进行用户洞察与个性化运营。第四，人工智能帮助金融企业完成大量重复性繁琐工作，节省人力、提高效率。第五，人工智能帮助金融企业解读市场信息，规划投资策略，并自动进行交易。



>>>>> **李亦非**

### 弘扬企业家精神，要“三正、三公、三安”

近期，CCG 副主席、英仕曼集团中国区主席李亦非发表署名文章指出，企业家精神是中国自改革开放以来，经济获得快速发展的重要动力源泉。目前中国正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期，在这个特殊阶段，更需要激发企业家的投资潜力和创新活力。李亦非认为，企业家精神全面得到弘扬和发挥，需要做到三正、三公、三安。企业自身发展首先要做到公正、公平、公开，制度环境要让企业家感到安全、安定、安心，更重要的是企业家自身要秉承正直、正义、正气的品德。这是整个生态系统的总建设，需要各方齐头并进，联动发展。



>>>>> **游忠惠**

### 科学测评领航、数据智慧驱动的未来学校

11 月 23-24 日，CCG 副主席、海云天集团董事局主席游忠惠出席第十七届中国教育信息化创新与发展论坛及应用成果展览会，并以“数据智慧驱动的未来学校”为主题发表精彩演讲。游忠惠表示，基于数据智慧的教学决策，是教师在教育活动中利用数据、分析数据、依据数据改进教学行动的过程中形成的。学校在绩效管理上，利用收集上来的不同教职岗位的工作目标的数据来反观教师的教学状态；教师可以利用学生对教师的反馈评价，有针对性地进行教学反思，获悉学生的学习需求，进行个性化教学。传统教育的教师依靠感觉、直觉，以学生个体以往的经验为基础，面向未来进行教学决策，而数据驱动决策的潜在优势之一就是确保客观的标准。



>>>>> **陈爽**

### 未来对非持牌金融机构监管将更严格

近日，CCG 常务理事、光大控股首席执行官、香港中资证券业协会副会长陈爽近日在接受《证券日报》记者专访时表示，监管部门当前主要关注的是局部的系统性风险，而这些风险更多地体现在互联网金融等一些非持牌金融机构中，未来，对这类机构的监管会更加严格。相比于传统的金融机构，近几年兴起的互联网金融机构体制不是很健全，风险比较大，之前发生的一些风险事件也多出现在这类公司中。陈爽认为，中国经济的快速发展不仅给国外投资者一个可以投资中国的机会，也给国内投资者走出去的机会，特别是“一带一路”以后对外投资进一步扩大。光大控股也抓住这个机会帮助海内外投资者“走出去”“引进来”，特别是最近几年，光大控股帮助很多中国企业走出去，到海外投资，投中国所需，然后再带回来，为中国所用。



## >>>>> 戴威

### 绿色低碳是智慧城市的标配

11月6日-10日，亚太经济合作组织(APEC)2017领导人周在越南岷港市举行，CCG 常务理事、ofo小黄车创始人兼 CEO 戴威受邀出席并发表演讲。戴威表示，环保和可持续是智慧城市的基本特性，共享单车正在构建的智慧出行服务，让城市找到了解决“最后一公里”出行难题与绿色交通生态的完美方案。ofo小黄车通过大数据、物联网构建城市绿色交通体系，凭借智能调度、及时反馈的机制科学运营，大幅提升城市出行效率。“我们现在有2亿用户，就已经看到了如此巨大的变化，然而我们认为这仅仅只是开始。共享经济潜力巨大，甚至能够撬动这个时代。”戴威在APEC大会上透露，未来ofo希望能为全球20亿用户提供无差别服务，这一商业模式和趋势正在走向全球。



## >>>>> 洪为民

### 香港发展金融科技 机会在于 B2B 市场

12月3日-5日，第三届香港国际创客节举行，CCG 常务理事、互联网专业协会会长洪为民认为，香港是国际金融中心，有足够的应用场景，应该要把握机会发展金融科技，否则可能会丧失金融中心地位，同时香港亦是国际贸易中心，在贸易融资等方面具备优势，目前B2B市场仍有很多空缺，香港发展金融科技的机会就在于B2B市场，现时再争夺B2C端的移动支付市场地位已经无意义。洪为民表示，由于本港金融体系已足够健全及成熟，一旦行业出现新现象则需要兼顾不同持份者意见，所以发展较为缓慢，但相信随着行业发展以及监管机构对创新创业态度的开放，未来将有所改善。



## >>>>> 毛大庆

### 新技术新居住等四大红利将崛起

近日，CCG 常务理事、UR WORK 创始人、董事长，亿润投资高级合伙人毛大庆在接受《新京报》专访时表示，无人办公行业正在进入一个加速发展的时期。首先，共享办公的应用逐渐从一线城市往下渗透到二三线城市；其次，共享办公领域在过去一年越来越智慧化；再次，大机构开始向共享办公智慧化领域渗透，垂直化的共享办公也在出现，像百度、阿里巴巴、文化创意等与联合办公的合并也在增加。这些都证明联合办公领域正处于一个比较快的发展时期。同时，毛大庆认为，未来互联网红利、全球化红利、中国制造红利以及非均衡性的红利都将消失。取而代之的是，新中产、新工匠、新技术以及新居住四大红利会逐步崛起。



## >>>>> 秦洪涛

### 互联网金融将完成普惠金融使命

11月5日，CCG 常务理事、恒昌公司创始人兼 CEO 秦洪涛在第二十三届全美华人金融协会年度会议金融科技分论坛上发表主题演讲时表示，金融进入科技驱动时代，互联网金融将完成普惠金融使命，更好的金融时代将来到中国。秦洪涛认为，从全球范围来看，中国金融科技融资规模和交易规模均居全球第一。移动支付、网络借贷等领域已经在全球独树一帜，智能投顾、保险科技与监管科技也在迅猛发展。现在，中国是全球金融交易最活跃、支付最便利、成本最低、效率最高的国家之一。



>>>> **王伯庆**

### 用专业的力量和专注的精神做好自媒体

11月22日，2017“回响中国”腾讯网教育年度总评榜荣耀盛典在北京中国大饭店举行。CCG 常务理事、麦可思公司创始人、总裁王伯庆受邀出席，并分享了“麦可思研究”这一非常具有影响力的自媒体账号如何在多个平台进行优质、高效的运营。王伯庆强调，在自媒体运营中对专业性很看重，“用专业的力量、专业新媒体的表示方式和专注的精神做好自媒体”。



>>>> **冒高峰**

### 区块链技术或将改变金融行业

近日，CCG 理事、上海彩亿信息技术有限公司董事长兼总经理创始人冒高峰在接受记者专访时表示，区块链技术是一个由群体维护的公共账本系统。金融行业在互联网技术变革时代面临着巨大的生存挑战。区块链能够为金融领域提供新的思路，它有可能会颠覆、优化金融行业的商业模式，降低各金融机构之间的竞争壁垒，同时实现陌生人之间的直接信用交易，解决信任的问题。互联网+金融缩短金融机构与用户之间的距离，提高了沟通、交易、服务的效率，却也带来了一系列问题，如隐私侵犯、安全性、经济包容性等，区块链技术能够解决这类问题或降低其不良影响。



>>>> **张鹏**

### 西部创新论坛致敬企业家精神

11月6日，第三届西部创新发展论坛盛大开幕，CCG 理事、中子星董事长兼 CEO 张鹏出席并发表演讲“企业家精神的时代传承与延伸”，致敬企业家精神。张鹏表示，不同时代的企业家精神既相同又不同。相同的是敢为天下先的精神，是自我升级与颠覆；不同的是企业家精神也要不断扩展自己的边界，创造新的模式，从中国制造升级成中国创造。



>>>> **朱伟卿**

### 成为碳产业综合服务商

12月21日，CCG 理事、上海宝碳董事长兼 CEO 朱伟卿在接受记者采访时表示，碳排放及资产管理在我国是一个新兴行业，大家对它的概念不应该仅停留在“花钱买排放指标”上。碳资产管理不仅能提高控排企业的管理效率，而且还能减少控排企业运营成本并增加盈利，帮助控排企业实现低碳化，能够以较小的成本获得更大的收益。在朱伟卿看来，碳市场的建立是用经济手段促进温室气体减排。碳市场提供减排激励，将促进企业把碳排放成本纳入经营决策，降低运营成本，促进排放权益的优化配置，实现高效益减排；促进低碳技术与清洁能源投资，利用抵消机制、碳收益为减排项目提供支持；碳排放权益具有资产属性，便于引入金融工具，提升市场效率。

# 第四届中国企业全球化论坛

## ——推动企业全球化进程，发展更高层次开放型经济

The 4<sup>th</sup> China Outbound Forum  
——Driving Momentum for Going Global Developing an Open Economy of Higher Standards

2017年11月17-18日，由全球化智库（CCG）、商务部中国国际经济合作学会、三亚市政府联合主办的**第四届中国企业全球化论坛**在海南三亚开幕。本届论坛设立了十三场聚焦经济全球化和中国企业全球化主题的分论坛，包括国内外政要、知名“走出去”企业领袖、外国使节、国际商务专家学者在内的八十多位嘉宾在论坛上分享智慧，近四百位海内外精英共襄盛会。本届论坛以“推动企业全球化进程，发展更高层次开放型经济”为主题。



## 推动经济全球化进程

2017年迎来企业全球化的提质增效之年。特别是党的十九大提出了推进社会主义新时代建设的历史主题，中国企业如何在新时代更好地未来如何坚持“走出去”与“引进来”并重，如何推进“一带一路”倡议的实施，如何促进中国企业经济全球化的新进程，发展更高层次的开放型经济，都成为摆在我们眼前的棘手问题。

本届论坛齐聚官产学研精英人士，不仅旨在前瞻今后五年如何贯彻十九大精神，使海外投资成为中国经济全面升级的重要抓手，研判2018年中国和世界经济新发展方向、跨境投资趋势和逆全球化形势，还重点分析了当前海外投资所面临的新瓶颈，为企业寻找海外投资新蓝海，合理合规地“走出去”提供专业、时效的建议。论坛对于中国经济转型升级和中国企业全球化行稳致远具有重要意义。



## 专注中国企业全球化，打造高端新型世界经济论坛

中国企业全球化论坛创办于2014年，致力于打造一个“立足中国，走向全球”的新型世界经济论坛。2014年首届、2015年第二届、2016年第三届论坛群英荟萃，成果丰硕，获得国家领导人、外国政要、知名企业家，国际商务专家及跨国高端商务精英的鼎力支持，取得了巨大成功，成为中国最具影响力的“走出去”论坛和国内专注于企业全球化战略规模最大、最具权威性的国际高端交流平台。

习近平总书记在十九大新时代中国特色社会主义的基本方略中指出，坚持新发展理念，主动参与和推动经济全球化进程，发展更高层次的开放型经济。当前，生产要素的全球性流动使世界各国紧密依存，世界各个产业的竞争也转为迈向全球价值



链中高端的竞争。在世界大发展大变革大调整的时代，经济全球化在科技革命推动的下成为最为确定的全球经济发展趋势。可以说，抓住全球化机遇，发展开放型经济，既是遵循经济全球化深入发展的客观规律，也是中国深化改革开放、经济转型升级的内在要求。

十九大报告部署了以“一带一路”建设为重点，坚持引进来和走出去并重，加强创新能力开放合作，形成陆海内外联动、东西双向互济的开放格局。“一带一路”倡议正是中国为推动新一轮全球化、实现国际合作与共享发展成果而凝结出的“中国智慧”。作为全球化的载体，中国企业已成为中国推动新一轮全球化的重要驱动力。本届论坛秉承往届论坛宗旨，同时聚焦全球化最新动向，为新时代下建设中国开放型经济集思广益，共探中国企业全球化路径。





龙永图



陈健



郭永乐



Grzegorz W. Kolodko



王辉耀



许振凌

论坛欢迎环节由 CCG 副主任兼秘书长、中国企业全球化论坛秘书长苗绿主持。商务部中国国际经济合作学会副会长郭永乐，CCG 理事长、商务部中国国际经济合作学会副会长王辉耀致辞欢迎。论坛现场高朋满座，共同期待本届论坛大幕开启。

CCG 理事长、商务部中国国际经济合作学会副会长王辉耀在致辞中指出，今年论坛的主题是“推动企业全球化进程，发展更高层次开放型经济”。中国企业全球化论坛将继续秉承往届论坛的宗旨和精髓继续着眼于全球化企业，继续着眼于中国不光今后的五年甚至包括未来十年甚至更远的发展，特别是以十九大的精神更加开放更加全面的开放，为重要的指导，推动中国企业更好更全面更高质量地走出去。

商务部中国国际经济合作学会副会长郭永乐指出，

2016 年中国对外流量连续两年位居世界第二位，连续两年实现资本净输出。他同时指出，“一带一路”经贸合作取得明显成效，今年前三季度中国沿线国家贸易额达到 7859 亿美元，同比增长 15%。中国企业在沿线国家新签承包工程合同额达 967.2 亿美元，同比增长 20.7%，并带动了我国装备技术标准服务的走出去。目前中国企业对外投资正在向真实、合规、提质、增效方向发展以应对境外的投资审查。

开幕式上，商务部原副部长、第十二届全国政协委员陈健，波兰前副总理、CCG 国际顾问 Grzegorz W. Kolodko，CCG 主席、原国家外经贸部副部长、博鳌亚洲论坛原秘书长龙永图，三亚市副市长许振凌等嘉宾发表主旨演讲，CCG 理事长、商务部中国国际经济合作学会副会长王辉耀主持开幕式。

## 十三场论坛研判世界经济发展新方向，寻找海外投资新蓝海

在全球经济复苏乏力、对外直接投资下滑的形势下，2016年是中国企业走出去步履加快，对外投资高歌猛进的一年，中国企业对外直接投资1830亿美元，同比增长44%，位居全球第二大对外投资国，连续两年进入资本净输出国行列，并连续两年超过美国对华投资。



继第一届聚焦“企业走出去”，第二届专注于“全球化布局”，第三届着眼于“海外投资驱动力”，本届论坛以“推动企业全球化进程，发展更高层次开放型经济”为主题，重点探讨十九大后中国迈向全面开放的新时代，如何使海外投资成为建设开放型经济体、实现经济转型升级的重要抓手，凝聚智慧，为企业寻找海外投资新的蓝海。



本届论坛翌日还举办了六场平行论坛，分别针对“投资美国——特朗普时代的挑战与机遇”“‘一带一路’和大欧亚伙伴关系——理解欧洲利益关切和欧盟投资动向”“从世界工厂到全球资源配置——中国制造业全球化动因与趋势”“全球基建热潮——机遇



开幕论坛首要探讨了“‘一带一路’引领经济全球化——中国企业共担时代责任”的议题。四场全体大会紧紧围绕“十九大之后的中国经济——迈向全面开放新时代”“延伸中的丝绸之路——‘一带一路’倡议中的全球投资图谱”“‘走出去’与‘引进来’——全面开放新格局”下的跨境资本流动和并购趋势”以及“2018世界经济与中国企业海外投资前瞻——机遇与挑战”主题展开探讨。在午餐讨论会上，CCG邀请了创新创业与投资领域的精英代表们就“跨境创新与风险投资——中国企业重塑全球高科技版图”进行了对话交流，与会嘉宾就中国创新驱动动力，科技领域出海企业与传统行业相比有哪些壁垒和应对等出谋划策，为中国科技企业全球化助力。



和风险”“品牌、公关、人力资源——打造中国企业全球化战略升级版”“中国企业对外投资实务：海外监管、合法合规与多元化融资渠道”等具体的全球化实践，与会嘉宾探讨了包括中国与各国的合作伙伴关系、全球价值链的影响、中国制造国际化、基础建设投融资等当下重要的议题。

## 向 2017 中国企业全球化 50 强致敬——“走出去、走进来、可持续发展”

论坛开幕当晚举办了“欢迎晚宴——2017 中国企业全球化致敬之夜”，向杰出的“走出去”中国企业和企业家致敬并颁奖。CCG 基于长期跟踪收集的具有代表性的“走出去”中国企业公开披露的数据信息，依照“中国企业全球化评价体系(2017)”，推介出“中国企业全球化新锐 50 强”“中国企业全球化创新推荐奖”和“中国企业品牌战略奖”等“中国企业全球化”系列榜单。

海南中金鹰和平发展基金会执行理事长、三亚市原副市长李柏青致辞。CCG 主席、原国家外经贸部副部长、博鳌亚洲论坛原秘书长龙永图，商务部原副部长、第十二届全国政协委员陈健，波兰前副总理、CCG 国际顾问 Grzegorz W. Kolodko，CCG 理事长、商务部中国国际经济合作学会副会长王辉耀，CCG 顾问、中国开发性金融促进会执行副会长、原国家开发银行副行长李吉平，三亚市副市长许振凌，海南中金鹰和平发展基金会执行理事长、三亚市原副市长李柏青颁发了奖项。

华为投资控股有限公司全球政府关系及公共事务副总裁 David Harmon、中国建材集团有限公司副董事长李新华、恒康医疗集团股份有限公司常务副总裁乔锴、北京小桔科技有限公司一滴滴出行副总裁王欣及美的集团、河钢集团、中兴通讯、三胞集团、万力集团和天津天海投资等高管出席并接受颁奖。



## 凝聚智慧前瞻挑战，迈向全面开放新时代

时值党的十九大胜利闭幕，为着力探讨开放的全球化下中国企业“走出去”的路径，本届论坛还组织了建言献策座谈会，邀请商务部原领导、专家、“走出去”的知名企业家、智库和学研机构的资深学者进行闭门内部研讨，深入研讨如何贯彻十九大精神和发



展新理念，为中国企业海外投资未来五年发展把握新方向，探讨新机遇，并从“走出去”一线企业的国际经验和实践中听取建言献策，向国家有关部门汇报。

中国企业全球化论坛由上海美商会、中国工商银行、美银美林、金杜律师事务所协办，华尔街日报提供全球独家媒体战略支持，是国内专注中国企业全球化战略极具代表性的国际会议。自 2014 年在三亚政府的邀请和支持下落户三亚以来，论坛以其“代表性”“专业性”和“国际化”，为政商学界打造了一个“中国企业走出去”交流分享、合作洽谈的重要国际交流论坛，每年都为有意进行全球化发展布局的中国企业提供了不可多得的思想盛宴。对于“21 世纪海上丝绸之路”支点城市三亚来说，论坛也是其持续搭建国际交流平台，积极促进国际合作，对标国际化水准的具体实践。在经济全球化的浪潮中，本届论坛希望助力中国企业走出去的步伐更加稳健，在全球投资布局中实现全球价值链向高端延伸，提高中国企业的品牌竞争力和国际话语权。









## 论坛日程

### 全体大会一

#### 十九大之后的中国经济——迈向全面开放新时代

◎ 主持人：

**龙永图** 原国家外经贸部副部长，博鳌亚洲论坛原秘书长，CCG 主席

◎ 研讨嘉宾：

**何宁** 原驻美公使，CCG 高级研究员

**Jorge Heine (贺乔治)** 智利驻华大使，CCG 特邀高级研究员

**江山** 商务部美大司原司长，CCG 高级研究员

**李晓西** 北京师范大学校学术委员会副主任、经济与资源管理研究院名誉院长，  
CCG 学术委员会专家

**Alistair Michie (麦启安)** 英国 48 国集团副主席，CCG 国际咨询委员会主席

**孙永福** 商务部欧洲司原司长，CCG 高级研究员

**王辉耀** CCG 主任、商务部中国国际经济合作学会副会长

### 全体大会二

#### 延伸中的丝绸之路——“一带一路”倡议中的全球投资图谱

◎ 主持人：

**何宁** 商务部美大司原司长，原驻美公使，CCG 高级研究员

◎ 研讨嘉宾：

**陈健** 商务部原副部长，第十二届政协委员

**Pierre Dorbes (裴道博)** 红十字国际委员会 (ICRC) 东亚地区代表处主任

**Alistair Michie (麦启安)** 英国 48 国集团副主席，CCG 国际咨询委员会主席

**陈日韵** 美国银行亚太区企业银行董事总经理

**张剑秋** 伊利集团执行总裁

## 全体大会三

### “走出去”与“引进来”——“全面开放新格局”下的跨境资本流动和并购趋势

◎ 主持人:

**苗 绿** CCG 副主任兼秘书长, 中国企业全球化论坛秘书长

◎ 研讨嘉宾:

**Margret Cornish (康丽诗)** 加中贸易理事会高级顾问

**何伟文** 原驻美总领馆经济商务参赞, CCG 高级研究员

**Nicholas Holt** 英商会主席, 英中贸易委员会副主席

**冷 炎** 戴姆勒大中华区投资有限公司执行副总裁

**Sara Marchetta** 欧盟中国商会副会长

**王志乐** 商务部国际贸易经济合作研究院研究员, CCG 特邀高级研究员

**周 兵** 戴尔大中华区副总裁, 美商会中国事务委员会主席

## 大会开幕

◎ 主持人:

**王辉耀** CCG 主任、商务部中国国际经济合作学会副会长

◎ 主旨演讲嘉宾:

**陈 健** 商务部原副部长, 第十二届政协委员

**Grzegorz W. Kolodko** 波兰前副总理, CCG 国际顾问

**龙永图** 原国家外经贸部副部长, 博鳌亚洲论坛原秘书长, CCG 主席

**许振凌** 三亚市副会长

## 欢迎晚宴

### 2017 中国企业全球化致敬之夜

◎ 主持人:

**苗 绿** CCG 副主任兼秘书长, 中国企业全球化论坛秘书长

◎ 致辞嘉宾:

**王辉耀** CCG 主任, 商务部中国国际经济合作学会副会长

**李柏青** 海南中金鹰和平发展基金会执行理事长, 三亚市原副市长

◎ 颁奖嘉宾:

**Grzegorz W. Kolodko** 波兰前副总理, CCG 国际顾问  
**龙永图** 原国家外经贸部副部长, 博鳌亚洲论坛原秘书长, CCG 主席  
**陈 健** 商务部原副部长、第十二届政协委员  
**Jorge Heine (贺乔治)** 智利驻华大使, CCG 特邀高级研究员  
**李吉平** 中国开发性金融促进会执行副会长, 原国家开发银行副行长  
**许振凌** 三亚市副市长  
**王辉耀** CCG 主任, 商务部中国国际经济合作学会副会长  
**李柏青** 海南中金鹰和平发展基金会执行理事长, 三亚市原副市长

开幕论坛

以“一带一路”引领经济全球化——中国企业共担时代责任

◎ 主持人:

**林 溪** 贵州卫视《论道》节目主持人

◎ 发言嘉宾:

**陈 健** 商务部原副部长, 第十二届政协委员  
**高振东** 宝时得集团总裁, CCG 资深副主席  
**李新华** 中国建材集团副董事长  
**龙永图** 原国家外经贸部副部长, 博鳌亚洲论坛原秘书长, CCG 主席  
**牟 刚** 力帆实业集团董事长  
**王辉耀** CCG 主任, 商务部中国国际经济合作学会副会长  
**王天怡** 中实集团董事长  
**王 欣** 滴滴出行副总裁  
**张华荣** 华坚集团董事局主席, CCG 副主席

全体大会四

2018 世界经济与中国企业海外投资前瞻——机遇与挑战

◎ 主持人:

**龙永图** 原国家外经贸部副部长, 博鳌亚洲论坛原秘书长, CCG 主席

◎ 研讨嘉宾:

**陈志武** 香港大学亚洲环球研究所所长, 冯国经冯国纶基金教授, 前耶鲁大学教授, CCG 学术委员会专家

- 何伟文** 原驻美总领馆经济商务参赞，CCG 高级研究员
- 李吉平** 中国开发性金融促进会执行副会长，原国家开发银行副行长
- 任克英** 美银美林中国区主席，CCG 副主席
- 孙 杰** 原中国证监会基金部主任，中国证券投资基金业协会会长，CCG 特邀高级研究员
- 王广发** 法政集团董事长，CCG 资深副主席
- 张 毅** 金杜律师事务所中国管委会主席，CCG 常务理事
- 赵广彬** 普华永道中国资深经济学家
- 周华龙** 东和昌集团董事长，CCG 副主席

## 平行论坛一

### 投资美国——特朗普时代的挑战与机遇

◎主持人：

**Kenneth Jarrett** 上海美商会会长

◎研讨嘉宾：

- 程溧军** 中国之窗文化产业集团董事长，CCG 理事
- 江 山** 商务部美大司原司长，CCG 特邀高级研究员
- 高振东** 宝时得集团总裁，CCG 资深副主席
- 李 肃** 和君创业咨询集团总裁
- 陆兴东** 城市客厅网络有限公司董事长，CCG 常务理事
- Jacob Parker (彭捷宁)** 美中贸易全国委员会副会长
- 王辉耀** CCG 主任、商务部中国国际经济合作学会副会长

## 平行论坛二

### “一带一路”和大欧亚伙伴关系——理解欧洲利益关切和中欧投资动向

◎主持人：

**彭 爽** 中国工商银行总行专项融资部跨境营销总经理

◎研讨嘉宾：

- Nicholas Holt** 英商会主席，英中贸易委员会副主席
- Sara Marchetta** 欧盟中国商会副会长
- 闵 浩** 南京东屋电气有限公司董事长，CCG 常务理事
- 孙永福** 商务部欧洲司原司长，CCG 高级研究员

**唐浩轩** 富爱达国际贸易有限公司董事长，CCG 常务理事

**周华龙** 东和昌集团董事长，CCG 副主席

**翟南宾** 北京恒昌利通投资管理有限公司首席战略官

## 午餐会

### 跨境创新与风险投资——中国企业重塑全球高科技版图

◎主持人:

**李卫锋** CCG 执行秘书长

◎研讨嘉宾:

**车德明** 华犇创投管理合伙人

**丁仕源** 叮叮短租创始人

**Edward Frumkes** 宽资本执行董事

**傅 淼** 星河互联集团联合创始人，CEO

**黄博文** 子歌教育机器人（深圳）有限公司联合创始人、副总裁，CCG 理事

**陆 豪** 软银赛富基金投资合伙人

**Nektarios Palaskas** 瑞士驻华大使馆科技参赞

**邱 巍** 驭势科技首席生态创新官

**郑毓栋** PINTEC 集团璇玑 CEO

## 平行论坛三

### 从世界工厂到全球资源配置——中国制造业全球化动因与趋势

◎主持人:

**霍建国** 商务部国际贸易经济合作研究院原院长，CCG 高级研究员

◎研讨嘉宾:

**Thilo Ketterer (柯泰乐)** 中国中小企业国际合作协会首席德国专家

**李毅仁** 河钢集团战略部总监，战略研究院院长

**卢进勇** 对外经济贸易大学外国直接投资研究中心主任，CCG 特邀高级研究员

**牟 刚** 力帆实业集团董事长

**Bill Russo** Automobility 创始人，CEO

**王志乐** 商务部国际贸易经济合作研究院研究员，CCG 特邀高级研究员

**吴广云** 华立集团副总裁

## 平行论坛四

### 全球基建热潮——机遇和风险

◎主持人:

吴嘉 CCG 驻华盛顿代表

◎研讨嘉宾:

Andrew Gardiner (安竹) 红十字国际委员会东亚地区代表处高级顾问

侯文轩 爱丁堡大学企业金融教授

李新华 中国建材集团副董事长

唐凯干 巴中工商总会会长

王忠明 全国工商联中国民营经济研究会常务副会长兼秘书长

詹宏钰 塔塔集团中国区总裁

## 平行论坛五

### 品牌、公关、人力资源——打造中国企业全球化战略升级版

◎主持人:

王欣 CCG 副主任

◎研讨嘉宾:

荆天 三胞集团副总裁

David Harmon 华为全球政府关系及公共事务副总裁

李思彦 劳瑞德教育集团中国区总裁

苗绿 CCG 副主任兼秘书长, 中国企业全球化论坛秘书长

Bruce Nikoo (倪宝然) 新纳威贸资联合创始人, 高级合伙人

王广发 法政集团董事长, CCG 资深副主席

## 平行论坛六

### 中国企业对外投资实务：海外监管、合法合规与多元化融资渠道

◎主持人:

谢暄晖 北京财讯投资管理有限公司董事总经理, CCG 常务理事

◎研讨嘉宾:

Albert Khaoutiev 摩根菲利普斯金融部负责人

彭 超 普华永道合伙人

王 虹 毕马威并购咨询合伙人

Nathan A. Wright Equinox 咨询全球并购负责人

张 毅 金杜律师事务所中国管委会主席，CCG 常务理事

周华龙 东和昌集团董事长，CCG 副主席

## 闭门内部研讨

### 建言献策座谈会

时值党的十九大胜利闭幕，座谈会将组织中国企业“走出去”领域知名企业家、政府官员、学者等相关人士研讨十九大政策精神，为中国企业海外投资未来五年发展把握新方向，探讨新机遇，并从走出去一线企业的国际经验和实践中听取建言献策，向国家有关部门汇报。

#### ◎主持人：

王辉耀，CCG 主任，商务部中国国际经济合作学会副会长，国务院参事

#### ◎座谈嘉宾（邀请名单）：

陈 健，商务部原副部长，CCG 顾问

陳 昱，悠悠空间自助式仓储 / 都市生活物联服务创始人、CEO，CCG 理事

郭猛彬，中经方略（北京）咨询有限公司副总裁

郭永乐，商务部中国国际经济合作学会副会长

丁仕源，叮叮短租创始人

傅 淼，星河互联集团联合创始人、CEO

高振东，宝时得集团总裁，CCG 资深副主席

郭岩华，中华发展战略研究所所长

何 宁，商务部美大司原司长，原驻美公使，CCG 高级研究员

霍建国，商务部国际贸易经济合作研究院原院长，CCG 高级研究员

江 山，商务部美大司原司长，CCG 高级研究员

荆 天，三胞集团副总裁

冷 炎，戴姆勒大中华区投资有限公司执行副总裁

李柏青，海南中金鹰和平发展基金会执行理事长，三亚市原副市长

李吉平，中国开发性金融促进会执行副会长，原国家开发银行副行长

李敬和 深圳市一带一路经贸战略研究院执行院长

李思彦，劳瑞德国际教育集团中国区总裁

李新华，中国建材集团副董事长

李毅仁，河钢集团战略部总监，战略研究院院长  
刘会春，万力集团副总裁  
刘 颀，子歌教育机器人（深圳）有限公司董事长，CCG 常务理事  
刘振东 深圳市一带一路经贸战略研究院常务副秘书长  
卢进勇，对外经济贸易大学外国直接投资研究中心主任，CCG 特邀高级研究员  
闵 浩，南京东屋电气有限公司董事长，CCG 常务理事  
牟 刚，力帆实业集团董事长  
邱 巍，驭势科技首席生态创新官  
任克英，美银美林中国区主席，CCG 副主席  
孙 杰，原中国证监会基金部主任，中国证券投资基金协会会长，  
CCG 特邀高级研究员  
孙永福，商务部欧洲司原司长，CCG 高级研究员  
唐浩轩，富爱达国际贸易有限公司董事长，CCG 常务理事  
王广发，法政集团董事长，CCG 资深副主席  
王天怡，中实集团董事长  
王 欣，滴滴出行副总裁  
王志乐，商务部国际贸易经济合作研究院研究员，CCG 特邀高级研究员  
王忠明，全国工商联中国民营经济研究会常务副会长兼秘书长  
许江涛，宁远房地产有限公司董事长  
张大春 深圳海关处副处长、博士  
张华荣，华坚集团董事局主席，CCG 副主席  
张剑秋，伊利集团执行总裁  
张诗伟，北京中伦律师事务所合伙人，CCG 常务理事  
张 毅，金杜律师事务所中国管委会主席，CCG 常务理事  
翟南宾，北京恒昌利通投资管理有限公司首席战略官  
钟小平，深圳前海润能投资控股有限公司董事长，CCG 常务理事  
郑毓栋，PINTEC 集团璇玑 CEO  
周 兵，戴尔大中华区副总裁、美商会中国事务委员会主席  
周华龙，东和昌集团董事长，CCG 副主席  
周 萍，原商务部外事司司长  
周晓晶，原国务院发展研究中心亚非所所长，CCG 高级研究员  
左传长，国家发改委宏观经济研究院经济研究所处长

## 影响力 The Impact



## 部分媒体报道 Media Coverage

### 【人民网】

中国开放信号明确 对外投资监管是规避非理性投资  
CCG发布“中国企业全球化 50 强”等多个重要榜单  
龙永图：“一带一路”和中美关系推动中企国际化愈加迅猛  
王辉耀：中美签订经贸大单展现中国国际合作决心  
三亚副市长许振凌：三亚目标建设世界级滨海旅游城市  
陈健：中国推动全球化向开放包容普惠平衡共赢方向发展  
任克英：全球经济同步复苏 中国国企民企信心大增  
孙永福：十九大标志着中国已经成为全球化的有力推动者  
波兰前副总理 Grzegorz W. Kolodko：“16+1 合作”有益于推动全球化进程  
冷炎：国际汽车行业尤其看好中国市场  
Alistair Michie：中国在世界环保能源中保持领先地位  
李吉平：银行要把风险防范作为生命线  
美国对中国收紧政策和监管 专家：中美投资应求同存异

### 【凤凰网】

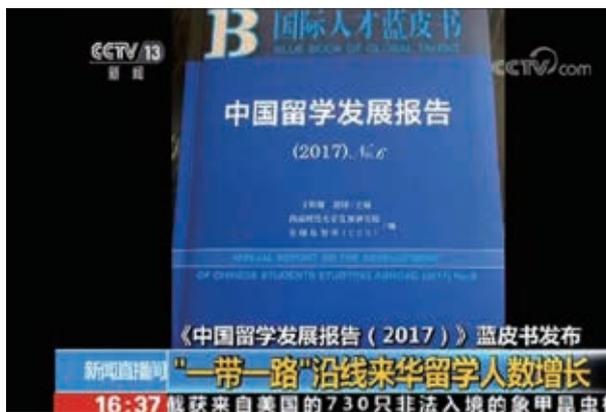
龙永图：中国企业走出去的步伐不会停止  
王辉耀：十九大和特朗普访华展示了中国改革开放决心  
智利驻华大使：智利总统受邀一带一路会议 他感到意外  
波兰前副总理：除了政治之外我们还有商业  
红十字国际委员会 Pierre Dorbes：投资只想盈利？社会认同感同样重要  
傅淼：中国互联网金融已经快速进入到红海市场  
江山：我们应该更深入透彻研究中国企业怎么样走出去  
陈志武：特朗普访华三天是他做总统以来最幸福的三天  
伊利张剑秋：持续推进全球化战略 搭建白色丝绸之路

### 【新浪财经】

商务部原副部长陈健：一些传统产业应有计划的转移  
孙杰：对外开放“走出去”人才是第一位的  
何伟文：世界经济形势并非增长乏力  
波兰前副总理：除了政治之外我们还有商业  
王广发：产业创新发展必须要有人才 人才来自教育  
滴滴王欣：互联网革命已经到来  
何宁：全球治理中仍然要支持多边体制发展

### 【第一财经】

一财大直播：中国企业如何将“走出去”与“引进来”并重 这些人他们这么看！  
中欧贸易 10 月份增速惊人 | 北京智库  
陈志武：应该让一部分家庭和企业在境内外配置财富 | 北京智库  
2018 世界经贸前瞻——中美能源贸易增长幅度不会太大 | 北京智库  
专访普华永道资深经济学家赵广彬：2018 世界经贸前瞻——中国动力 | 北京智库



### 【三亚市人民政府网】

第四届中国企业全球化论坛在三亚开幕

### 【三亚日报】

第四届中国企业全球化论坛在三亚开幕

### 【海南网络广播电视台】

第四届中国企业全球化论坛在三亚开幕

### 【搜狐财经】

王辉耀：中国企业全球化论坛为中国企业走出去搭建平台

### 【国际旅游岛商报】

第四届中国企业全球化论坛在三亚论剑 全面开放新格局下共探跨境投资新蓝海

### 【澎湃】

第四届中国企业全球化论坛在三亚盛大启幕

2017第四届中国企业全球化论坛  
The 4th China Outbound Forum (Sanya, 2017)  
2017年11月17-18日 中国三亚

2017第四届中国企业全球化论坛  
由全球化智库(CCG)、商务部中国国际经济合作学会、三亚市政府主办的“2017第四届中国企业全球化论坛”定于11月17-18日在三亚举行。

开幕论坛

- 商务部原副部长陈健：中国企业走出去要负法律责任
- 王辉耀：大幅度放宽市场准入释放明显信号
- 力帆牟刚：民营企业的发展实际上是一部创新史

综合 3  
推动企业全球化进程 发展更高层次开放型经济  
第四届中国企业全球化论坛在三亚开幕

三亚开幕 暨投资发展高峰论坛  
“一带一路”倡议实施 促进中国企业发展

全球大会二：经济中的贸易之痛——“一带一路”倡议中的全球投资困境  
暨投资发展高峰论坛

三亚市人民政府  
www.sanya.gov.cn

2017年11月21日 星期二

第四届中国企业全球化论坛在三亚开幕

2017-11-18 08:37:59 [字体:大 中 小] 打印

推动企业全球化进程 发展更高层次开放型经济  
第四届中国企业全球化论坛在三亚开幕

全球大会二：经济中的贸易之痛——“一带一路”倡议中的全球投资困境  
暨投资发展高峰论坛

11月17日,第四届中国企业全球化论坛在三亚开幕。会上,嘉宾就经济中的贸易之痛——“一带一路”倡议中的全球投资困境进行了讨论。孙青摄

中国企业未来将如何坚持“走出去”与“引进来”并重,更好推进“一带一路”倡议实施,促进中国企业稳健、深度地参与经济全球化?11月17日下午,以“推动企业全球化进程 发展更高层次开放型经济”为主题的第四届中国企业全球化论坛在三亚开幕。来自国内外的政要、企业家、外国使节、国际商务专家学者在内的近四百位嘉宾出席论坛,重点探讨十九大后中国迈向全面开放的新时代,如何使海外投资成为建设开放型经济、实现经济转型升级的重要抓手,凝聚智慧,为企业寻找海外投资新的蓝海。

新浪首页 新闻 体育 财经 娱乐 科技 博客 图片 专栏 更多

sina 新闻中心 综合

第四届中国企业全球化论坛在三亚开幕

0 评论

本报讯(记者 汪慧珊)中国企业未来将如何坚持“走出去”与“引进来”并重,更好推进“一带一路”倡议实施,促进中国企业稳健、深度地参与经济全球化?11月17日下午,以“推动企业全球化进程 发展更高层次开放型经济”为主题的第四届中国企业全球化论坛在三亚开幕。来自国内外的政要、企业家、外国使节、国际商务专家学者在内的近四百位嘉宾出席论坛,重点探讨十九大后中国迈向全面开放的新时代,如何使海外投资成为建设开放型经济、实现经济转型升级的重要抓手,凝聚智慧,为企业寻找海外投资新的蓝海。

今秋党的十九大大胜利召开,为中国企业海外投资指明了新方向。本届论坛汇聚“政产学研”精英人士,不仅旨在前瞻今后五年如何贯彻十九大精神,使海外投资成为中国经济全面升级的重要抓手,研判2018年中国和世界经济发展新方向、跨境投资趋势和逆全球化形势,还重点分析了当前海外投资所面临的新瓶颈,为企业寻找海外投资新蓝海,合理合规地“走出去”提供专业、时效的建议。

开幕式上,商务部原副部长、第十二届政协委员陈健,波兰前副总理、CCG国际顾问 Grzegorz W. Kolodko, CCG主席、原国家外经贸部副部长、博鳌亚洲论坛原秘书长龙永图,三亚市副市长许振波等嘉宾发表主旨演讲,CCG主任、商务部中国国际经济合作学会副会长王辉耀主持开幕式。

手机凤凰网 财经资源

2017 第四届中国企业全球化论坛  
The 4th China Outbound Forum

11月17-18日,由全球化智库(CCG)主办的第四届中国企业全球化论坛在海南三亚举行,本届论坛设立了十三场聚焦经济全球化和中国企业全球化主题的分论坛。凤凰网财经全程报道。

开幕主旨演讲  
中国企业重塑全球高科技版图

人民网  
people.cn

人民网 >> 人民网海南频道 >> 海南新闻

## 海口国家高新区参加第四届中国企业全球化论坛

2017年11月07日 14:55 来源：人民网-海南频道 分享：!

人民网讯 2017年11月17日-18日，由全球化智库（CCG）、商务部中国国际经济合作学会、三亚市政府联合主办的第四届中国企业全球化论坛在海南三亚隆重开幕。来自国内外的政要、知名“走出去”企业家、政经领域专家与学者、外国大使、海内外精英等400余人齐聚一堂，共襄盛举，就中国企业的全球化展开深入讨论和经验分享。受海口高新区委托和主办方邀请，海口高新区孵化器公司董事长李进携公司招商部、企管部负责人参加了此次论坛。

本届论坛以“推动企业全球化进程，发展更高层次开放型经济”为主题，设立了十三场聚焦不同主题的分论坛。开幕式上，商务部原副部长、第十二届全国政协委员陈健，波兰前副总理、CCG国际顾问Gregorz W. Kolodko，CCG主席、原国家外经贸部副部长、博鳌亚洲论坛副秘书长龙永图，三亚市副市长许崇凌等嘉宾发表主旨演讲。

**本网专稿**

- 乐昌东部推进
- 高平国际台湾
- 2017首届海南
- 2017海南水运
- 海南营商环境
- 海口市全民阅读
- 精准扶贫 卫生
- 龙华区举行青年
- 田赋更优惠政策
- 海口消防器材电



**陈健**

第十二届全国政协委员  
商务部原副部长  
全球化智库(CCG)顾问

### 2018世界经贸前瞻--中美能源贸易增长幅度不会太大 | 北京智库

第一财经 · 2017-11-23 15:29

王辉耀：中国企业全球化论坛为中国企业走出去搭建平台

2017-11-17 08:00

人民网三亚11月17日电（赵博青）11月17-18日，由全球化智库（CCG）主办的第四届中国企业全球化论坛在海南三亚举行。论坛设立了十三场聚焦经济全球化和中国企业全球化主题的分论坛，国内外政要、知名“走出去”企业领袖、外国使节、国际专家学者等嘉宾在论坛上分享智慧。商务部中国国际经济合作学会副会长、CCG主任王辉耀在论坛上指出，中国企业全球化论坛为中国企业走出去搭建平台。

王辉耀首先介绍到，中国企业全球化论坛创办于2014年，是一个立足中国走向全球的新兴国际化论坛。论坛已经举办三届，群英荟萃成果丰硕，获得国家领导人、外国政要、知名企业家、各部委领导和专家的鼎力支持。论坛旨在成为最具影响力的全球化论坛，关注全球化企业战略的论坛和规模最大最具权威性的高端论坛。论坛不仅为中国企业走出去搭建了平台，分享了各界精英专家的思想，还探讨和推动了中国企业更好地走出去。

凤凰卫视

## 第四届中国企业全球化论坛将于11月17-18

中国与企业全球化智库 · 更多内容 2017-11-11 21:32:55



2017年11月10日，在芬兰科沃拉，中国与北欧国家间首趟中欧班列开通典礼举行

基础设施建设和贸易流通是“一带一路”倡议建设的两个重要组成。其中，以中欧班列和希腊比雷埃夫斯港为成功代表的建设项目极大地推动了欧亚大陆的贸易流通。但是，英国脱欧和欧洲本土民粹主义的崛起等逆全球化现象使得全球化和自由贸易面临巨大的挑战。

由全球化智库（CCG）、商务部中国国际经济合作学会和三亚市政府联合举办的“第四届中国企业全球化论坛”将于11月17-18日在海南三亚举行。本届论坛设置“一带一路”和大欧亚伙伴关系--理解欧洲利益关切和中欧投资动向”分论坛。届时，国内外专家学者、全球化企业高管、国际机构组织代表等将就如何抓住“一带一路”合作机遇，深化中欧经贸合作关系发表真知灼见。



**陈志武**

香港大学亚洲环球研究所所长  
全球化智库(CCG)学术委员会专家  
冯国经冯国纶基金教授

### 陈志武：应该让一部分家庭和企业在校内外配置财富 | 北京智库

第一财经 · 2017-12-05 14:31

陈志武，“中国最具影响力的十人”之一(全球咨询公Burson-Marsteller, G20国家最具影响力人物报告)。目前为香港

## CCG 公共外交美国行系列活动

# 践行二轨交流，夯实民间交往

CCG's Public Diplomatic Field Trip in the U.S.: Practicing Dual-Track Diplomacy and Building up People-to-People Exchanges

特朗普总统上台后对华发起的贸易调查给中美关系带来了诸多不确定因素，中美首脑再次会晤，以及未来中美两国在国际秩序构建、全球经济推动中如何更好合作备受世界瞩目。国务院副总理刘延东在首轮中美社会和人文对话中强调，新形势下，进一步加强人文交流对于确保中美关系持续健康稳定发展具有重要意义。为践行中美人文交流，推动二轨外交，为即将举行的中美首脑会晤营造良好的氛围，全球化智库（CCG）专家团于美国时间9月29日-4日赴美开展一系列高端研讨对话活动，与美国政界、智库界、商界就中美双边贸易和中美战略伙伴关系等多个议题展开公共外交。



在这六天紧锣密鼓的行程里，CCG 团队与美国各大具有影响力的智库共同探讨中美经贸关系，研究当今智库的发展情况和前景。其中包括美国外交第一智库对外关系委员会（美国国务院前副国务卿、基辛格事务所副主席 Robert Hormats 等参与研讨）、民主党智库大本营美国进步中心（美国进步中心经济政策研究主任 Andy Green、东亚与东南亚研究主任 Brian Harding 等参与研讨），专注美国与亚洲关系的亚洲协会（亚洲协会会长、美国前副国务卿 Josette Sheeran 主持），特朗普政府重要智



囊团美国传统基金会（创始人兼总裁 Edwin J. Feulner 等参与研讨），致力于移民问题和人才全球化研究的移民政策研究所（美国移民政策研究所总裁安德鲁·西雷等参与研讨），美国最著名智库布鲁金斯学会（布鲁金斯学会高级研究员、美国财政部前官员 David Dollar 等参与研讨），美国规模最大的国际问题研究机构 CSIS（中国研究项目副主任兼中国商务与政治经济研究课题主任 Scott Kennedy 等参与研讨），美国超越党派的关键政策论坛威尔逊基辛格中心以及著名非牟利无党派智库之一 PIIE 等。



此外，CCG 专家团还拜访了中华人民共和国驻纽约总领馆，同总领馆周善青参赞就中外智库的发展进行深入交流；在华盛顿国会拜访了美国民主党众议员、众议院“中国工作委员会”主席里克·拉尔森 (Rick Larsen) 及众议员代表泰若·赛贝格 (Terra Sabag)。同时，CCG 团队的专家拜会了美国共和党参议员约翰·科宁 (John Cornyn) 的办公室并与参议员代表内森·沃尔夫 (Nathan Wolf) 进行了交流，双方围绕美国对外投资委员会 (Committee on Foreign Investment in the United States) 投资审查、“一带一路”倡议和美国基础设施改造等中美双方关切的热点议题展开了深入研讨。CCG 还在纽约曼哈顿举办“中美关系：双赢合作的未来”午餐会。会议邀请了来自美国中国领馆领导、美国中资企业的高管、相关学者专家对中美投资、经贸关系以及中资企业在美发展进行了研讨，行程满满且收获颇丰。

作为此次系列活动的重要一站，CCG 于美国时间 10 月 2 日下午在位于华盛顿国会山参议院的对外关系委员会会议室举办“中美双边投资：机遇与挑战”圆桌论坛。本场论坛可谓“众星云集”。除了世界贸易与发展集团主席 John Dickson、中国国际贸易促进委员会驻美国代表处总代表赵振格、美国能源部亚洲能源高级官员 David Wyche、美国国际贸易委员会美中贸易专员、高级经济师 Alexander Hammer 等政商界要员外，中国中车股份有限公司副总裁余卫平、中国联通 (美洲) 公司高级副总裁刘海强、华为美国副总裁 William Plummer、中实集团董事长王天怡等著名全球化企业高层也出席并分享了企业在美运营的经验和问题。CCG 是中国唯一一家连续在美国权力和美国政策制定的中心举办活动并与多方进行深入交往的智库，此次论坛受到了美国主流社会的关注，并被国际媒体广泛报道。

6 天 12 场活动，CCG 的专家团队此次“二轨交流”系列活动，开创了多个中国社会智库之“最”：在海外举办活动最多的社会智库，第一个连续在美国国会举办论坛的社会智库，也是第一个同美国政、商、学界进行全方位多层次深度座谈和交流的社会智库。交流的同时，CCG 也与美国参众议院及最具影响力的智库分享了包括《中国企业全球化报告》《中美基础设施报告》《“一带一路”的国际合作共赢方案及实现路径》《特朗普时代的挑战、机遇与中国应对》和《中国国际移民报告》等 CCG 多个研究成果，扩大了双方的信任和理解，形成了智库、企业以及决策者之间的良性互动，不但为中美民间交流起到了示范作用，也为中美首脑会晤、特朗普总统首次访华营造了良好的氛围。

此次美国系列活动是 CCG 为推动中美“二轨交流”而做出的全新学术和民间交流举措。随着全球化进程的不断加快，“二轨外交”对于国与国之间的关系所产生的影响已经越来越不容小觑。“以全球视野为中国建



言，以中国智慧为全球献策”为理念的 CCG，不仅提倡中国企业“走出去”，还提倡并践行中国智库“走出去”，在海外主办高规格论坛、研讨会等交流活动，持续积极推动“二轨外交”，拓展交流渠道，不断深化与各领域的多元化合作，更好传播中国声音，发挥中国新型智库的国际影响力。

此次出访的 CCG 专家团成员包括 CCG 主任王辉耀博士、CCG 副主任兼秘书长苗绿博士、CCG 执行秘书长李卫锋博士、CCG 副秘书长唐蓓洁博士、CCG 高级研究员肖慧琳博士、CCG 特邀高级研究员王直博士和 CCG 特邀研究员李叶青等。

## ◆ CCG 与美国外交第一智库共话中美关系

美国时间 9 月 29 日上午，全球化智库（CCG）主任王辉耀博士在美国对外关系委员会发表题为“中国与全球化：中美合作的机遇与挑战”的主题演讲，就中美经贸关系、全球治理和中美基础设施建设的合作阐述智库见解。活动由对外关系委员会亚洲研究主任 Elizabeth Economy 主持。美国国务院前副国务卿、基辛格事务所副主席 Robert Hormats，以及来自纽约大学、韩国协会、佩斯大学、摩根士丹利、基辛格协会和荣鼎公司的众多政商学界知名人士等近 50 人参加了交流会。美国对外关系委员会是一个对美国政治，尤其是在对华政策的制定上有着绝对影响力的智库，成员几乎都是美国政商两界的重量级人物。



## ◆ CCG 和纽约工商界及百人会举办圆桌交流会

美国时间 9 月 29 日，CCG 在纽约曼哈顿举办“中美关系：双赢合作的未来”午餐会。会议邀请了来自美国中国领馆领导、美国中资企业的高管、相关学者专家就中美投资、经贸关系和中资企业在美发展等方面进行研讨。

午餐会由美中公共事务协会执行总裁滕绍骏和美国百人会大中华地区共同主席李学海主持。中国驻纽约总领事馆参赞周善青、美中关系全国委员会主席 Steve Orlins、中国美国总商会副会长、工商银行北美董事长肖玉强，以及来自中建美国有限公司、远大美国、中车美国、国家电网、万通控股有限公司、中信集团等著名跨国公司高层出席并交流。



## ◆ CCG 与亚洲协会探讨中美智库合作

美国时间 9 月 29 日下午，CCG 专家团前往位于纽约的亚洲协会智库研究所总部，与亚洲协会就中美智库发展、双方合作和区域治理机制等议题进行交流研讨。亚洲协会是美国和亚太区最具影响力的亚洲政策研究及教育文化机构。当天的会议由亚洲协会会长、美国前副国务卿施静书女士 Josette Sheeran 主持。施静书曾在小布什政府担任负责经济、商业和农业事务的副国务卿，同时在特朗普政府任期内，在亚洲协会的工作重点之一便是帮助美国政府和中国的亚洲国家建立理解。



## ◆ CCG 专家团拜访中国驻纽约总领馆

美国时间 9 月 29 日，CCG 专家团队拜会了中华人民共和国驻纽约总领馆，与总领馆经济商务室周善青参赞、周一领事就中美经贸双边高度关注的问题和中国社会智库的发展深入交流。

中国驻纽约总领事馆经济商务室致力于加强中国与美国、特别是美国东北部十州的经贸关系，对于推动中美企业在贸易、投资、金融等诸多领域的经济合作发挥着重要作用。周善青参赞曾在尼日利亚、乌干达工作，对“一带一路”中国企业“走出去”有丰富的的一线经验，后又在华盛顿工作，对美国政府、智库的观点有深入的了解。周参赞对中美双方高度关注的经贸议题如 301 调查、特朗普基建计划、北美自贸协定再谈判和 CFIUS 审查等有着深刻的认识和见解。



## ◆ CCG 回访特朗普政府重要智囊团 AEI

美国时间 10 月 2 日，CCG 专家团队在华盛顿 DC 回访特朗普的重要智囊美国企业研究所（AEI）。两周前，AEI 常驻学者 Kevin Hassett 被特朗普任命为白宫经济顾问委员会主席，此次访问也是在今年 5 月 AEI 专家团一行七人受 CCG 邀请首次组团访华之后，CCG 团队对 AEI 的正式回访。

Hassett 先生是美国税收的重要专家，目前特朗普政府将税改列为执政重点，预计被特朗普提名的 Hassett 先生将对美国的税收改革将起到重要作用。双方的持续思想碰撞和深度及交流对于紧密协调中美双边关系，促进中美经贸发展，加强对全球治理、世界经济的一致性具有重要意义。



## ◆ CCG 在华盛顿国会山举办“中美经贸投资研讨会”

CCG 于美国当地时间 10 月 2 日下午在位于华盛顿国会山参议院的对外关系委员会会议室举办“中美双边投资：机遇与挑战”圆桌论坛。这是 CCG 继 2011 年后第二次在华盛顿国会山举办“中美经贸投资研讨会”，也是国内唯一智库连续在美国权力和美国政策制定的中心举办中美经贸投资研讨会，积极展开中国公共外交活动，受到美国主流社会的关注。

世界贸易与发展集团主席 John Dickson、中国国际贸易促进委员会驻美国代表处总代表赵振格、美国能源部亚洲能源高级官员 David Wyche、美国国际贸易委员会美中贸易专员、高级经济师 Alexander Hammer、全球化智库（CCG）理事长王辉耀博士、中国中车股份有限公司副总裁余卫平、中国联通（美洲）公司高级副总裁刘海强、华为美国副总裁 William Plummer、中实集团董事长王天怡、中国驻美大使馆经济一秘潘江和中国协会会长李叶青等 60 余位中美企业界代表、美国知名智库专家和政界要员参与研讨。



## ◆ CCG 与美知名智库代表座谈，加强中美智库沟通，推动中美关系改善

美国当地时间 10 月 3 日上午，全球化智库 (CCG) 与华盛顿各大智库代表举办早餐交流会。CCG 代表团和近 20 位美国各大主流智库代表、政府前决策者济济一堂，围绕中美经贸关系等热点议题深入探讨。

早餐会由亚洲协会政策研究所副主任、前美国贸易副代表、TPP 首席谈判代表 Wendy Cutler 女士主持。布鲁金斯学会高级研究员、美国财政部前官员杜大伟 (David Dollar)，美国战略与国际研究中心 (CSIS) 中国研究项目副主任兼中国商务与政治经济研究课题主任甘思德 Scott Kennedy，美国战略与国际研究中心 (CSIS) 西蒙政治经济研究项目主任和亚洲经济高级顾问、前白宫 APEC 和东亚峰会协调人、前白宫国家安全委员会工作人员亚洲经济事务主任 Matthew Goodman，美国伍德罗·威尔逊中心基辛格中国与美国研究所所长戴博 (Daly

Robert)，彼得森国际经济研究所高级研究员、美国财政部官员前官员 Jeffrey Schott，美国商务部前副部长 Bruce H. Andrews，美国商会高级总监、美国商会前大中华区高级总监 Jocelyn Chan，前美国副助理国务卿和国家安全委员会中国主任、麦克拉提咨询公司执行主任 James Keith，参议院外交关系委员会高级顾问、前美国国防部副部长助理薛迈龙 (Michael Schiffer)，众议院筹款委员会国际贸易顾问、前美国贸易代表处首席中国顾问 Katherine Tai，亚洲协会政策研究所 (ASPI) 项目主任、奥巴马政府时期美国商务部部长办公室新闻助理 Jacob Bell，信安金融国际政府关系副总裁助理 Eric Shimp，美国通用电气公司国际贸易与投资资深经理 Orit Frenkel，现代汽车公司政府事务副总裁 David Kim 等 20 余人出席此次早餐会。

## ◆ CCG 拜访美国国会资深众议员，增进智库与美众议员交流

美国时间 10 月 3 日，CCG 智库专家团在华盛顿国会拜访了美国民主党众议员、众议院“中国工作委员会”主席里克·拉尔森 (Rick Larsen) 及众议员代表泰若·赛贝格 (Terra Sabag)。

此次 CCG 专家团的访问也是为了加强与美国众议院的交流，以此增进中美双方的了解。里克·拉尔森众议员目前担任众议院“中国工作委员会”主席。这一机构对美国的对华政策制定和实施具有举足轻重的影响力。除了“中国工作委员会”主席的职位，里克·拉尔森议员同时也担任美国众议院军事委员会委员、美国国会众议院交通与基础设施委员会委员，是美国政界少有的知华派权威。作为来自中国的智库，CCG 的此次拜访也旨在向美众议员介绍智库研究成果，发挥智库的二轨外交作用，增进中美彼此间的信任。



## ◆ CCG 拜会国会资深参议员办公室，关注中资企业在美投资与合作，营造中美经贸良好氛围

美国时间 10 月 3 日，CCG 专家团一行在华盛顿国会山首先拜会了美国共和党参议员约翰·科宁 (John Cornyn) 的办公室并与参议员代表内森·沃尔夫 (Nathan Wolf) 进行了交流。双方围绕美国对外投资委员会 (Committee on Foreign Investment in the United States) 投资审查、“一带一路”倡议、美国基础设施改造等中美双方关切的热点议题展开了深入研讨。

约翰·科宁参议员是美国海外投资委员会 (CFIUS) 审查改革法案的主要推动人。他谋求对在美投资的严格审查，成为海外资金对美投资的关键点。在与其参议员代表进行交流时，CCG 成员向其表达了中国企业家对美国海外投资委员会在审查的流程、透明度和对中资企业过度严苛等方面的担忧。



## ◆ CCG 同 MPI 合作，关注国际移民与人才研究

美国时间10月4日，CCG 专家团和美国移民与人才研究最领先的智库——移民政策研究所 (Migration Policy Institute) 在其华盛顿总部进行研讨交流，与美国移民政策研究所专家就全球移民发展趋势、特朗普政府的移民政策、国际间的人才流动和双方未来在移民问题研究上的合作等话题举办了一场圆桌研讨会。

美国的移民政策尤其是特朗普就职总统以来在移民政策上一系列大的调整引起了各方关注。当前从欧洲到美国，移民问题已经成为了一个全球热点。随着货物流动、资本流动，移民与人才流动也成为推动全球化的新趋势、新动力。CCG 专家团的此次交流有助于中国智库通过移民的角度来加强对美国政治，尤其是美国的移民和人才制度的了解，从而为中国在吸引国际人才方面提供借鉴。



## ◆ CCG 访问民主党智库大本营美国进步中心

美国时间10月4日，CCG 专家团拜访了美国民主党智库大本营美国进步中心 (Center for American Progress) 华盛顿总部，与美国进步中心经济政策研究主任安迪·格林 (Andy Green)、东亚与东南亚研究主任布莱恩·哈丁 (Brian Harding) 等多位专家围绕中美关系、基础设施合作和智库合作与发展等议题进行了深入而富有成效的交流。

美国进步中心是美国民主党最大的智库和美国民主党领导委员会的政策智囊，对美国政府尤其是民主党总统的政府有着举足轻重的影响力。美国进步中心原总裁约翰·波德斯塔曾任克林顿政府白宫办公厅主任，曾帮助克林顿政府和奥巴马政府组阁。波德斯塔也是2016年民主党竞选人希拉里·克林顿参选团队的总顾问。



## ◆ CCG 会晤特朗普总统智囊传统基金会

CCG 专家团美国访问日程最后一站专程拜访了美国著名智库传统基金会 (Heritage Foundation) 华盛顿总部以及传统基金会创始人兼总裁佛讷博士 (Dr. Edwin J. Feulner)，双方围绕中美关系、中美基础设施合作、中国对美投资和中美人文交流等议题进行了富有成效的交流。

传统基金会是美国重要的最成功的保守派政策研究智库之一，由佛讷博士创办，成立于1973年，总部设于华盛顿哥伦比亚特区，是美国最大、最有影响力的智库之一，也是在国际上具有高度影响力的智库。目前传统基金会在美国有几十万会员，对美国许多地区的选民有重大影响。可以说，保守派选民是2016年特朗普当选的重要票仓。基金会在现任总统特朗普竞选过程中发挥了重要的智囊作用，因而对现任美国政府对美投资、对外贸易、移民、国防政策等领域有巨大的影响力。佛讷博士也是美国目前智库创始人中最资深的人士。



此次美国系列活动的开展，是CCG为推动中美“二轨外交”而做出的全新学术和民间交流举措，将为推动两国人文交流与合作贡献智库力量。

# CCG 香港委员会成立 力推粤港澳三地深度融合

## 梁振英与会致辞，董建华致信祝贺

CCG Launches Hong Kong Council, Strengthening the Integration of the Guangdong-Hong Kong-Macau Greater Bay Area

2017年11月12日，全球化智库（CCG）香港委员会（CCG Hong Kong Council）成立仪式于香港隆重举行。全国政协副主席、香港特别行政区前行政长官梁振英出席启动仪式并致辞。全国政协副主席、香港特别行政区首任行政长官董建华向CCG发来贺信。香港特别区基本法委员会副主任、香港特别行政区首任律政司司长梁爱诗，香港恒隆地产董事长陈启宗，国务院国有资产监督管理委员会原主任李荣融，香港中联办协调部部长沈冲，霍英东基金会永久董事霍震宇，CCG理事长、中国欧美同学会副会长王辉耀，CCG香港委员会主席、中信资本董事长兼首席执行官张懿宸和香港城市大学前校长张信刚等50余位香港各界精英嘉宾出席启动典礼。

习近平主席在十九大报告中指出，“要支持香港融入国家发展大局，以粤港澳大湾区建设、粤港澳合作、泛珠三角区域合作等为重点，全面推进内地同香港互利合作，制定完善便利香港居民在内地发展的政策措施。”在全球化发展的新阶段，香港背靠内地连接全球，发展迎来重大机遇。作为全球最活跃经济体和最具竞争力城市之一，香港建设全球化的智库势在必行。

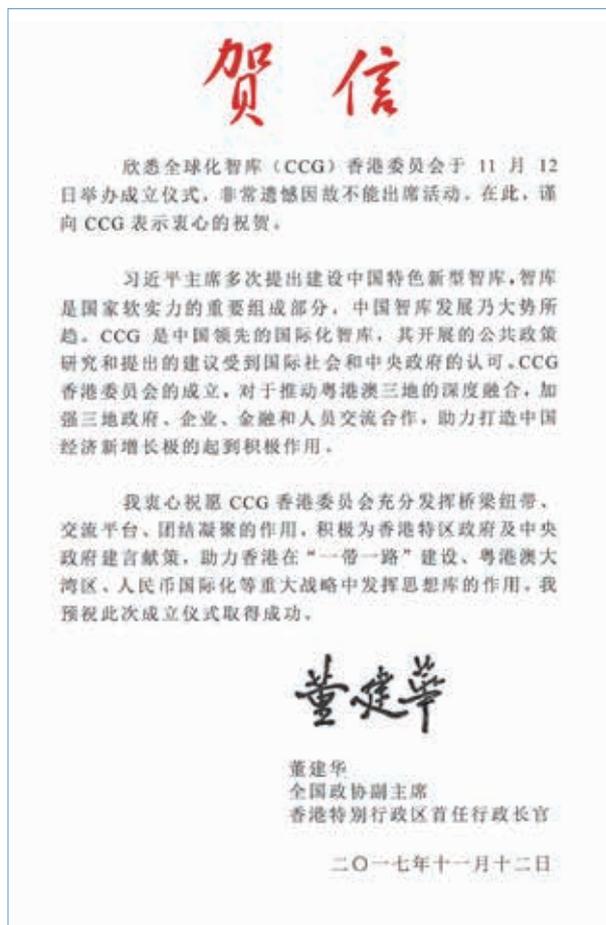


CCG香港委员会（CCG Hong Kong Council）是由中国领先的国际化智库中国与全球化智库（Center for China & Globalization）发起。CCG成立于2008年，总部位于北京，在国内外有近十个分支机构或海外代表处。秉持“以全球视野，为中国建言；以中国智慧，为全球献策”宗旨，CCG致力于中国的全球化战略、全球治理、人才国际化和企业国际化等领域的研究。





全国政协副主席、香港特别行政区前行政长官梁振英先生在致辞中表示，“现在我们面对的社会问题，经济问题，行政问题很复杂，需要智库来研究和出谋划策，CCG在政策研究做出来很多贡献，值得肯定。香港有着高度国际化、既高度开放又保持传统的特点，在香港做政策研究会有比较大的国际影响力。香港的研究课题需要背靠祖国、面向世界，是国家所需、香港所长。比如在‘一带一路’的背景下，中国和国外的经贸合作，这对于企业走出去就和投资有重要指导作用。我们华商在世界上取得了很大成就，但也有着力量较为分散、政策研究不足的问题。在这样的背景下，CCG香港委员会应运而生，将会发挥重要作用。CCG香港委员会可以发挥智库研究上的优势，更好地促进香港发挥粤港澳大湾区的‘独特优势’，同时促进内地城市和国际社会的连接。CCG香港委员会可以借助香港优势来更好地实现服务中国与世界的愿景，同时也可以为香港更好地融入大湾区建设和‘一带一路’倡议提供更有价值的智力襄助。我们的企业和人民走出去，我们的研究也要走出去，我们有壹国之力，两制之便，香港是走出去很好的平台。我在这里对于CCG香港委员会的成立表示祝贺，对CCG来到香港表示热烈欢迎。”



全国政协副主席、香港特别行政区首任行政长官董建华特别为CCG香港委员会的启动发来贺信。董建华先生在贺信中表示，“智库是国家软实力的重要组成部分，中国智库发展乃大势所趋。CCG是中国领先的国际化智库，其开展的公共政策研究和提出的建议受到国际社会和中央政府的认可。CCG香港委员会的启动，对于推动粤港澳三地的深度融合，加强三地政府、企业、金融和人员交流合作，助力打造中国经济新增长极起到积极作用。”他衷心祝愿CCG香港委员会充分发挥桥梁纽带、交流平台、团结凝聚的作用，积极为香港特区政府及中央政府建言献策。

CCG联席主席、香港恒隆地产董事长陈启宗在致辞时表示，CCG从成立至今，已经成为中国研究企业国际化、人才全球化有水准和学术积累最丰厚的智库之一，香港是中国全球化重镇，CCG在香港发展恰逢其时其地，要研究前瞻预判全球化的发展趋势，要研究国际化人才的发展。



启动典礼上，CCG 理事长王辉耀和 CCG 秘书长苗绿分别就 CCG 香港委员会启动的背景和工作内容向与会嘉宾介绍。王辉耀先生指出，国际化的香港需要国际化的智库支撑，而香港作为聚集全球顶尖人才、国际金融与资讯中心，全球化与国际化智库的发展恰逢其时。CCG 香港委员会的启动，将发挥香港在全球化与中国崛起中的独特作用，结合香港连贯中外之独特地位，扩大内地与香港间的合作，开创全球化时代下发展的新机遇。



CCG 香港委员会主席、中信资本董事长兼首席执行官张懿宸在致辞中提到，CCG 香港委员会是政、产、学、研、媒多方位复合的平台，它的成立将加强粤港澳及海内外的思想交流，形成共识，从而推动粤港澳大湾区的协同发展，为香港发挥国际化金融中心的优势提供独特见解，希望香港各界能够更多支持香港委员会的发展。



全国政协副主席、香港特别行政区前行政长官梁振英，CCG 联席主席、香港恒隆地产董事长陈启宗，CCG 理事长王辉耀，CCG 香港委员会主席、中信资本董事长兼首席执行官张懿宸一同为 CCG 香港委员会揭牌。



揭牌仪式由 CCG 香港委员会副主席钟小平主持。出席 CCG 香港委员会启动典礼的嘉宾包括 CCG 资深副主席：红杉资本中国基金创始及执行合伙人沈南鹏，高瓴资本管理有限公司董事长兼首席执行官张磊；出席典礼的 CCG 副主席：香港特区政府策略发展委员会委员方方，宽资本控股有限公司董事长关新，香港富华国际集团总裁赵勇等；出席典礼的 CCG 常务理事和理事有：前海管理局香港事务首席联络官洪为民，子歌教育机器人（深圳）有限公司董事长刘硕，

红杉资本中国基金合夥人刘星，中国光大控股有限公司执行董事兼首席执行官陈爽，香港合兴集团行政总裁洪明基，金杜律师事务所中国管委会主席张毅，中国国际金融香港证券有限公司执行总经理陆文齐，出席的嘉宾还有香港建银国际董事长胡章宏，香港中文大学前副校长廖柏伟，香港世纪城市集团副主席罗俊图，霍氏立信有限公司高级顾问乔澎，中国康辉集团总裁石宝栋，中国和平统一促进会香港总会常务副会长、香港侨界社团联合会永远名誉会长屠海鸣，深圳康利集团董事长王翠霞，香港大学前首席副校长、香港特区与内地经贸合作委员会委员王于渐，香港德意志银行董事总经理吴穷，香港国泰君安董事局主席闫峰，招商银行副行长赵驹，黑石集团中华区总裁张利平，香港中资企业协会总裁张夏令，中国文化产业基金会秘书长朱建程，香港科技大学人文与社会科学院讲座教授崔大伟，清华大学苏世民学者项目生涯发展主任爱琳·考夫曼，CCG 执行秘书长李卫锋，CCG 香港委员会合作总监宋高祖和 CCG 南方国际人才研究院合作总监刘晓灿等官产学各界精



英代表，与会嘉宾们在席间充分交流探讨，共同为 CCG 香港委员会的启动与发展凝聚智慧。



香港特别行政区前财政司司长、香港南丰集团董事长梁锦松，大紫荆勋贤钟逸杰爵士（Sir David Akers-Jones），香港金融发展局主席史美伦，香港艺术中心主席包陪丽，凤凰卫视董事局主席刘长乐，霍英东基金会，亚洲协会香港中心等知名人士和机构发来贺电和赠送花篮，祝贺 CCG 香港委员会的启动。

启动典礼结束后，与会嘉宾就 CCG 香港委员会的未来发展进行了交流午餐会，纷纷为 CCG 香港委员会出谋划策，展望香港国际化智库的发展，期待 CCG 香港委员会“作中国与世界的桥梁，为全球提供中国智慧”。

CCG 香港委员会是由全球化智库（CCG）在香港打造的以香港及其国际化定位与战略为主要关注的国际化高端智库。CCG 香港委员会以“为中国介绍世界，为世界介绍中国”为宗旨，立足香港、放眼中国、走向全球，集合产官学研各界力量，合力为香港在“一带一路”、粤港澳大湾区、人民币国际化、国际化人才政策以及中国全球软实力等战略性发展议题建设提供研究与咨询。

CCG 香港委员会将以香港与“一带一路”发展的机遇与引领作用、全球化进程中的香港经验与香港借鉴、香港作为国际大都市的地位及与世界的互动、大湾区政策、人民币国际化中的香港引领作用、香港国际化人才政策等为重点研究领域，与内地合作，开展一系列研究项目。同时，CCG 香港委员会还将举办智库年度香港论坛、粤港澳大湾区全球化论坛、年度国际关系研究国际学术研讨会、双月沙龙午餐会等活动，搭建研究、交流平台，以促进香港为重心的粤港澳大湾区区域经济一体化和提升香港在全球化中的作用，进一步发挥中国社会智库的国际影响力，在帮助中国企业走出去、建言中国的全球化战略和全球治理中发挥更大作用。

CCG 香港委员会汇集了香港社会各界顶级精英，获得了香港众多机构、企业、学术界和社会贤达的支持。通过凝聚香港各界思想智慧，结合 CCG 多年来积淀的国际影响力与政策推动力，不仅致力于为特区政府及中央政府建言献策，同时将提供香港经验以促进全球化下区域融合中的全球治理，促进香港为重心的粤港澳大湾区区域经济一体化和研究提升香港在全球化中的作用，发挥香港东西方汇合优势，研究促进香港在大中华地区和世界中的创新和人才聚集作用。





## 陈永龙： 中美关系不是AB角， 而是双中锋

Chen Yonglong: The Sino-US Relationship is more like a “double-center” instead of leading-supporting model

### 陈永龙

太平洋国际交流基金会秘书长、中国驻美国大使馆原公使衔参赞

美国总统特朗普于11月8日访华，当前正值中国共产党第十九次代表大会胜利闭幕，中国特色社会主义进入新时代，特朗普此次访华将会给中美关系带来怎样的变化？中美两个大国将如何定位各自的角色和作用？两国又将如何在合作中处理好分歧和博弈，管控好双边的冲突？未来的世界格局将会因此如何变迁？2017年10月31日，全球化智库（CCG）特邀太平洋国际交流基金会秘书长、中国驻美国大使馆原公使衔参赞陈永龙先生就特朗普访华的相关议题发表演讲。

当前中美关系可从三个方面观察：首先是要确定中美关系进入新阶段；其次，相对明确这一阶段的关系定位，努力向伙伴关系方向发展；最后是中美关系需要创新。目前，中国特色社会主义进入新时代，对中国来讲是历史性阶段，特朗普此次访华必然会讨论中国的新时代对美国来说意味着什么。

我认为特朗普此行有三个问题需要解决，第一是如何定义特朗普时代的中美关系。这个“定位”很重要，因为美国和中国都进入新时代。“新时代”中美关系怎么定位、如何实现或者是实现到什么程度都需要根据双方的需求程度和能力来发展。第二是如何规划今后几年中美关系的愿景。同奥巴马的问题导向不同，特朗普是成果导向，因此，双方，尤其特朗普，都希望此行取得看得见摸得着的成果。第三是中美首脑此次会晤将会为未来关系提供什么样的发展思路，这是两国和世界所期待的。

现在，中国发展进入新时代，也是新的历史性发展阶段。国际格局自2008年金融危机以来出现新的变化趋势，由美国引领的“一超多强”格局已开始向“两超多强”或者是“两强多中心”：一是中美国力差距在缩小，二是中美同其他大国的国力差距在拉大。这样的世界格局会产生什么样的影响？那么随着世界格局的变化，中国应该在全球治理中承担什么样的责任？

中国应该愈发积极的态势参与国际事务和全球治理，可以看到的是，中国不仅是全球化的受益者，也是参与者，

建设者，贡献者和引领者。中美关系之间的论调要根据时局变化，凯南的“遏制战略”和丘吉尔的“铁幕论”已经不再适用于对中美关系，尽管依然保存这样看法的大有人在。中美之间需要创新思维，打破传统理念，打破惯性思维，并且，习近平总书记在十九大报告中明确提出了建立人类命运共同体的倡议，同时新型国际关系也需要向这个方向努力。

所以对于目前的中美关系来讲，双方需要弄清楚我们是谁，我们有什么担当，我们应该怎样对世界全球治理承担起我们应该负的责任。

把中美关系放在时代大背景下观察，可能会出现这样一个情景：中美在地缘政治中扮演的不是戏剧里的A角和B角，而是像篮球队的组成一样，在全球治理和秩序演化进程中扮演着双中锋。中美关系发展到今天，两国都认为进入了新的发展阶段：对世界担当和引领的较量和对秩序和规制演化的竞争。中美两国的对话已兼具世界不同文明对话的性质和意义。在A角和B角关系中，A为主，B为备，它们地位不平等，作用有区别。而在中美关系中，任何一方都不应成为另一方的配角或替代，作为双中锋的二者同属一个团队，即构建人类命运共同体的团队。双方是平等的伙伴关系，与其他国家队员互相配合，互相补充，只不过是出于国情和国力的关系，中美两国发挥的是中枢作用。

综上所述可以看出，合作必然是中美关系的主流，双方需要兼顾利益、管控分歧，立足于创新发展。



## CCG 举办 2017 大湾区人才发展战略（南沙）峰会： 融全球智力，建世界级湾区

CCG Organized the 2017 Bay Area Talent Development Strategy (Nansha) Summit: Utilizing Global Talents to Build a World-Class Bay Area

2017年11月13日，由全球化智库（CCG）和广州南沙区政府共同主办的“2017大湾区人才发展战略（南沙）峰会”成功举行。国内外知名专家、学者，来自全国各地的高端人才、高校代表、南沙区重点发展领域人才代表共襄盛会，为南沙区的人才发展献策。

十九大报告提出要以粤港澳大湾区建设、粤港澳合作、泛珠三角区域合作等为重点，全面推进内地同香港、澳门互利合作等要求。南沙正处于粤港澳大湾区几何中心，距香港38海里，距澳门41海里。集国家级新区、广东自贸区、广州城市副中心于一身，是连接珠江口两岸城市群的枢纽性节点，未来将是大湾区发展重要引擎。本次

峰会邀请国内外重量级嘉宾共同探讨大湾区的人才、科技、金融、产业的创新发展，为南沙汇聚才智、为经济增长注入新活力，共同构建粤港澳大湾区经济新格局。



### “大咖”云集 出谋划策

CCG 主席、原国家外经贸部副部长、博鳌亚洲论坛原秘书长龙永图，CCG 顾问、中央对外联络部原副部长于洪君，全球化智库（CCG）理事长、欧美同学会副会长王辉耀，CCG 学术委员会专家、中科院院士、南方科技大学校长陈十一，澳门大学学术副校长倪明选，CCG 学术委员会专家、中国人事科学研究院原院长、中央人才协调小组特聘专家吴江，CCG 常务理事、红杉资本中国基金合伙人刘星，CCG 学术委员会专家、香港科技大学人文与社会科学学院副院长 David Zweig 等重量级嘉宾出席论坛并发表演讲，与会嘉宾以全球化的眼光，深入探讨“粤港澳大湾区”建设背景下南沙人才发展的机遇，共同谋划今后南沙人才发展战略的思路与愿景。论坛由 CCG 执行秘书长李卫锋主持。

### 王辉耀



CCG 理事长王辉耀主持峰会并作开幕致辞。王辉耀理事长表示，本次峰会召开恰逢其时，一方面，齐聚来自政界、企业界、学界的顶级专家，以全球视野，共同探讨粤港澳大湾区的人才区域合作，为南沙人才发展战略出谋划策，探索推动建设成为“国际人才港”。另一方面，通过此次峰会也将充分释放南沙尊才爱才重才的强烈信号，面向全球发出“人才召集令”。

### 龙永图



CCG 主席、原国家外经贸部副部长、博鳌论坛原秘书长龙永图指出，粤港澳大湾区是一个新的区域一体化战略。在这样的背景下，南沙在发展自身的同时，要以习近平总书记提出的构建人类命运共同体的开放思想为指导，深入了解大湾区周边地区的发展态势，找准比较优势，努力实现一种城市之间“你中有我，我中有你”的状态，分享优势，互补劣势，以开放性的视野积极地参与到粤港澳大湾区的建设。同时，人才发展战略要聚焦产业发展需求。围绕“十九大”最新指示精神，南沙应进一步扩大开放，拓宽产业链，真正实现以产业聚人才，人才带动产业发展。

### 于洪君



CCG 顾问、中共中央对外联络部原副部长于洪君表示，人才是兴国之本、盛世之基。中国更是要积极主动全方位参与国际人才领域中的竞争合作，在竞争合作的过程中，逐步走向培养人才、引进人才、使用人才的高地。南沙百业待兴，需进一步在人才发展体制机制、教育改革、创新创业环境等方面做足文章，积极吸引更多的海内外优秀人才来南沙创新创业。

## 融全球智力 建世界级湾区

依托“自贸区+湾区”两区叠加优势，南沙应如何发挥地区优势，进一步使之在人才、金融、科技、高端服务业等领域产生集聚效应，形成产业高地和人才高地，科学谋划建设高水平对外开放门户枢纽，最大可能地促进彼此间人流、物流、资金流和信息流畅通流转，打造具有竞争力的人才政策体系，更好地广纳英才？在圆桌研讨环节，吴江、陈十一、倪明选、David Zweig、刘星等嘉围绕上述议题，激荡思想，进行了精彩的对话，为参会的各界人士提供了很多很有价值的观点。



David Zweig



CCG 学术委员会专家 David Zweig 博士首先肯定了南沙近些年的飞速发展，并就政府人才引进、国际人才引进、人才研究中心建设等方面进行探讨；陈十一校长、倪明选校长围绕高校的人才培养与科技创新，探讨粤港澳大湾区的人才、科技、信息的互通合作机制；吴江院长围绕南沙特殊的地理区位，探讨如何建立人才的“反磁力吸引模式”，推动南沙成为大湾区人才发展战略的示范基地；红杉资本中国基金合伙人刘星则着重从开放型的互联网思维和投资角度出发，探讨南沙如何借助区位优势、产业集群优势，找准人才发展战略定位，并指出，人才也是需要投资的，要有长远的目标和持续的服务。

蔡朝林



“上午听了两位部长和人才顾问的发言，我确实很有感触，很有收获。我每天都在想两件事情，一件事情是发展经济，一件事情是改善民生。”在圆桌对话上，广州市常委、南沙开发区（自贸区南沙片区）党工委书记、管委会主任、南沙区委书记蔡朝林也分享了自己的思考。他认为，发展经济最主要的是聚集产业、企业和人才。而改善民生，就是要优化人居环境、改善环境质量。在确保生态环境良好的基础上，南沙正着力补齐交通短板。

## 海纳百川 才聚南沙

近年来，南沙区政府在产业集聚、人才引进方面大动作不断。南沙发布招商引智“1+1+10”产业政策体系，对新引进的新型研发机构，给予最高1亿元的建设运行费；对新落户的先进制造业企业，给予最高1200万元的落户奖励、最高2亿元固定资产投资补助；对高端领军人才给予最高1000万元安家补贴，或最高200平方米人才公寓，进一步优化产业发展环境，加快集聚国内外高端要素资源，打造产业发展新高地，加快建设成为承载门户枢纽功能的广州城市副中心。

本次南沙人才工作大会还特别为重点发展领域人才、高端领军人才、重点项目团队颁奖，并为重点人才颁发了人才公寓钥匙。会上，南沙区政府还聘请了国内知名的人才专家学者担任南沙的人才顾问，充分显示出南沙凝聚人才“强磁场”的决心，南沙

正以更开放的姿态开展全球揽才。

CCG 是中国最为领先的国际人才研究智库，同时也是中央人才工作协调小组办公室人才理论研究基地。本次论坛，CCG 充分发挥思想库作用，搭建了国际化的交流平台，助力南沙在大湾区区域建设、人才引进、产业集聚等领域的建设，为南沙产业发展、人才国际化、打造粤港澳人才合作示范区和国际化人才聚集地集思广益，提供了切实的支持与帮助。



# 韦爱德：中美大战略在“互动式调整”

Edwin Winckler: The Sino-US Strategic Relationship is in a dynamic interactional process



## 韦爱德

韦爱德 (Edwin Winckler)，美国政治学家，哥伦比亚大学东亚研究院教授，本硕博均毕业于哈佛大学。曾先后在哥伦比亚大学和哈佛大学等校教授政治学、社会学、人类学、比较政治、比较政治社会学等，并依托上述学科理论研究中国问题，达 50 年之久。著有《台湾的政治经济学》、《中国的人口政策》等学术著作，并有多篇学术论文发表。2013 年韦爱德教授被东北师范大学聘为“东师学者”讲座教授，在该校讲授美国政治，他曾两次在中央党校国际战略研究所作有关美国政治的演讲。2013 年起在财新网开设个人博客，从学者的角度向中国广大民众介绍美国的政治、经济、社会等。

2017 年 11 月 8 日至 10 日，美国总统特朗普对中国展开为其三天的国事访问。作为亚洲行的一部分，此行是特朗普上任后的首次访华，也是十九大闭幕后中国接待的第一个国事访问，中美双方及世界各国都高度关注。本次元首会晤能否在海湖庄园和汉堡会晤基础上更加清晰或突破中美关系的未来发展？在特朗普访华结束之际，全球化智库 (CCG) 于 11 月 11 日举办 CCG 中美关系

系列圆桌会暨哈佛校友中国公共政策论坛系列讲座，邀请韦爱德教授分析特朗普总统的外交策略和未来中美关系的发展方向。以下为演讲精编：

国际关系不是台球，国与国间不完全是表面的相互碰撞，而是在国际、国家（中央政府）和国内三个层次间相互贯穿。同时，国际关系也不完全是国防和安全问题，也有经济以及文化认同等不同领域之间的相互影响。

而所谓大战略，就是把所有应该考虑到的事情，所有必须达到的目的，所有拥有的资源整合在一起，把经济、安全和文化因素都包含在内，贯穿国际、国内和国家，连接短期、中期、长期考虑，做权衡性分析。

## 中美关系的相互塑造性

国与国间的大战略不是相互孤立的。就像把两只老虎放进一间屋子，即便不了解它们的历史，也能知道它们原先的个性。可以预料，这与把两只猴子放在一起的情形不一样，有虎有猴子的情形也会不同。所以，不管拿什么动物作比喻，它们都有各自的个性，中美关系也是这种互动中的大战略。

现在看来，美国的基本全球性大战略就是自己主导美洲，同时避免有一个太强的国家来统治欧洲



或亚洲。而中国自1950年来的区域性大战略是维护国家主权和外部稳定，发展国内经济。随着权力的转移，现在中美两国都在调整自己的大战略。美国正做得越来越少，而中国正做得越来越多。这个实践的过程可能会产生很多问题。

从历史来看，中美关系是相互塑造的，这种塑造并非从二战才开始，而是已有两三百年的历史。未来十几年，中美关系将会变得更加复杂。为了两国间的利益，双方仍然可能管控好关系并避免战争。

### “修昔底德陷阱”不靠谱

我不认同所谓“修昔底德陷阱”，即一个现存大国攻击一个崛起国家以遏制它的崛起，或者一个崛起国家攻击一个现存大国以加速它的衰落。这个概念源自古希腊，基本意思是斯巴达是现存大国，雅典是正在崛起的国家，两国因安全问题引发战争。但事实上，那时最有潜力的波斯没有直接参与战争。雅典当时也已经崛起，是伯罗奔尼撒半岛的权力中心，而斯巴达当时不占主导地位。况且，斯巴达发动战争并非出于安全或者经济考虑，而是为了其军事领导者的自我形象。所以，当时最基本例证中的条件并不是“修昔底德陷阱”所说的情形。

再举个例子，欧洲大国在过去四五百年间的94场战争中并没有发生权力转移，崛起和现存大国间很少直接发生战争。事实上，现存大国为争取更多霸权，总是试图把崛起中的新兴国家整合进已有的国际体系内，而不是孤立或攻击它们。同时，崛起国家通常也想加入已有的大国阵营，而非想着推翻它们。

那美国和中国在什么情形下可能发生战争？军舰意外碰撞、台海冲突、第三方找了麻烦、朝核问题以及经济冲突等等，这些都是非常现实的问题，都需要仔细注意。但这都和“修昔底德陷阱”没有太大关系。所以不能只盯着历史，更要注意现实问题。

### 美国的最佳策略是“离岸平衡”

美国战略家米歇尔·格林指出，美国对亚太地区两百年的历史中有五大矛盾——欧洲与亚洲、大陆与海洋、岸上与离岸、自决与普遍价值观、保护主义与自由贸易。

**一、欧洲与亚洲的矛盾。**对美国来说，欧洲曾经比亚洲重要，但现在亚洲的分量越来越重。当美国忽视亚洲未来的时候，美国对亚洲的政策就不会很好。

**二、大陆与海洋的矛盾。**麦金德有关大陆的理论认为，谁可以控制欧亚大陆的“心脏地带”，谁就可以控制全世界，这与当时英国要保护印度殖民地以及俄罗斯要把权力往南延伸的历史背景有关系。而马汉的“海权论”更符合现在的情形。作为海上强国，美国与日本为了对抗大陆上的强国，结成天然盟友。而中国的“一带一路”倡议非常有远见，将大陆性与海洋性结合，将来会产生比较大的影响。

**三、岸上与离岸的前锋防线矛盾。**美国应该在亚洲什么地方画一个“防御线”，是所谓的“第一岛链”还是“第二岛链”？美国国内最著名的战略家认为美国绝对不应在亚洲大陆作战，越战就是个巨大的战略错误。我认为美国现在完全不考虑在亚洲发动战争，但也不排除与朝鲜爆发冲突。相信一百年后美国可能会退到“第二岛链”，但速度不会很快。大部分共和党内知识分子认为，美国的最佳策略是“离岸平衡”。

**四、自决与普遍（普世）价值观的矛盾。**尽管在短期内与经济或国防相冲突，长期来看，民主理想主义对美国是有利的。但美国的理想主义本身也包含矛盾：如果价值观完全是普世的，那怎么能让每一个国家决定自己的价值观？如果每个国家都有权决定自己的价值观，那价值观怎么可能是普世的？这个问题还没有解决。

**五、保护主义与自由贸易的矛盾。**这个矛盾已有两百多年的历史。美国为什么要独立？部分也是为了与中国有直接贸易，不想通过中间的英国并付税。美国历史上也曾是贸易保护主义者，但一直想与亚洲通商。从1945年开始，美国就在推动贸易自由化。

最近几年，研究中美关系的美国学者和分析人士都认为，美国应调整对华政策。1978年以后，美国出于遏制苏联的目的，希望中国的经济发展以培养对付苏联的盟友。但谁也没有料到三十年后中国会成长为如此强大的国家。

美国的权力已经不像以前那样占主导地位。它在经济、军事上的优势正出现问题，同盟关系也在减弱，而中国的支持者在增加。美国的问题特别体现在执行层面，特朗普政府至今没有任命新的外交团队，国务院依然还是个空盒子。即便下届美国总统有新人选，问题也不可能得到完全解决，因为民粹主义选民对美国的对外参与不满意。美国的知识分子和外交政策精英原本有共同的方向，但现在越来越分裂，尤其是在共和党内。

中国有繁荣的经济、强有力的领导者和精明的大战略。如果把中美各自的情形作对比，中国占优势。但仍有不少国家怀疑不断强大的中国将来会怎么做，这一点中国也需注意。

## 新理事介绍

NEWEST COUNCIL MEMBERS



### 任克英

CCG 副主席  
美银美林中国区主席及行政总裁



任克英女士是美银美林董事总经理、中国区行政总裁暨主席，亚太区执行委员会成员，负责领导及推动美银美林中国业务的战略，以及进一步巩固及扩大与中国客户的业务关系。她管理全球银行及市场部的工作，确保美银美林能充分把握市场机会，为国内客户以及在中国有业务往来的全球客户提供全面的服务。

任克英女士有超过 25 年的投资银行经验，是经验最丰富的中国投资银行家之一，对中国的金融行业和企业均有深入的认识，与客户建立了密切的合作关系，并且曾经参与大中华地区内多个具有里程碑意义的交易项目。在加入美银美林以前，她是法国巴黎银行（BNP Paribas）大中华区企业融资部主席，2007-2009 年则任职美林投资银行部主席。

2013 年，任克英女士被福布斯杂志评选为 2013 年度亚洲 50 名商界女性之一，同时也是财富杂志评选的 2013 年度中国 25 位最具影响力的商界女性之一。任克英女士持有上海医科大学医学硕士学位及斯隆管理学院硕士学位。



### 蒋锡培

CCG 副主席  
远东控股集团有限公司创始人、  
董事局主席、党委书记



蒋锡培任远东控股集团创始人、董事局主席、党委书记。中共十六大代表，江苏省第十一次党代会代表，江苏省第十一届、十二届人大代表，亚洲制造业协会副会长，中国企业联合会、中国企业家协会副会长，江苏省民营企业发展促进会会长，江苏省股份制企业协会名誉会长，江苏省光电缆商会会长，远东大学名誉校长，远东慈善基金会名誉理事长，江南大学商学院董事长。

远东控股集团有限公司创建于 1985 年，前身为宜兴市范道仪表仪器厂，现为全球投资管理专家、“亚洲品牌 500 强”、“中国企业 500 强”、“中国民营企业 500 强”、“中国最佳雇主企业”。目前年营业收入近 500 亿元，品牌价值 457.92 亿元，员工 11000 人。



## 丁颖

CCG 常务理事  
侨外集团创始人、董事长兼总裁



丁颖女士是投资移民专家、教育专家、海外投资专家，自 1999 年开始从事移民、留学、海外投资行业，是中国大陆出国服务行业的领军人物，也是美国 EB-5 投资移民引入中国大陆的第一人。经历 18 年的发展，她一手创立的侨外集团已发展成为中国移民行业最具领导的品牌。如今，侨外集团已建立 17 家国内分公司，同时在美国、英国、意大利、西班牙和葡萄牙等欧美国家建立了直属海外分公司。

2017 年，丁颖女士提出侨外集团的全新战略——全方位海外生活规划服务平台。成为了中国移民行业首家为中国投资者提供从移民规划、海外教育规划、海外置业规划，到全球资产配置财富规划的一站式海外规划服务平台，将全方位助力中国投资者成功融入海外生活。



## 程溧军

CCG 理事  
中国之窗文化产业集团创始人、董事长



程溧军先生自 1996-2003 年创业，从事卡通玩具生产和贸易。2001 年与上海美术电影制片厂合作拍摄大型电视动画《我为歌狂》，开辟了中国动画片史的新篇章。2000-2010 年投资国内著名卡通品牌《虹猫蓝兔七侠传》与《喜羊羊和灰太狼》，均获成功。

2014 年程溧军先生在美国艾奥瓦州马斯卡廷注册成立 Global Center Group Inc.。集团致力于用民间交流的方式，促进中美间文化与经济交流合作。程溧军先生先后获得美国马斯卡廷市政府授予的“中美民间交流大使”，商务部等十八部委联合授予的“中国诚信企业典范”以及义乌市政府颁发的“商城回归奖”等殊荣。



## 汪高峰

CCG 理事  
上海彩亿信息技术有限公司创始人兼 CEO



汪高峰先生获中欧国际工商学院、长江商学院 EMBA，吉林大学本科毕业。2011 年创建上海彩亿信息技术有限公司。目前公司已发展成为一家集系统集成、平台设计、软件开发、信息技术服务于一体的现代化高新技术企业，业务涵盖体育资讯、体育社区、体育游戏以及基金销售、信用卡管理、记账理财、消费金融等多个领域，拥有 9188 体育、有鱼金融两大核心业务品牌，形成体育、金融双轮驱动的战略布局。

# CCG 企业国际化蓝皮书 《中国企业全球化报告（2017）》

CCG Bluebook Report on Chinese Enterprises Globalization (2017)

《中国企业全球化报告（2017）》由全球化智库（CCG）主任王辉耀博士、CCG 秘书长苗绿博士主编，从多维度分析、总结了中国企业全球化发展的成功经验，深入分析企业当前所处环境、面临的问题和风险，并提出相应的对策建议。全书由总报告、评价篇、调查篇、专题对策篇和案例篇五个部分构成。《中国企业全球化报告》是国内唯一的“企业国际化蓝皮书”，自 2014 年起连续四年发布。

蓝皮书的总报告篇分析了 2016~2017 年全球对外投资与中国企业对外投资的现状与特点。企业全球化课题组收集并整理了 2000 年至今的近 3000 个中国企业“走出去”案例，在系统研究分析的基础上，归纳总结出中国企业全球化的现状特点与发展趋势，并针对 2016~2017 中国企业“走出去”突出表现的六个方面的问题提出了合理、可行性的对策与建议。



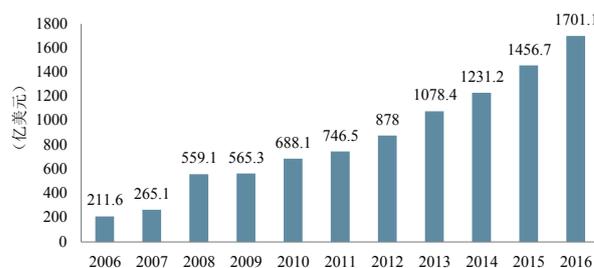
## 《中国企业全球化报告（2017）》总报告部分内容

### 一、2016 ~ 2017 年中国企业对外直接投资的现状与特点分析

（一）中国企业对外投资持续增长，上半年企业“走出去”表现活跃，下半年海外投资趋于放缓

中国企业对外直接投资流量连续 10 年持续增长。2016 年非金融类对外直接投资达到了 1701.1 亿美元，是 2006 年的 8 倍。根据 CCG 的统计，2016 年 1 ~ 6 月中国企业海外并购共 456 宗，而 7 ~ 12 月并购笔数降为 316 宗。整体呈现上半年海外投资活跃，下半年开始逐步放缓的态势。

2016 年中国企业海外投资由井喷式增长逐步出现放缓的迹象，主要是 2016 年下半年我国政策转向变化加快，审批、资金监管趋严和部分发达国家收紧外资准入所导致。但整体来看，2016 年中国企业海外投资依旧创下历史新高。

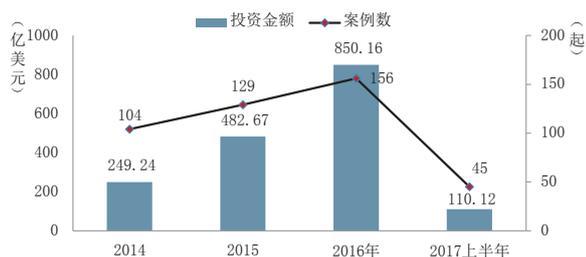


2006 ~ 2016 年中国对外直接投资流量连续 10 年增长

## （二）对外投资区域分布多元化，对美投资规模增长近一倍

从海外投资的区域分布看，中国企业海外投资集中于欧洲、北美与亚太区域，比重分别为35%、29%和25%。其中，中国企业在欧洲投资221起，投资金额1114亿美元；在北美投资175起，投资金额为908亿美元；中国企业在亚洲投资148起，投资金额602亿美元。

根据CCG的数据统计，2016年中国企业对美投资156起，投资总金额达到850.16亿美元，与2015年相比，分别同比增长了21%和76%。而受美国大选特朗普上台后的贸易保护主义影响，从2017年上半年中国企业对美投资的情况来看有趋缓之势。与2016年上半年<sup>1</sup>相比，投资笔数与金额分别下降了60%和75%。



2014 ~ 2017年上半年  
中国企业投资美国的案例数和投资金额

中国已超过其他国家成为美国的最大贸易伙伴。赴美投资的中国企业主要以并购为主要进入方式，通过投资美国企业以提升中国企业知名度、深度参与全球产业链整合为主要投资动力。

## （三）投资主体呈多元化发展，民营企业在投资占比中不断攀升

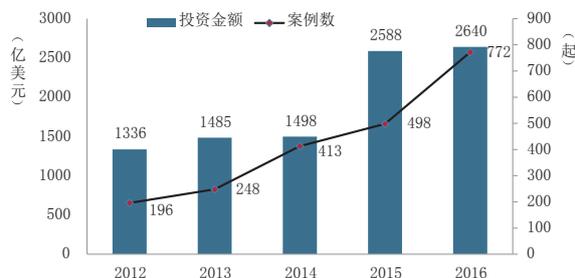
2016年“走出去”主体呈多元化发展，民营企业在海外投资上表现积极，成为海外投资的生力军。根据CCG的统计，2016年民营企业对外投资金额虽呈现小幅下滑，但投资数量达到395笔，依然超过2015年总投资数量。

从总体趋势来看，2017年随着国家对海外投资的国有企业审核进一步加强，机制灵活的民营企业的投资额将有望超过国企，成为“走出去”的主要力量。与此同时，民营企业海外发展在审批程序、外汇出境限制、境外并购贷款、对外投资法律障碍等方面，依然面临比国企更多的问题和困难。

<sup>1</sup> 根据CCG的统计，2016年上半年，中国对美投资112起，投资金额446.71亿美元。

## （四）投资方式以并购为主，并购规模再创新高

从投资方式来看，跨国并购成为中国企业对外投资的主要方式。2012~2016年跨国并购案例宗数持续增加。2016年再创新高，总量达到772起。



2012 ~ 2016年中国企业跨国并购规模分析图

中国企业以获得优质资源、知名品牌、先进技术或是全球化销售渠道为主要目的，加快全球产业链布局。在全球绿地投资增长乏力的大背景下，中国企业绿地投资规模也有所下降，绿地投资多集中在欧美等发达区域，寻求技术与世界接轨。智能制造发达的德国，备受中国企业的青睐。2016年中国成为德国主要绿地投资来源国。中国对德国的绿地投资排名第一，项目达到26个，创造就业岗位331个。中国企业在德国的绿地投资首选机械制造业与汽车业，其次为可再生能源与环保技术。

## （五）制造业领域海外投资势头增长强劲，中国造标准输出成亮点

从2016年中国企业对外投资的领域来看，制造业海外投资势头依然强劲，占总投资比重的1/3以上。特别是重视对欧洲等发达区域的先进制造业的投资。信息技术、计算机服务、软件业的投资占比为11%，比2015年上升了3%。另外，2016年中国企业对海外房地产的投资热情有所回落，由2015年的12%降到了5%。

随着中国经济从投资、出口驱动向消费驱动转型，海外投资也从能源类投资向高端制造、品牌和技术类投资转换。在中国企业“走出去”的同时，开始注重推进中国标准“走出去”。另外华为、中兴等企业也开始参与国际标准制定，提高中国企业在国际上的话语权。

## （六）对“一带一路”沿线国的投资以能源和基建为主，中国科技逐步走向“一带一路”

2002~2017年6月底，在“一带一路”沿线的投资规模上，中国企业的投资集中在1亿~10亿美元，投资案例数高达808起。其次是1000万~1亿美元，投资案例数达411起。在2015年以前，“一带一路”沿线的投资领域主要集中在采矿业、交通运输和制造业，2015年以后，虽然对传统产业的投资仍然占主导优势，但计算机、基础

设施建设、金融等行业的投资明显上升。根据商务部数据显示,2017年1月~9月,我国企业对“一带一路”国家投资约96亿美元,比去年同期增加4%。相信随着“一带一路”政策的全面展开实施,不论是投资环境还是投资领域,都在不断优化、持续升级。

### (七) 中国企业“走出去”重视全产业链布局,提升国际竞争力

现阶段,中国企业“走出去”主要为获得海外先进的研发技术、知名品牌、高端人才、海外资源、市场渠道、先进的管理经验等。中企全球化发展不仅是劳动密集型产品输出,更是全产业链上的全面发展布局,以提升产业链上各个环节的国际化水平为抓手,提高企业的国际竞争力。同时,随着更多的中国企业扬帆出海,在全球范围内战略布局、调动资源配置等企业活动将逐步增多。加速全产业链上的全球化发展,是中企在全球竞争中脱颖而出的战略之一。

### (八) 中企海外经营重视本土化战略,企业经济收益与当地社会发展形成共赢

2016年,CCG对企业海外投资本土化发展问题做了相关调查。在“企业在东道国的经营时对当地企业的依赖程度”调查项中,68%的受调查企业认为,与东道国企业存在“一般依赖”或是“非常依赖”关系;另外,在“企业在东道国是否有当地企业作为合作伙伴”调查项中,67%的企业回答“有”,20%的企业正在当地寻找合适的合作伙伴;而在“企业在东道国的主要合作伙伴”调查中,超过一半的企业认为“与当地民营企业”合作是首选,其次是与当地合资企业、当地的中国民营企业、当地的国有企业、外国独资企业、或是中国国有企业合作。从调查结果可以看出,多数中国企业在“走出去”过程中,开始重视本土化战略发展,重视与当地协同发展、合作共赢。

### (九) 中国企业抱团“走出去”,提升海外经营的风险防范力

CCG于2016年对“走出去”的企业面临的风险调查显示,海外政治风险、宏观经济风险、劳动纠纷风险、安全审查或政府阻挠风险等是中国海外投资者面临的不确定因素。在这样的情况下,企业海外单打独斗很难获得成功。近年来更多的中国企业选择“抱团出海”共同开拓海外市场,成为企业间优势互补、分散海外投资风险的新模式。同时,政府也在积极引导企业采取强强联合的方式,鼓励“抱团出海”,实现海外协同发展,有效进行海外风险防控。

### (十) 中国企业海外品牌与影响力上升,“软实力”竞争意识增强

CCG针对2016年对200家“走出去”企业的调查显示,提升品牌成为企业“走出去”的主要驱动力,占中国企业“走出去”要素的43%,企业海外投资软实力竞争意识大幅提升。

随着中国企业不断走向国际市场,品牌战略意识随之加强。目前,国家电网、工商银行、腾讯、海尔、中国移动、华为、联想等在世界范围内创建了自己的品牌形象,提升了自身知名度与国际竞争力。接下来,中国企业在海外投资过程中,有意识的通过打造全球知名品牌,收购海外知名品牌,向全球价值链高端延伸,在提升产品“硬实力”的同时打造品牌“软实力”,是提高中国企业核心竞争力的要素之一。

## 二、2016~2017 中国企业全球化发展面临的六大问题与对策建议

### (一) “一带一路”倡议初期,海外投资风险显现

**1. 问题现状:**“隐性壁垒”及缺乏国际经验等导致海外投资风险上升

“一带一路”倡议的提出正值全球经济增速乏力和经济全球化步伐放缓阶段,沿线部分国家在参与“一带一路”倡议中开始向国家主义和贸易保护主义一方倾斜:限制外包并提高市场准入门槛;同时设立更为复杂隐蔽的技术性贸易壁垒。此外,部分东盟国家也开始针对中国出口钢材产品进行反倾销、反补贴调查。各种“隐形壁垒”的客观存在使得“一带一路”相关协议的落实过程屡遭波折。与此同时,“一带一路”建设项目规模、资金需求量巨大,中国企业对外投资经验不足、国际化水平不高等问题,使得我国“一带一路”倡议初期投资风险上升。

### 2. 原因分析

第一,“一带一路”倡议尚处于初级阶段,中国“走出去”企业海外经营管理方式与全球化形势不相适应。第二,“一带一路”项目资金需求量大,融资结构复杂,再加上我国金融体系不完善,融资供需不协调;沿线国家多处于“工业化”初级阶段,金融市场不稳定、政府资源有限,投资项目风险高,单纯的商业性资金难以给予充分支持。第三,企业人才储备和中介服务机构等软实力亟待提高。第四,沿线国家地域投资风险和国际大国间博弈政治风险系数高。

### 3. 对策与建议

(1) 企业:在经营管理模式、人才结构、市场化经营模式、薪酬体制等方面全方位提高国际化水平。国有企业与民营企业积极开展优势互补合作,中小企业协同“抱团出海”,尝试建立“海外产业园区”经营形式;进一步增强企业形象,注重产品质量与品牌战略。

(2) 政府:制定“一带一路”投资的总体规划,并据此制定中国参与“一带一路”建设的行动指南;帮助企业切实提高国际化水平,强化国际化经营的能力,人才专业知识能力与语言能力;政府部门和贸易促进机构做好风险评估和应对,对特定国别风险、区域风险和全球风险进行评级和评估。建立健全“一带一路”的金融服务体系,为

民营企业海外投资提供资金支持。

(3) 亚投行、丝路基金等相关金融机构共同推进“一带一路”倡议深化前行。积极对接“一带一路”沿线各国发展战略和产业规划；深入开展融资债券机制建设，推动中国债券市场、地方融资平台发展；努力培育非主权担保项目，创新性地开发和运用各类金融工具。

## (二) “走出去”企业合规性风险突出，国内外监管趋严

### 1. 问题现状：国内外提高对“走出去”企业的合规审核

中国企业积极“走出去”的同时，合规性隐忧开始逐渐显现。从2016年11月至今，国家监管部门要求防范对外投资风险，支持正常的海外投资，加强投资真实性审核。此外，东道国严格的审查也成为跨境并购受阻的重要原因。2016年，全球跨境并购交易撤销量再创新高，共计769宗，约8420亿美元。国内监管环境趋严，我国企业“走出去”步伐放缓，同时境外国家安全审查以及外国投资审查制度趋严，特别是敏感地区的敏感行业受到特别的关注，反垄断和审查制度聚焦中国国有企业。

### 2. 原因分析

首先，部分企业法律服务应用意识不强，对尽职调查的重要性认识不足。其次，部分中国企业对外投资存在非理性和盲目性。第三，贸易保护主义趋势盛行，很多国家制定了安全审查和反垄断制度。第四，部分第三方服务机构国际化水平不高，国际化法律人才不足。

### 3. 对策与建议

(1) 企业：增强法律意识，对项目 and 交易对象进行全面深入的尽职调查；注重监管公告信息，持续性关注目标国相关法律和政策；树立正确的投资观念，审慎、理性投资。

(2) 政府：加强对外投资立法，明确并规范投资主体行为和权利义务，规范海外投资市场的经营秩序；增强国家间政治互信，创新合作方式，以推动双边、多边投资协定谈判取得进展，为企业“走出去”在当地创造良好稳定的政治环境。

(3) 律所、行业协会：中国律师事务所和律师团队要主动踏出国门，到境外中国投资热点区域扩大业务，或积极投资并购当地律师事务所或设立分支机构；吸纳高素质的国际化的法律人才，改善中国律师事务所的人员构成；律师行业协会设立对外投资专门委员会。

## (三) 跨境电商初“出海”，海外发展困难多

1. 问题现状：我国跨境电商崛起迅速，但海外发展遇瓶颈

在金融危机之后，我国外贸发展面临重大困难和挑战，相比传统贸易的严峻形势，跨境电商发展迅猛，市场规模

持续扩充，逐渐成为全球化时代下的新蓝海，撬动国际贸易格局的新力量，成为推动中国创业创新和经济转型的重要手段。但与此同时，随着近几年以淘宝全球购、天猫国际、聚美优品、苏宁等跨境电商“走出去”浪潮迭起，其产业运输风险、海关报关、风险管控与监管等方面问题也开始逐渐凸显。

## 2. 原因分析

首先，跨境电商销售方式成为传统销售方式的一大挑战。第二，物流清关报税体系不成熟。第三，商品售后体验效果不乐观。第四，跨境电商监管问题突出。

## 3. 对策与建议

(1) 企业：跨境电商企业应健全供应链体系；多样化开通售后服务渠道，完善用户体验；电商平台加强商家审核，提高售后服务监督能力。

(2) 政府：把跨境电商作为“一带一路”倡议的短平快“抓手”，逐步完善跨境电子支付体系；要加强信用体系建设，推动建立国家间纠纷解决机制；推动制定国家间跨境电子商务国际经贸规则。

(3) 海关总署等相关部门：继续与相关国家建立健全推进跨境电子商务规则、条约的计划，引领建立健全国际间跨境电子商务国际合作机制；建立跨境电商监管区域与出境口岸之间的联动机制，优化通关流程与提高清关速度。

## (四) “走出去”制造业向“高端智能化”转型难题

1. 问题现状：中国制造业“走出去”面临“大而不强”的局面，亟待转型

我国制造业日益发展壮大，自2010年起已成为制造业第一大国，是全球制造业规模最大的国家。但是制造业的“大而不强”仍是亟须突破的瓶颈。与此同时，由于人工成本、人民币升值和贸易壁垒等因素，中国制造业在“走出去”过程中的成本优势逐步丧失；传统制造业仍然面临着向“高端智能化”转型升级的诸多瓶颈。

## 2. 原因分析

首先，我国制造业产出效率不高，降低产品附加值水平。第二，由于欠缺核心部件，制造业生产成本偏高。第三，欠缺科技研发投入，制造业研发人才供应不足，整体研发水平低下。

## 3. 对策与建议

(1) 企业：加大技术研发和自主创新，抢占“制造业+互联网、云计算、大数据”的蓝海市场；依托高水平综合配套设施优势，创新投资合作模式；在品牌定位和理念上进行调整，树立全球化视野，推广优质产能，打造“世界品牌”。

(2) 政府：引导、鼓励和支持优势企业开展境外技术

交流与合作；构建国家制造业创新中心；进一步完善教育结构，助推制造业高端人才海外回流。

### （五）中国产业园区海外发展困境

#### 1. 问题现状：海外产业园区空心化现象凸显

目前，境外经贸合作区的建立是我国推进国际产能合作的重要途径。同时，合作区为“走出去”的企业，尤其是中小企业提供了经济、稳固的海外发展基地。但我国境外产业园区发展仍处于摸索阶段，风险与优势共存，我国海外产业园区的建设经验欠缺，带来开发成本偏高、经营形式粗放、配套设施不完善等问题。目前来看，境外产业园区多以民营企业为主，园区规划不合理，落户项目缺乏，招商能力弱，缺少央企和国企等有集聚效应的项目；同时，对东道国法律、市场环境了解欠缺、综合情况分析和调查研究不足、企业本土化程度不高、投融资水平有限等问题表现突出。

#### 2. 原因分析

第一，海外工业园区建设周期长，所需资金量大，招商难、短期内盈利困难。

第二，海外园区建设缺乏专业人才。第三，发展模式“封闭化”，特别是民营企业建设型海外园区更容易遇到各类“水土不服”的现象。

#### 3. 对策与建议

（1）企业：打破封闭性发展模式，主动对接东道国重点区域发展战略，最大限度规避风险，寻求多元化融资模式、精细化园区招商；重视培养、吸收园区专业人才；重视并树立企业社会责任，更加开放、包容地进行园区发展模式探索；尊重当地习俗，维护宗教和部族领袖关系，融入当地社会。

（2）政府：建立产业合作及园区建设工作小组，协助企业积极对接东道国国家经济发展战略；完善服务体系，进一步落实双边投资保护协定；国家牵头建设具有战略或示范意义的海外园区；加强人才培养，继续在高校、科研院所与企业之间搭建人才培养合作基地，进一步培养复合

型“走出去”专业人才。

### （六）“走出去”中小企业融资困难

#### 1. 问题现状：海外发展的中小企业面临融资瓶颈

近年，中国民营企业积极拓展海外市场，不断寻求技术突破，塑造国际品牌形象。随着中小企业逐渐成为“走出去”主力军，融资难、融资成本高等问题却逐渐成为阻碍中小企业“走出去”的发展瓶颈。中国中小商业企业协会调查显示，在受调查的300多家企业样本中，95%以上的中小企业面临资金严重缺乏；65%的企业因为信用问题，出现担保难、融资难。

#### 2. 原因分析

第一，我国金融市场发展不成熟，导致现阶段我国“走出去”的中小企业融资形式单一，融资渠道十分狭窄。第二，我国社会信用体系不够健全。第三，中小企业信贷门槛高。第四，由于信息不对称、中小企业对国内市场环境不熟悉、对交易对手不信任等原因，很难获得有效的境外信息。

#### 3. 对策与建议

（1）企业：健全公司财务制度，拓宽融资渠道；提高资产总额，加大担保筹码；保持自觉性，依法建帐，构建信用强企业。

（2）政府：政府应进一步融合宏观调控和市场机制的作用，发展带动金融机构海外布局，激活东道主的资本市场；积极开展与国际开发机构、境内外的各类金融机构在多领域深层次交流与合作；充分发挥政府在中小企业融资中的服务作用，向小企业发放补贴性贷款，建立专门的为中小企业贷款的信用机构。

（3）相关金融机构：创新金融工具，为中小企业对外投资提供汇率、出口信用保险等风险管理方案；借助“互联网+”的思维、“互联网+金融”、“互联网+信用”“互联网+资金服务”的方式，创新为中小企业提供金融服务的模式规避风险。建立多元化金融机构支撑平台，构建多元化金融服务体系。





巨大影响。首脑之间良好的个人关系和沟通渠道可以将两国关系的矛盾缩小和化解，也会扩大对两国正面的积极的互动。我们积极利用这次美国总统来华访问的机会，将两国首脑之间的关系进一步巩固和发展，为中美之间的合作打下一个坚实的基础。

## 二、加强对美国减税影响的研究，未雨绸缪做好应对减税影响的预案

在走访美国企业研究所（AEI）时，我们了解到我们熟悉的原智库主任凯文·哈希特（Kevin Hassett）现在出任白宫经济顾问委员会主席，而其持有的减税立场无疑决定了美国将来在减税上的重要方向。而且目前特朗普政府将税改列为执政重点。

美国税改也将对中国产生重大影响。一方面会造成美国企业的回流，据我了解通用电器公司已经关闭了其在上海的研发中心准备回国。美国企业界也对中国市场的开放性和透明性有很多的顾虑，很多企业都有转向回国的打算。同时美国减税也会对中国和第三国企业产生虹吸效应，造成大量投资外流，进而影响中国的实体经济发展，造成产业空心化。因此我们应该积极做好预案，研究中国的减税方案，积极关注美方减税影响，务必将美国减税的影响降到最低。

## 三、探讨成立中美基础设施投资基金，推动中美在基建领域合作，邀请美国加入亚投行和“一带一路”

CCG在实地走访“美国进步中心”时就看到了他们为重振美国基础设施和工业而提出的《新马歇尔计划》报告。在特朗普总统对美基础设施改造的大战略下，中美在基础设施建设领域的合作有广阔的合作前景：在过去10年，中国在基础设施领域累积投资达到11万亿美元，这几乎是特朗普总统1万亿美元基础设施投资规划的11倍。因此，中国的资金无疑将有力助力特朗普政府的基建规划，从而推动美国的经济的发展。

对于中国而言，中美基建合作也将有利于中国的企业积累海外经验，从而更好地实现“走出去”战略。同时，中美基建的投资也将带动中美两国包括设备制造、工程建设以及高科技等企业的发展，并将为双方的公共机构与私营部门合作的公私合营（PPP）模式开拓更多的市场和机遇。

此外，中方还可以借此邀请美方加入亚投行并参与到“一带一路”倡议下的第三方市场的开发合作建设中来。中国倡议组建的多边金融组织亚投行对亚洲乃至全球的基础设施建设必将起到推动和示范作用，与特朗普总统提出的改造美国基础设施建设的设想十分契合。美国的加入有助于对美国基础设施的投资，也同时提升亚投行的国际影

响力，为中美合作开发第三方市场带来机会。

中美推进基础设施合作需要克服保护主义思路，通过加强接触，对各自的投资环境、企业能力和社会环境形成相对客观的认识。双方在企业交流、金融资本合作、政策沟通和政府互动、第三方合作、智库合作建言献策等领域加大力度，借鉴欧洲引进外资和外国企业建设基础设施的成功经验，优化美国国内的PPP项目操作环境，以重点项目、标志性项目为突破口，为中美未来合作提供务实的成果、打造良好的环境。

## 四、中美双方可以共同推进亚太自贸区（FTAAP）的建立

2017年APEC会议在越南召开，中美两国首脑都将作为本地区的重要成员国领导参会。由于美国的退出，TPP现在面临名存实亡的状态。东盟主导的RCEP由于牵扯国家较多各方拉锯造成推进缓慢。APEC即将在越南召开，中美两国首脑都将参会。亚太自贸区（FTAAP）融合了TPP和RCEP各自的优点。因此在当前全球经济发展还不稳定的背景下，CCG建议中美两国应该携手合作，积极推动FTAAP进入实质性的阶段，为世界经济发展做出实际贡献。

亚太自贸区能为中美两国在经济和社会效益上创造更多价值。中美两国应该在全球经济、安全以及能源和环境治理上发挥更大的作用。同时，鉴于特朗普总统在北美自贸区协定的趋软态度，美国可能重新回归亚太，并且重新开启太平洋地区的贸易协定谈判。中美都需要类似亚太自贸区的平台，共同倡导更完善合理的21世纪经济规则。

亚太经济一体化的推进和自贸区成立有助于消除贸易投资壁垒，为中国企业在亚太投资创造更良好的政治环境和政策支持。亚太地区价值链和供应链发展和整合可以减少区内企业投资的成本，提高经营成功率。

## 五、加大对美国的石油、天然气、农产品、商务客机等的进口，积极促进美方放松对华技术出口管控以缩减中美之间的贸易差额

2015年，美国天然气产量达到了7670亿立方米的峰值。美国能源信息局预测，到2020年，美国将拥有世界第三大天然气出口能力，仅次于澳大利亚和卡塔尔。能源贸易是平衡中美贸易关系的新增长点，如果美国能够在能源出口基础设施上加大投入或与中方在相关基础设施建设上展开合作，为中方资本投资包括西海岸天然气设施在内的能源基础设施提供便利条件，将大大有助于平衡“对华贸易赤字”，也可带动美国传统产业的复兴和发展。

中国、美国是世界上最大的农产品进口和出口国。据中国农业部统计，中美农产品贸易2006-2016年年均增

长达 15%，2016 年中国进口了 210 亿美元的美国农产品，成为美国农产品的最大单一出口市场。自海湖会之后启动的中美全面经济对话开展之后，中国恢复了美国的牛肉、大米的进口，美国智库估计，牛肉、大米将与玉米、大豆一起成为美国对华出口的“拳头产品”。中美农产品贸易近十年来尽管增长迅速，但仍有很大潜力可挖。

在未来的 20 年里，中国将需要至少 5000 架民用飞机，波音交付的客机中的 25% 是给中国客户的。在短期内中方可适当增加波音飞机进口，要求波音扩大与中国合作，要求美方再进一步放开对华高科技产品的出口限制。

在今年 7 月中美全面经济对话（CED）欢迎午餐会上的演讲中，中国国务院副总理汪洋指出，受美方陈旧的出口管制法规政策影响，美国企业没有获得应有的“蛋糕”。以集成电路为例，去年中国进口总额高达 2270 亿美元，但美国只占 4% 的份额。美国对华技术出口的限制也一直是阻碍中美贸易平衡的一个重要原因。

此外，根据卡内基国际和平基金会今年 4 月的报告，如果美国将对华出口管制程度降至对巴西的水平，对华贸易逆差最多可缩减 24%；如果降至对法国的水平，最多可缩减 34%。

因此中方在扩大对美部分产品进口的同时，也应该积极寻求美方放松对华的高技术产品的出口限制，指出这种限制给美方造成的重大损失，以及由此带来了一定程度上双输的结局。

## 六、中美尝试在太空、人才、互联网等领域加强合作，为全球治理创造正面事例

全球治理体系是由全球共建共享的，中美是全球最大的两个经济体，有动力也有责任共同推动完善全球治理体系，在相关方面做出正面示范，促进国际经济秩序更加公正、合理和有效。

在太空治理方面，由于太空在科技、军事、经济等方面具有重要战略意义，各国的竞争日益激烈，美国和俄罗斯（苏联）的“太空竞赛”更是加深了双方的不互信、不合作，太空开发合作陷入对立和封锁的困境。“和平赤字”“发展赤字”和“治理赤字”三个大问题也体现在太空治理开发上。为了避免再次出现第二次“太空争霸”，中美双方应该站在人类命运共同体的角度上来积极推动太空合作，摒弃之前的封锁思维，通过太空领域的合作来给中美两国乃至全人类带来利益。

中国 2022 年前后建成载人空间站之后，国际空间站在 2024 年按照计划退役之后，届时中国将成为唯一拥有空间站的国家，为中美空间合作打下良好基础，中美太空合作可以说是大势所趋，以中国智慧，向世界提供着中国

方案。首先，提出太空合作倡议，形成共识，加强大国协调，现在太空开发的“一超多强”格局暂时不会有太大改变，只有中美在意识层面达成一致，才有合作的基础；其次成立中美共同发起、多方参与的太空国际组织，共同制定太空开发规则，推进太空资源公平利用；第三从基础科研和商业活动开始，共同开展务实合作，由美国前国会议员弗兰克·沃尔夫 2013 年促成的“沃尔夫条款”，是中美太空合作的最大阻碍。但本条款并不包括商业合作。在技术的进步之下，越来越多的低成本、商业化的太空开发模式迅猛发展，可为更多中美太空合作提供更多的机会和方式，进而促成全面太空治理合作。

美国作为一个典型的移民国家，当前仍旧是世界最大的移民接收国，尤其是对高技术高水平人士的吸引力一直处在国际的领先水平。中国现在是人才大国，也是贸易流动和资本流动大国。在全球化不断深入，国际人才流动不断增强的时期，中美共同推动成立国际人才组织是十分必要和迫切的。

贸易流动领域有世界贸易组织进行全球治理，资本流动领域有国际货币基金组织，但人才流动国际上还没有一个全球性的组织，学历的互相认证、工程师资格的认证、甚至未来移民的配额、留学生的管理等，特别需要一个国际组织来协调并来探讨如何进一步做好这方面工作的管理和提升。中美双方可以在这个领域里积极配合、加强合作，这既有利于中美双方，也有利于全球各国人民。

虽然互联网的诞生只有四五十年历史，但它与通信网、计算机系统、自动化控制系统、数字设备及其承载的应用、服务和数据等构筑的网络空间，已成为人类继海洋、陆地、天空和太空之后的第五大生存空间。由于互联网是新兴的产业，同时发展迅猛，其超区域性的特点对互联网安全和监管治理提出了挑战。各国都面临着互联网带来的政治、经济、国家安全等方面的困扰。

作为中国与世界互联互通的国际平台和国际互联网共享共治的中国平台——世界互联网大会已经永久落户乌镇而且已经成功召开了三届。让各国在争议中求共识、在共识中谋合作、在合作中创共赢成为中国主张构建网络空间命运共同体的基本前提。中美两国是当前世界互联网发展的两个最大引领国，因此两国都有需要从人类命运共同体的角度出发，加强合作共同构筑网络命运共同体。

## 七、努力建立更为准确的贸易衡量标准，指出当前统计方式的不足以及美中服务贸易美方的巨大顺差，用全球价值链的解释，积极改变美方对美中贸易逆差的偏见

自中国加入世贸组织以来，美国对中国出口增长了 500%，远远高于同期美国对全球出口 90% 的增幅。服

务贸易上，美方长期保持顺差。按中方统计，2006年至2016年，美对华服务出口额由144亿美元扩大到869亿美元，增长5倍。2016年，美对华服务贸易顺差达到557亿美元，约是2006年的40倍。同时，中美贸易逆差的数值有被夸大之嫌。2016年中方统计的对美货物贸易顺差为2540亿美元，和美方统计的贸易逆差额相差了近1000亿美元，造成这种状况的原因复杂，包括统计差异、转口贸易、再出口等。中美两国商务部就统计差异进行的联合研究表明，美方统计的2008年至2014年逆差数据平均高估19%。按此推算并扣除中国加工贸易中的进口成分和美对华服务贸易顺差后，2016年美对华贸易总体逆差额将调减至1648亿美元，调降一半以上。最近一份着眼于国内增加值（即各自国家向对方出口商品和服务所创造的GDP）的研究报告估计，2015年，美国对华贸易逆差为1327亿美元。而这种基于增加值的估计，还没有包括中国企业向美国公司的子公司支付的专利许可费，这些费用可能高达数百亿美元，理应被归为美国对中国出口服务的收入。如果把这部分算进来，美中贸易逆差甚至更小。

由于中美两国处在全球产业链的不同区域，两国的分工和在其中获益的地位自然不同。很多美方的跨国企业实际上处在产业链的顶端，中国处于中间。它们的全球产业链布局使得产品的相当部分元器件是从他国进口到中国，最终到达美国的出口价值就被实实在在地记录成了中国的出口，实际利润大部分由美国企业拥有。这种所谓的“中美贸易的不平衡”都是在统计实物贸易的基础上得出的结论。这样的统计方法严重扭曲了国与国之间贸易平衡的真实情况。

日本国立政策研究大学院大学邢予青教授研究指出当前跨国公司的主要收益来自于其无形智慧产权的附加值。他以在中国设厂生产的苹果公司为例，指出根据传统海关统计，苹果公司2015年海外市场取得的1400亿美元的收益都不计入美国的出口。如果将苹果公司在大中华区获得的附加值收益计入美国的出口，那么美对大中华地区的出口就增加13.1%，双边的贸易赤字就会缩减6.7%。而这只是苹果一家公司。

因此中方要创新统计方法和标准，调整统计方法，把中美贸易的真实情况开展宣传，最终取得美国政府、社会各界的认可。

## 八、突出两国服务贸易在双边贸易中的地位，继续加大中美两国在旅游、留学、移民等领域的合作

长期以来中美之间以旅游、留学和技术移民为代表的服务贸易一直被忽略。而这部分贸易美方一直保持顺差。2016年，美国在教育、旅游、知识产权、交通、商业、

金融等服务贸易上，对华的顺差为557亿美元，是2006年的40倍。根据商务部今年5月发布的《关于中美经贸关系的研究报告》，在中美服务贸易中，根据中方统计，2016年中国对美服务贸易逆差高达557亿美元，占中国服务贸易逆差总额的23.1%。

以教育为例，根据美国国际教育协会（IIE）的数据，2016年中国留学生在美国的人数为32.85万人，中国在其生源国中排名第一，占美国留学生比例的31.5%。从2010年到2015年，中国赴美留学生增加了近3倍，达到30万人，以2016年中国留学生人均在美国年花费4.5万美元计算，中国留学生一年为美国带来了约159亿美元的收入。相比之下，来华留学的美国人只有2万。

根据美国商务部今年8月发布的数据，2016年中国内地游客到访美国的人数达到近300万，增长了15%，消费支出330亿美元，上升了9%。中国内地到访美国的游客数量已连续13年增长，其中12年都是两位数的增长，而且从2005年至今中国内地游客人数已经增长了十倍。同时，中国内地游客在美旅行支出排名第一，2016年共消费了330亿美元。

根据美国EB-5投资移民行业协会（IIUSA）的数据，2016财年，各国申请EB-5申请总数为13273件，其中，中国家庭占10948件，占比达到82.48%，中国大陆的投资人仍是申请EB-5的主力军。根据EB-5投资移民的最低金额为50万美元。

从以上数据可以看出，中国在留学、旅游、投资移民等方面的服务贸易都处于逆差的状态，中国在向美方以及公众介绍和说明之外，也应该积极谋求在这些领域的变革。改善国内的教育、旅游以及投资创业环境吸引更多的美国学生、游客以及企业界尤其是创业者来华，从而逐步改善在服务贸易上的不利地位。

## 九、中方积极引导中资制造业企业赴美进行绿地投资，增加当地就业、利用当地便宜能源的同时，同时提升中资企业的国际竞争力

根据美中关系全国委员会和荣鼎集团联合发布的报告，2015年中国企业赴美直接投资超过150亿美元，其中绿地投资呈现快速增长的态势，交易金额达到18亿美元，同比增长34%。

目前，中国企业在美国附属公司数量已超过1900家，在美国42个州开办有业务，总雇员人数达到9万人，3年增长了3倍。

中国福耀玻璃成为在美进行绿地投资的成功典范。目前福耀玻璃已在美国遭受去工业化冲击最为严重的“锈铁地带”的密歇根、俄亥俄两地总计投资超过10亿美元，

雇佣逾 4000 名美国本土工人。

中国钢铁企业可以参考福耀模式在美投资设厂。这样既可以有效利用美国的能源又能帮助中国企业实现全球范围内的资源配置和市场覆盖。同时美投资钢铁业政治效果明显。美国钢铁行业涉及 27 万左右员工，虽然仅占全美就业人口的不到 0.2%，但多集中在印第安纳州、俄亥俄州、密西根州和宾州的“铁锈地带”，在美国国内政治生态中具有重要作用。中国企业在这些地区的投资，将在中美经济关系中起到标杆作用，为中国在中美贸易谈判中赢得有利的地位和谈判筹码。

## 十、中美双方加强在国债交易上的沟通和协调，促进双方在国债的交易中实现共赢

根据美国财政部 10 月 17 日公布的数据显示，8 月份中国增持 345 亿美元美国国债，为连续第 7 个月增持。当月，中国持有的美国国债规模增加至 1.2 万亿美元。今年 6 月，中国持有美国国债水平超过日本，再度成为美国第一大债权国。

中国长期以来一直都是美国国债的主要购买者。中国对美元国债的购买，在当前特朗普政府积极减税、美联储加息和缩表的背景下，一方面可帮助美国政府实现财政的收支平衡，另外也为其基础设施更新换代提供必要资金。当然中国对美元的持有也可以实现人民币的保值增值，维护人民币汇率的稳定，降低美方对中方的“汇率操纵”的指责。中国作为第一大美国国债持有方，表明了中美之间的经济相互依存的紧密性同时也在美国制定对华政策时不至于过于极端，起到很好的金融平衡器的作用。

## 十一、加强两国省 / 州一级政府间在基建、气候、能源等领域的合作

美国各州对自身经济事务拥有高度的决策权，并且与中国经济往来密切，将是中美两国良性互动的强有力支持者和双边关系的稳固器。建议中国政府鼓励各个地方加强与美国各州政府合作，适时举办中美省州长年度峰会，建立合作平台和机制。

以今年 6 月份中国和美国加利福尼亚州签订的气候协议和清洁技术协议为例，此协议充分反映出了美国州政府在对外合作上的主动性。这可以作为以后中国企业界与美方合作的一个样本来研究。中方要充分认识到中美两国的政治运行逻辑的异同点，并且充分加以利用。当前在特朗普减税以及美联储逐步退出量化宽松的环境背景下，美国各级州政府对投资的需求将更为迫切，尤其是来自中国的绿地投资。

## 十二、推进中美双边投资协议（BIT）或新的中美贸易协议谈判，减少双方相互投资的障碍，增加彼此之间市场开放的广度和深度

据中国商务部《2016 年商务工作年终综述》统计，截至 2016 年 12 月底，中国企业在美累计非金融类直接投资 499.9 亿美元；2016 年，中国企业在美非金融类直接投资 195.0 亿美元，同比增长 132.4%。根据荣鼎咨询的数据，从 2000 年到 2015 年，中国企业在美共雇佣了近 10 万名美国工人。中美投资关系进入中美相互投资的新阶段。

此次 CCG 专家团在美国专门拜访了主推美国对外投资委员会（CFIUS）改革的美国共和党参议员约翰·科宁（John Cornyn）办公室并与其办公室代表内森·沃尔夫（Nathan Wolf），CCG 了解到美方正在逐步加大对投资审查的力度，美国投资环境也在变化。另外中国的政策也做了相应的调整，导致 2017 年以来中国对美投资增速减缓，这也说明中美相互投资的增长基础有待夯实。

中美双边投资的情况要远好于中美贸易领域纸面上的“巨额赤字”。但投资也受制于国际经济环境、中美关系、中美各自国内政策的影响。中美双边投资协定是维护中美投资关系和经贸关系的重要制度基础。中方应力促中美双方尽快重启中美双边投资协定谈判，以稳固双边投资的制度环境，为投资者提供良好的预期。

## 十三、中美两国智库、贸易协会等非营利组织之间开展合作交流，承担起增进了解、消除误解、弥合分歧的“二轨外交”作用

从 CCG 刚刚结束的美国之行来看，美国智库尤其是对特朗普总统有重要影响力的两大传统保守派智库——美国企业研究所与传统基金会中美关系和中国的具体情况还缺乏足够的了解。由于此前缺乏与来自中国大陆智库的沟通，这些保守派智库对大陆存在大量的误解和认知盲区。因此需要中方的智库，尤其是社会性智库增加与他们的接触，将中美合作对美国的重要性更多地介绍给他们，从而有利于消除误解，减少美方非理性的决策更好地维护我国的自身利益以及中美合作的大局。

在美国新一届政府的磨合阶段，中美智库可以通过开展“二轨外交”，积极推动双方各领域专业人士的沟通、交流，为消除经济和政治壁垒发挥作用。

美国智库中有大批原政府、原国际组织高级官员，他们具有丰富的政治、外交、经济治理经验和广泛的人脉，能够发挥较强的政策影响力。中国智库与美国智库通过沟通达成共识的话，有助于中美两国政府达成共识，这也需要中国智库更具全球视野，重视吸收国外智库的优秀成果和经验，从而为相关政策制定和研究提供更有力的支持。



# 从中欧班列到中巴经济走廊： “一带一路”倡议推动下的全球化标杆

From China-Europe Railway Express to the China-Pakistan Economic Corridor: The Globalization models Driven by the B&R Initiative



文 / CCG 建言献策组

中欧班列实现了大规模、低成本的国际联运，第一年重庆开通班列仅有 17 列，到今年双向运行的班列已超过 5000 列，今年当年即突破 2000 列，发展速度惊人。中巴经济走廊是也“一带一路”发展历程和成绩的见证之一，中巴经济走廊现有项目布局既有合理性，又有需要迫切考虑和反思的问题，包括如何协调巴基斯坦国内由于分享中巴经济走廊经济的机会不均而产生的矛盾。

## 一、中欧班列和中巴经济走廊的显著意义

### （一）中欧班列具有巨大优势，与海运、空运互为补充

中欧班列的开通，得益于“一带一路”的倡议，也是全球化的结果：全球化使中欧班列具备开行的条件。由于海运速度慢，运输船只大，周期长，时效性差；空运规模小、成本高，因此，中欧班列为中欧间的贸易提供更优选择。中欧班列第一年从重庆运营仅有 17 列，但今年的双向班列突破 5000 列，今年单年已突破 2 千列。同时，中欧班列与海运、空运并非竞争关系，而是有益的补充和结合，给企业提供多种选择。

中欧班列是欧亚间的通道，是国际路桥，它不仅对中国有巨大作用，对日韩也是如此。日本和韩国要进入中亚和欧洲市场，需要“一带一路”和中欧班列。日韩两国通过海运到欧洲，有很长的距离，要到中亚则更难。所以，“一带一路”，特别是中欧班列，对日韩作用巨大，这一点对中国来说有非常重要的意义。同时，中欧班列把中欧和整个欧洲盘活。对于中欧来说，中欧国家尽管加入欧盟，但这些国家的基础设施糟糕、国民收益差，中国则通过中欧班列带来了当地民众希望，使中国有很大的影响力。尽管欧盟对于中欧国家“亲中国”有所异议，但在长期合作过程中，双方就要忍受一段时间的莫测，坚持下去把摩擦磨平才能把整个通道打通，并持续运转。

### （二）中巴经济走廊作为战略布局，可以改善中国和尼泊尔、印度间的关系

尼泊尔各邦逐渐向印度靠拢，如果任由其发展，20 年内尼泊尔将彻底变成一个印度的“附属国”。中巴经济走廊的国际关系影响巨大，一旦做成，它会极大改善中国和尼泊尔，及周边国家的关系：周边国家迫切希望通过中国的资金和技术打通铁路。同时，中巴经济走廊能够解决巴

巴基斯坦的国内问题，中国不能搞“援助式帮助”，而是要通过解决当地就业的方式，让当地民众通过自己的劳动获得财富，这样才不会引发矛盾。再次，巴基斯坦内部并不反对中巴经济走廊，而是反对巴基斯坦政府把项目放在东北，反对严重不平等的政策，这也保证了中国的相关项目在巴基斯坦实施中的安全。

中巴经济走廊会把印度进行“战略捆绑”。一旦中巴经济走廊中的铁路建设成功，未来中国的铁路还会经过伊朗、土耳其等国。在此过程中，中国可以主动邀请印度参与其中，既给印度提供一个通往中亚的端口，又能通过中巴铁路，把印度和巴基斯坦连在一起。与此同时，把泛亚铁路通往西亚，把印度进行“战略捆绑”。

## 二、“一带一路”应坚持的原则，及中欧班列和中巴经济走廊的进一步实施

### （一）“一带一路”要坚持的原则

在推行“一带一路”的过程中，中国应该有责任、有底气和合法性提出一个原则：即帮助其他国家发展经济一定要做到经济成果共享，而不是被沿线国家的某一个社会阶层独占，这也应该成为当地国家获取中国投资的硬性标准。中国的项目如果促进当地的两极分化，显然不是中国的初衷。在政策层面，中国要把它变成原则，变成中国制定“一带一路”相关政策的标准，并成为考核具体“一带一路”项目基本的判断。

#### 1. “不干涉内政”原则与维护中国利益间要把握平衡

“一带一路”中要平衡“不干涉内政”原则与维护中国利益的关系。“一带一路”的推进会对中国外交政策产生重大影响：中国是否还要再坚持“不干涉内政”的原则。同时，中国并非像美国一样搞政变，把政府推翻，而是要有计划的渐进地，将中国长期发展的决策模式输入到希望影响的国家。“一带一路”68个沿线国家，如果他们能够接受中国5年、10年、20年，甚至50年的规划蓝图，能够按照中国的决策模式运行，这才是真正中国的软实力输出。

#### 2. 以中国利益和市场为根基，建设中国特色的统筹性“总公司”

建设有中国特色的统筹性“总公司”。中国真正走出去，需要有一个中国特色的统筹性的“总公司”：以中国的利益和市场作为其重要根基。比如：由中国的债权市场和金融市场做重要保证和支撑，在当地发行股票，让所有当地民众都去买这一“总公司”的股票，把当地民众与中国的利益“捆绑”在一块，政府更迭也不能改变原有的项目规划。所以，在进行“一带一路”推进时，更主要的是要关注当地社会，当地民众，而非仅关注整个国家的政策，要从社会的角度影响整个国家及其政策。

#### 3. 寻找“一带一路”战略支点国，改善沿线局势

寻找战略支点国家，促进“一带一路”沿线局势改善。“一带一路”并非在全世界“撒钱”，而是必须要从周边国家开始，尤其要寻找战略支点国，包括哈萨克斯坦，巴基斯坦，以及缅甸、老挝、泰国等国。如果在“一带一路”中，把这些战略支点国的工作做好了，南海问题也就更容易解决。以缅甸为例，缅甸在“一带一路”中尤为重要，如果缅甸和巴基斯坦的工作同时做好了，再加上在马来西亚准备造的“黄金港”，中国的地缘政治的局面将大有改造。

### （二）中欧班列和中巴经济走廊未来持续发展，需要进一步优化

#### 1. 政府补贴的关键性作用

中欧班列离不开政府的参与，更离不开政府的补贴。中欧班列是单一企业无法运作的，而且中欧班列作为纯粹的物流产品有如此大的反响和效益，更离不开政府参与，需要依靠强大的国家和高度的组织性。政府补贴从经济效益角度上讲是不可持续的，但中欧班列可以看成是市场建设，通过中欧班列培育出涉及各方面的市场。第一，中欧班列能促进欧洲解决对华贸易不平衡，能调动欧洲国家的意愿，进一步推动欧亚大陆经济走廊；第二，在政府行为层面，政府补贴是以资源配置的效率判断，所以政府补贴是不可或缺的。第三，政府补贴的关键是补多少，补给谁，怎么补，并不是所有的企业都要补贴，不能乱补贴。

#### 2. 要进一步优化中欧班列的站点设置

中欧班列继续运营的关键是要有平台，其成败在于平台是否能构建好。目前中欧班列的站点设置有不合理之处：中国国内的集装箱运输，100公里内只能有1个站点；洲际间500公里内只能有一个站点。但目前中国国内有50个站点，在欧洲设置40个站点，但是1万公里路网流的调动是不能有如此多的站点的。这牵涉到中欧班列未来的持续运营，需要亟需解决的问题。

#### 3. 中巴经济走廊需要均衡分布投资，促进走廊东西部平衡发展，为其长期安全运行打下基础

中巴经济走廊通过中国企业围绕铁路附近的车站建立工业园，把沿线串起来发展。该项目基本分布在东部，西部有若干个。但如果西部和西南部没有项目，势必会进一步扩大巴基斯坦地区间的差距，进一步激化可能存在的恐怖主义活动。如果仅靠巴基斯坦国内政治，无法解决这一问题。因此，中国可以作为投资人的特殊身份，通过合适的渠道和方式，帮助、协调巴基斯坦国内因分享中巴经济走廊的机会不均而产生的矛盾，这直接影响中巴经济走廊是否成功。

### （CCG 建言献策组根据“‘一带一路’倡议推动下的全球化标杆”研讨会发言整理）



# 关于“一带一路”基础设施联通建设的建议

## ——避免出现我搭台日本唱戏的尴尬被动局面

Suggestions for Connecting Infrastructure Constructions under the B&R Initiative

文 / 唐浩轩 CCG 常务理事

设施联通是“一带一路”建设的优先领域，其建设重点是交通基础设施互联互通、能源基础设施互联互通与信息丝绸之路三点。交通基础设施互联互通又是基础设施建设的基础。交通基础设施建设要点是“由未通到打通、由打通到畅通”。

作为“一带一路”的倡议者、经验分享者和重要建设者，在进行交通基础设施建设时，中国既有共同发展的愿望和胸怀，同样也有自身的要求和利益诉求。如何做到兼顾各方的意愿，又可最大范围地避免出现为日本等做嫁衣的被动局面？

### 基础设施建设现状——以缅甸洛瓦经济特区为例

缅甸迪洛瓦经济特区由日本主导开发，是缅甸第一个正式启动的国家级经济特区项目。特区位于仰光市以南 25 公里，占地共 2500 公顷，分为厂房区、港口区和商业住宅区，由缅甸日本迪洛瓦开发公司建设运营。2012 年年底日本和缅甸签署协议联合开发迪洛瓦经济特区。日本政府当时预计为迪洛瓦经济特区的基础设施建设投入 126 亿美元；2013 年 5 月，日本首相访缅，两国再次就迪洛瓦经济特区的建设规划进行商谈；2016 年 6 月 7 日中国商务部网站报道：“缅甸迪洛瓦经济特区日本企业入驻最多”。

从仰光市区出发到园区驾车过城南的勃固河时，需通过中国援缅修建的“仰光—丁茵大桥”。中国援建的仰光—丁茵大桥建成后，结束了勃固河两岸人民靠轮渡过河的历史，大桥成为连接仰光市区和丁茵市的交通枢纽。当缅甸迪洛瓦经济特区启动时中方也参与了谈判，但最后缅甸选择了与日方合作。没有中国 500 位大桥建设专家和工程技术人员历时 8 年日夜艰苦施工的援建，也就没有今天的“仰光—丁茵大桥”，没有仰光—丁茵大桥就不会有洛瓦经济

特区，没有洛瓦经济特区就不会有日本大批的企业进入丁茵及缅甸其他市场。“仰光—丁茵大桥”的例子不是个案，应该引起我们的思考和警觉。既然日本能在缅甸摘取果实，在“一带一路”沿线国家同样可以复制重演。

### “一带一路”基础设施建设分析：

基础设施互联互通是“一带一路”沿线国家经济增长的“稳定器”和务实合作的“助推器”，如何让这些国家的人民感受到实实在在的参与感和获得感，同时也能实现中国的经济的转型及中国企业的健康发展？要实现上述的目标，“一带一路”基础设施互联互通推进要有整体的规划，也要有高效有力的协调；既要有国家战略层面的安排，也要有企业开拓市场的策略。另一方面，我们要学习日本成功拿下迪洛瓦经济特区的经验，检讨我方谈判方案的设计。据了解，日本政府以助力缅甸发展为由，借特区项目大力开展对缅公共外交，争取民心。与此同时，迪洛瓦在特区的管理架构设置、处理社区关系及公共关系等方面，开展了很多具有开创性的实践。公私合营（PPP）的组织形式是迪洛瓦最具独到之处。开发商缅甸日本迪洛瓦开发公司为日缅合资企业，公司股份由两国政府、企业和缅甸民众共同所有。

在“一带一路”基础设施建设推进过程中，为最大可能地避免我方搭台，日本等国唱戏反客为主的被动局面，需要国家层面的战略设计；要改“有路就有丰田车”为“有路就有中国车”需要我们企业加速自身的提高，为此提出两点具体建议：

一、基础设施建设应有先后的次第安排，要与海外园区建设整体设计和筹划。

二、对外援助要和“一带一路”基础设施建设步调一致，高效协调。

# 2017 年 CCG 部分活动一览

CCG Events in 2017

时 间	地 点	主 题
1月11日	上 海	2017CCG 理事上海新春交流会
1月19日	北 京	《特朗普时代的挑战、机遇与中国应对》报告发布会
2月9日	北 京	中美关系与未来发展研讨会
2月12日	北 京	2017 京城国际商务精英新春联谊会
2月22日	北 京	《建议中国实施更为开放的人才政策》报告发布会
3月8日	北 京	“两会”沙龙——“两会”代表、委员进智库
3月9日	北 京	中加经贸专题圆桌会
3月13日	北 京	美前 TPP 谈判代表谈亚太经贸研讨会
4月8日	北 京	CCG 主席、常务理事年度会议
4月9日	北 京	中国与全球化圆桌论坛
4月14日	顺 德	2017 企业全球化和人才战略论坛
4月15日	深 圳	中国国际人才交流大会
4月19日	北 京	《世界华商发展报告（2017）》发布会
4月20日	北 京	《全球化 VS 逆全球化：政府与企业的挑战与机遇》图书发布会
5月10日	北 京	《“一带一路”的国际合作共赢方案及实现路径》报告发布会
5月18日	北 京	中美智库中美经贸发展研讨会
5月20日	上 海	中国人才 50 人圆桌论坛
6月17日	北 京	那三届研讨会——纪念高考恢复四十周年暨 77、78 级毕业三十五周年

时 间	地 点	主 题
6月24日	青 岛	2017 中国全球智库创新（青岛）年会
7月5日	北 京	《从出入境旅游看中国全球化发展》系列报告一发布
7月6日	北 京	《大转向：谁将推动新一波全球化》新书发布会
7月8日	大 连	2017 中国海创周海归领袖峰会
7月13日	北 京	中国企业“走出去”50人论坛 2017 年会
8月12日	北 京	第十二届中国留学人员创新创业论坛暨欧美同学会北京论坛
9月1日	北 京	金砖国家合作研讨会
9月11日	北 京	《2017 中国区域国际人才竞争力报告》发布
9月30日 -10月4日	纽约、华盛顿	CCG “二轨外交” 美国行系列活动
10月12日	北 京	从中欧班列到中巴经济走廊：“一带一路”系列研讨会暨新书发布会
11月2日	北 京	《CCG 赴美调研报告：寻求稳定、均衡和共赢的中美关系》发布会暨研讨会
11月8日	北 京	《中国企业全球化报告（2017）》发布会
11月10日	北 京	特朗普访华后的中美关系与世界局势专题圆桌会
11月13日	香 港	世界华人经济峰会
11月17-18日	三 亚	第四届中国企业全球化论坛
11月28日	北 京	《从出入境旅游看中国全球化发展》系列报告二发布
12月2日	北 京	《中国国际学校报告蓝皮书（2017）》发布会
12月18日	北 京	《中国留学发展报告（2017）》蓝皮书发布
12月21日	广 州	“2017 年度中国留学人员 50 人榜单” 在“海交会”发布

## CCG 顾问

陈健	商务部原副部长，全国政协委员
程津培	科技部原副部长，致公党中央副主席
傅成玉	中国石油化工集团公司原董事长、党组书记
傅志寰	原铁道部部长，欧美同学会原副会长
高西庆	清华大学法学院教授、博士生导师，中国投资有限责任公司原党委副书记、副董事长、总经理兼首席投资官
何宪	中国人才研究会会长，人社部原副部长
李柏青	三亚市原副市长
刘利民	教育部原副部长，中国教育国际交流协会会长
刘燕华	科技部原副部长，国务院参事，现任创新方法研究会常务副理事长，国家气候变化专家委员会主任
刘振元	上海市原副市长
龙永图	原外经贸部副部长，亚洲博鳌论坛原秘书长
陆宇澄	北京市原常务副市长，欧美同学会原副会长
马俊如	国家外国专家局原局长
马颂德	科技部原副部长，欧美同学会副会长
马文普	中联部原副部长，全国人大外事委员会原副主任
孙振宇	原外经贸部副部长，前中国驻 WTO 大使
王晓初	全国人大外事委员会副主任，人社部原副部长
王永乐	中国侨联原副主席，香港中联办协调部原部长
魏建国	商务部原副部长，中国国际经济交流中心副理事长
乌兰木伦	原外经贸部副部长，香港新华社原副社长
谢伯阳	国务院参事，第十二届全国政协委员，全国工商联原副主席，中国光彩事业促进会原副会长
张祥	商务部原副部长
章新胜	教育部原副部长，中国教育国际交流协会原会长
赵启正	国务院新闻办公室原主任，第十一届全国政协外事委员会主任
朱永新	中国民主促进会中央委员会副主席
张景安	科技部原党组成员、秘书长，科技日报社原社长

## CCG 国际专家委员会

Alistair Michie	英国东亚委员会秘书长，外交部原顾问 Secretary General of the British East Asian Council
Claude Smadja	Smadja&Smadja Strategy 总裁，世界经济论坛前总经理
Demetrios Papademetriou	美国移民政策研究所 (MPI) 所长
Denis Simon	美国亚利桑那大学副校长
Daniel Wright	绿点战略咨询创始人、总裁兼首席执行官
David Zweig	香港科技大学人文与社会科学学院副院长
Grzegorz Kolodko	波兰原副总理
Hans d'Orville	联合国教科文组织 (UNESCO) 战略规划助理总干事
Howard Duncan	国际大都会人才组织总干事
James McGann	美国宾夕法尼亚大学智库与公民社会项目负责人
Jeffrey Lehman	上海纽约大学常务副校长，首席执行官
Paul Beamish	加拿大西安大略大学商学院亚洲中心主任
Peter Felix	国际高级人才咨询协会原主席
Par Liljert	国际移民组织驻中国联络处主任
William Overholt	香港经纶国际经济研究院院长

# CCG 咨询委员会名单

## ◎ CCG 主席

龙永图 原国家外经贸部副部长，博鳌亚洲论坛原秘书长

## ◎ CCG 联席主席

陈启宗 香港恒隆地产董事长，亚洲协会联席主席  
何亚非 外交部原副部长，国务院侨办原副主任

## ◎ CCG 理事长

王辉耀 国务院参事，欧美同学会副会长

## ◎ CCG 资深副主席

曹德旺 福耀集团股份有限公司董事长  
高振东 宝时得科技（中国）有限公司总裁  
霍震宇 霍英东基金会有限公司永远董事  
李彦宏 百度公司创始人  
梁锦松 前香港财政司司长，香港南丰集团董事长  
刘永好 新希望集团董事长  
马蔚华 招商银行原行长  
茅忠群 方太集团董事长兼总裁

沈南鹏 红杉资本中国基金创始及执行合伙人  
王石 万科创始人兼董事会主席  
王广发 北京法政集团董事长兼总裁  
徐小平 真格基金创始人，新东方联合创始人  
俞敏洪 新东方教育科技集团董事长  
张磊 高瓴资本管理有限公司董事长兼首席执行官  
张懿宸 中信资本董事长兼首席执行官  
朱敏 赛伯乐投资有限公司创始人及董事长

## ◎ CCG 副主席

方方 香港特区政府策略发展委员会委员  
关新 宽资本控股有限公司董事长  
蒋锡培 远东控股集团创始人、董事局主席、党委书记  
李亦非 英仕曼集团中国区主席  
李学海 美国威特集团董事长，美国百人会大中华地区共同主席  
梁建章 携程联合创始人、执行董事局主席  
任克英 美银美林有限公司中国区主席及行政总裁  
唐修国 三一集团总裁  
田溯宁 中国宽带资本基金董事长  
汪潮涌 信中利资本集团董事长  
王阳 中国国际人才专委会副会长，原 IBM 全球副总裁

王俊峰 金杜律师事务所全球主席  
王琳达 怡海集团董事局主席  
游忠惠 深圳市海云天投资控股集团董事局主席  
于勇 河钢集团有限公司董事长  
张华荣 华坚国际股份有限公司董事长兼总裁  
张红力 中国工商银行副行长  
张醒生 道同投资有限公司董事长，永续自然资源保护公益基金会理事长  
赵勇 香港富华国际集团总裁  
周华龙 东和昌集团董事长  
宗庆后 杭州娃哈哈集团有限公司董事长

## ◎ CCG 常务理事

- |      |   |      |                              |
|------|---|------|------------------------------|
| 白 宁  | 中军金控投资管理集团有限公司执行董事<br>北京科智时代国际技术合作有限公司董事局主席 | 潘 军  | 法政集团副董事长兼行政总裁                |
| 陈 宁  | 深圳云天励飞技术有限公司创始人兼首席执行官                       | 秦 洪涛 | 北京恒昌利通投资管理有限公司创始人兼 CEO       |
| 陈 爽  | 中国光大控股有限公司执行董事兼首席执行官                        | 盛 司潼 | 深圳华因康基因科技有限公司总裁              |
| 陈 耿彬 | 长荣控股集团（香港）股份有限公司董事长                         | 苏 德中 | 幸福创客科技（北京）有限公司 CEO           |
| 陈 剖建 | 中国红瑞资本管理（集团）有限公司 CEO                        | 孙 立哲 | 万国集团董事长兼华章出版公司董事长            |
| 陈 新华 | 挪威国家石油公司中国区总裁                               | 唐 浩轩 | 富爱达国际贸易有限公司董事长               |
| 戴 威  | 北京拜克洛克科技有限公司 CEO                            | 陶 景洲 | 美国德杰律师事务所管理合伙人               |
| 戴 一帆 | 华栋集团 CEO                                    | 滕 绍骏 | 美中公共事务协会执行长                  |
| 戴 志康 | 证大集团创始人、董事长                                 | 王 君  | 浙江惠众在线互联网科技发展有限公司董事长         |
| 丁 颖  | 侨外集团创始人、董事长兼总裁                              | 王 强  | 真格基金联合创始人                    |
| 董 增军 | 美国 CST 公司亚太区总裁兼中国公司总经理                      | 王 柏年 | 柏年基金会主席                      |
| 段 苏函 | 深圳市分享成长投资管理有限公司管理合伙人                        | 王 伯庆 | 麦可思公司创始人、总裁                  |
| 高 凤  | 美国中经合集团投资合伙人                                | 王 红欣 | 深圳道朴资本管理有限公司总经理              |
| 高 毅  | 远毅投资合伙人                                     | 王 少剑 | 新奥能源控股有限公司 CEO               |
| 高 燕定 | 燕定美中教育创始人                                   | 王 胜地 | 北京爸爸的选择科技有限公司 CEO            |
| 关 鸿亮 | 北京天下图数据技术有限公司董事长                            | 王 天鹏 | 北京科锐国际人力资源股份有限公司副董事长、投资并购部总裁 |
| 郭 盛  | 智联招聘 CEO                                    | 王 伟东 | 达仁投资管理集团股份有限公司董事长            |
| 郝 作成 | 滴滴法律政策研究中心主任                                | 王 卫东 | 北京市中伦律师事务所合伙人                |
| 何 梅  | 外联出国顾问集团董事长                                 | 王 伟峰 | 光大金控投资控股有限公司执行董事、总裁          |
| 洪 航庆 | 爱佩仪光电技术有限公司董事长兼 CEO                         | 魏 雪  | TCL 文化传媒公司董事长，TCL 公益基金会执行理事长 |
| 洪 明基 | 合兴集团行政总裁                                    | 谢 暄晖 | 北京财讯投资管理有限公司董事总经理            |
| 洪 为民 | 前海国际联络服务有限公司香港事务首席联络官                       | 徐 文庆 | 芙蓉氏国际贸易董事长、创始人               |
| 花 醒鸿 | 博龙资本管理公司董事总经理，中国区总裁                         | 严 望佳 | 北京启明星辰信息技术股份有限公司首席执行官        |
| 黄 辉  | 晟初资本执行合伙人                                   | 杨 保成 | 黄河科技学院副院长                    |
| 黄 锦辉 | 利安达会计事务所首席合伙人兼主任会计师                         | 姚 力军 | 宁波江丰电子材料股份有限公司董事长            |
| 焦 涌  | 中外建城市建设投资股份有限公司董事长                          | 叶 雪泥 | 华也国际信息技术（北京）有限公司 CEO         |
|      | 北京成华合生投资管理有限公司董事长                           | 易 珉  | 香港铁路有限公司首席顾问 - 中国业务          |
| 雷 焱  | 首逛（中国）集团控股有限公司董事长兼总裁                        | 张 毅  | 金杜律师事务所中国管委会主席               |
| 冷 炎  | 戴姆勒大中华区投资有限公司执行副总裁                          | 张 宏江 | 今日头条顾问，技术战略研究院院长             |
| 李 平  | 澳际教育集团总裁                                    | 张 剑彬 | 庞巴迪公司全球高级副总裁，庞巴迪中国总裁兼国家首席代表  |
| 李 文  | 北京智璞共创管理顾问有限公司创始人、董事长                       | 张 黎刚 | 爱康集团创始人、董事长兼 CEO             |
| 李 曦  | 美国史迪威基金会执行总裁，美国史迪威国际战略咨询集团总裁                | 张 诗伟 | 北京中伦律师事务所合伙人                 |
| 李 一  | 摩根大通中国区主席兼首席执行官                             | 张 亚勤 | 百度公司总裁                       |
| 梁 志祥 | 百度公司副总裁                                     | 张 益凡 | 深圳市多和美投资顾问有限公司董事长            |
| 林 耀  | 商银信支付服务有限责任公司董事长                            | 赵 斌  | 美国高通公司法律及政府事务全球高级副总裁         |
| 刘 颀  | 子歌教育机器人（深圳）有限公司创始人、董事长兼总裁                   | 赵 柏松 | 霍普金斯医药研究院股份有限公司创始人、董事长       |
| 刘 星  | 红杉资本中国基金合伙人                                 | 赵 生捷 | 同济大学软件学院院长、教授、博导             |
| 陆 侨治 | 浙江海牛环境科技股份有限公司董事长                           |      | 国家千人联谊会信息科学与技术专业委员会副主任       |
| 陆 兴东 | 国龙文产集团董事长                                   | 郑 群怡 | 康宝莱中国区总裁                     |
| 马 义和 | 盈创建筑科技（上海）有限公司董事长                           | 钟 小平 | 深圳前海润能投资控股有限公司董事长            |
| 毛 大庆 | UR WORK 创始人、董事长，亿润投资高级合伙人                   | 周 成刚 | 新东方教育科技（集团）有限公司总裁            |
| 闵 浩  | 南京东屋电气有限公司董事长                               | 宗 馥莉 | 杭州宏胜饮料集团有限公司总裁               |
|      |   | 邹 亨瑞 | 亨瑞集团董事局主席                    |

## ◎ CCG 理事

- |      |                             |      |                        |
|------|-----------------------------|------|------------------------|
| 安 永钢 | 京创时代（北京）科技孵化器有限公司总裁         | 李 国祥 | 四川国富祥瑞股权投资基金管理有限公司董事长  |
| 曹 成  | 品牌几何创始人                     | 李 海峰 | 上海鼎鼎企业管理有限公司董事长兼 CEO   |
| 陈 琛  | 万可传播创始人及总监                  | 李 震旦 | 能量方舟集团董事长、创始人兼 CEO     |
| 陈 昱  | 上海宇悠网络科技有限公司总经理             | 刘 洪川 | 世泽律师事务所资深合伙人           |
| 陈 治  | TCL 医疗集团副董事长兼首席执行官          | 刘 开颜 | 长沙富春科技有限责任公司首席执行官      |
| 程 刚  | 高捷资本投资合伙人                   | 刘 征宇 | 金航长征（上海）车联网有限公司首席执行官   |
| 程 深军 | 中国之窗文化产业集团董事长               | 陆 文奇 | 中国国际金融有限公司执行总经理        |
| 戴 非凡 | 杭州佰器信息科技有限公司董事长             | 冒 高峰 | 上海彩亿信息技术有限公司董事长兼总经理创始人 |
| 方 发和 | 软通动力信息技术（集团）有限公司集团执行副总裁     | 彭 峻  | 湖南安普诺环保科技有限公司 CEO      |
| 傅 禄永 | 苏宁集团 LAOX 执行董事              | 彭 士杰 | 北京职库网络科技有限公司总裁         |
| 高 见  | 摩根士丹利华鑫基金管理有限公司副总经理         | 邱 宇峰 | 杭州若比邻机器人科技有限公司 CEO     |
| 葛 艾继 | 卓能集团副总裁                     | 邵 诗洋 | 古莲股权投资基金管理（上海）有限公司副总裁  |
| 胡 涂  | 印度科技媒体 ONIONFANS 董事长        | 盛 晓浩 | 上海随时信息科技有限公司董事长兼 CEO   |
| 黄 博文 | 子歌教育机器人（深圳）有限公司联合创始人、董事兼副总裁 | 史 阳  | 河北汤鸿汇泰投资有限公司总裁         |
| 黄 伟东 | 磊石跨文化发展有限公司创始人和合伙人          | 涂 志云 | 我爱卡 / 信用宝创始人兼 CEO      |
| 黎 镜波 | 日美国际顾问公司董事长                 | 王 洋  | 深圳前海中隽投资控股有限公司执行董事     |

王 翌 上海流利说信息技术有限公司创始人、CEO  
 王家明 加中友谊发展促进会会长  
 王 薇 新炎黄动漫发展基金会总裁  
 王云峰 博世热力技术亚太区商务总监  
 韦 波 成都中通信通科技有限公司董事长  
 郭国华 北京金城同达律师事务所高级合伙人  
 徐 亭 上海袭人公司董事长兼首席数字官  
 徐耀良 安学国际有限公司创始人、总裁  
 徐依梦 中美青少年教育发展基金会主席  
 许江涛 宁远房地产有限公司董事长  
 阎 伟 四川朗照律师事务所主任  
 易 聪 凯聪（北京）投资管理有限公司 CEO

张 鹏 中子星优财创始人兼 CEO  
 张 钰 CISLUMI 风险投资公司创始人兼 CEO  
 张利宾 世泽律师事务所高级合伙人  
 北京大学能源法律与政策研究基地副主任  
 张先云 三亚中泰瑞会计师事务所（普通合伙）所长  
 张亚哲 真格基金董事、合伙人  
 张云飞 珠海云洲智能科技有限公司董事长、CEO  
 张哲伟 爱尔兰投资发展局中国区总监  
 赵 晖 北京众行互动数字文化传媒有限公司首席战略指挥官  
 赵 维 象仪投资（上海）有限公司管理合伙人、总经理  
 朱伟卿 上海宝碳新能源环保科技有限公司创始人及董事长

## CCG 学术专家委员会

**郑永年** CCG 学术委员会主任  
 新加坡国立大学东亚研究所所长

陈 宏 上海交通大学上海高级金融学院副院长  
 陈全生 国务院参事，国务院研究室工业交通贸易研究司原司长  
 陈十一 南方科技大学校长  
 陈文玲 中国国际经济交流中心总经济师  
 程一兵 澳大利亚工程院院士、澳大利亚 Monash 大学教授  
 丁学良 香港科技大学教授  
 董克用 中国人民大学公共管理学院原院长、教授  
 段培君 中共中央党校战略学研究室主任  
 高 柏 美国杜克大学社会学系亚太研究中心教授  
 高 唯 新西兰奥克兰大学教授  
 葛剑雄 复旦大学教授，教育部社会科学委员会委员  
 第十二届全国政协常委，中央文史研究馆馆员

辜学武 德国波恩大学全球化中心主任  
 黄 靖 新加坡国立大学李光耀公共政策学院教授  
 黄仁伟 上海社会科学院原副院长  
 黄 伟 西安交通大学管理学院院长  
 黄亚生 美国麻省理工学院斯隆管理学院副院长  
 黄严忠 美国对外关系委员会全球卫生高级研究员  
 贾文山 中国人民大学新闻学院特聘教授，千人计划专家  
 金灿荣 中国人民大学国际关系学院副院长  
 金 李 北京大学光华管理学院副院长，英国牛津大学终身教授  
 李百炼 美国北卡罗来纳州立大学副校长  
 李 成 美国布鲁金斯学会约翰·桑顿中国中心主任  
 李稻葵 清华大学中国与世界经济研究中心主任  
 清华大学苏世民书院院长，长江学者特聘教授  
 美国俄亥俄大学终身教授

李捷理 中国政法大学研究生院院长  
 李曙光 北京师范大学校学术委员会副主任  
 李晓西 经济与资源管理研究院名誉院长  
 中欧国际工商学院教授

梁 能 加拿大怀雅逊大学教授  
 林小华 新加坡南洋理工大学人文与社会科学学院院长  
 刘 宏 美国卡特中心中国项目主任  
 刘亚伟 清华大学药学院教授、神经科学家  
 鲁 白 英国萨里大学校长  
 逯高清 美国迈阿密大学教授  
 陆亚东 美国哥伦比亚大学教授  
 吕晓波 美国德州大学达拉斯分校教授  
 彭维刚 国务院参事，第十二届全国政协委员  
 钱颖一 清华大学经济管理学院院长

丘成桐 美国哈佛大学终身教授  
 饶 毅 北京大学理学部主任、生命科学学院教授  
 石静霞 对外经济贸易大学法学院院长  
 施一公 中国科学院院士，清华大学副校长  
 石 勇 国务院参事，中国科学院大学经济与管理学院副院长  
 中科院虚拟经济与数据科学研究中心主任、教授  
 时殷弘 国务院参事，中国人民大学国际关系学院学术委员会主任、教授  
 宋立刚 澳大利亚国立大学教授  
 孙贤和 美国伊利诺伊理工学院教授  
 孙 哲 美国哥伦比亚大学国际关系与公共事务学院研究员、  
 中国项目联席主任

汤 敏 国务院参事，友成基金会副理事长  
 田国强 上海财经大学经济学院院长  
 王绍光 香港中文大学公共行政学院教授  
 王缉思 北京大学国际战略研究院院长  
 王小凡 美国杜克大学终身教授  
 王春光 社科院社会学所副所长  
 吴 江 中国人事科学研究院原院长  
 吴晓波 浙江大学管理学院院长  
 项 兵 长江商学院院长  
 徐滇庆 加拿大西安大略大学终身教授  
 徐 昕 美国康奈尔大学中国与亚太研究中心主任  
 薛 澜 清华大学公共管理学院院长  
 颜海平 清华大学外文系主任  
 杨大利 山东大学公共治理研究院院长，美国芝加哥大学原教授  
 姚树洁 英国诺丁汉大学当代中国学院原院长  
 查道炯 北京大学国际关系学院教授  
 张首晟 美国斯坦福大学终身教授，著名物理学家  
 丹华资本创始人、董事长

张旭东 美国纽约大学中国中心主任  
 张燕生 中国国际经济交流中心首席研究员  
 张 忠 美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院教授  
 张蕴岭 中国社科院学部委员、国际研究学部主任  
 第十、十一、第十二届全国政协委员

赵穗生 美国丹佛大学终身教授  
 周 敏 美国加州大学洛杉矶分校教授  
 周玮生 日本立命馆大学教授  
 朱 锋 南京大学国际关系研究院院长  
 中国南海协同创新研究中心执行主任、特聘教授  
 朱 民 清华大学国家金融研究院院长，国际货币基金组织原副总裁  
 中国人民银行原副行长

朱汉云 台湾中央研究院（院士）政治学研究所特聘研究员  
 David Zweig(崔大伟) 香港科技大学人文与社会科学学院教授

# CCG 高级研究员、特邀高级研究员

- 蔡志强 中共中央党校党建教研部教授  
陈爱民 西安外事院校长  
陈平 国际民间艺术组织 IOV 全球副主席、中国区主席  
程乃立 美国绿色建筑委员会中国区主任  
崔凡 对外经济贸易大学国际经贸学院教授  
崔洪建 中国国际问题研究院欧洲研究所所长、研究员  
丁斗 北京大学国际关系学院教授  
丁一凡 国务院发展研究中心世界发展研究所原副所长、研究员  
方涛 澳大利亚莫纳什大学教授  
高书国 教育部国家教育发展研究中心战略室主任  
高志凯 中国能源安全研究所所长，中欧联合投资有限公司副董事长  
郭生祥 澳大利亚联邦储备银行信用研究所名誉主任兼研究员  
何茂春 国务院参事，清华大学社科学院国际关系学系教授  
经济外交研究中心主任
- 何宁 商务部美大司原司长  
何伟文 原中国驻纽约和旧金山总领馆商务参赞  
Hichem Karoui 自由作家，卡塔尔外交学院政治和媒体顾问  
侯文轩 英国爱丁堡大学中国研究中心主任  
胡建华 中央组织部人才局原副巡视员  
黄海峰 北京大学汇丰商学院院长助理  
黄剑辉 中国民生银行研究院院长、教授  
霍建国 商务部国际贸易经济合作研究院原院长  
江山 商务部美洲大洋洲司原司长  
康荣平 原中国社科院华商研究中心主任  
柯银斌 原中国社科院华商研究中心副主任  
孔盛龙 巴塞尔全球基础设施基金会国际发展研究顾问  
李建勇 上海大学法学院教授  
李兆熙 国务院发展研究中心企业研究所副所长  
梁国勇 联合国贸发组织投资和企业司法经济事务官员  
刘琛 北京外国语大学教授  
刘国福 北京理工大学法学院教授  
刘昕 中国人民大学公共管理学院教授  
龙安志 (Laurence Brham) 喜马拉雅共识组织创始人  
陆钢 华东师范大学政治学系教授、国际问题研究所所长  
卢进勇 对外经济贸易大学国际经贸学院教授  
路江涌 北京大学光华管理学院组织与战略管理系主任、教授  
吕祥 中国社会科学院世界政治研究中心特邀研究员  
马骏 中国人民银行研究局首席经济学家  
庞中英 中国海洋大学海洋发展研究院院长、特聘教授  
邱震海 凤凰卫视时事评论员  
沈伟 法国昂热高等商学院副校长
- 寿慧生 清华大学国家战略研究院研究员  
苏浩 外交学院战略与和平研究中心主任、教授  
孙杰 中国证券投资基金业协会原会长  
孙永福 商务部欧洲司原司长  
滕建群 中国国际问题研究院美国研究所所长兼军控与国际安全研究中心主任  
屠新泉 对外经济贸易大学中国 WTO 研究院院长、教授  
王学东 中山大学美国研究中心副主任  
王义桅 中国人民大学国际关系学院教授  
王元丰 九三学社中央参政议政部副部长  
北京交通大学土木建筑工程学院教授  
王志乐 商务部国际贸易经济合作研究院研究员  
魏红霞 中国社会科学院美国研究所研究员  
武斌 英国诺丁汉大学当代中国学学院暨中国政策研究所高级研究员  
夏露萍 (Ruth A. Shapiro) Center for Asian Philanthropy and Society 首席执行官
- 谢韬 北京外国语大学英语学院副院长、教授  
徐德清 美国耶鲁大学工程计算中心助理主任  
徐洪才 中国国际经济交流中心副总经济师  
徐秀军 社科院世界经济与政治研究所国际政治经济学研究室副主任  
许传玺 北京社科院副院长  
许唯宁 欧美同学会、中国留学人员联谊会副秘书长  
杨锐 CGTN “对话杨锐”主持人  
杨静 加拿大中国专业人士协会会长  
袁志彬 中国科学院科技政策与管理科学研究所副研究员  
查建中 北京交通大学教授  
张伯康 清华大学肯尼迪学院艾什中心前执行主任  
张力奋 复旦大学新闻学院教授  
张连起 英国特许公认会计师公会 (ACCA) 资深会员  
澳大利亚公共会计师协会 (IPA AU) 终身荣誉资深公共会计师 (FIPA)
- 张秀明 中国华侨华人研究所副所长，中国华侨历史学会秘书长  
张燕玲 中国银行原副行长，中建集团外部董事  
张勇安 上海大学文学院院长，马斯托禁毒政策研究中心主任  
上海大学 - 肯塔基大学美国研究中心主任
- 翟崑 北京大学国际关系学院教授  
赵刚 科技部中国科学技术发展战略研究院研究员  
周克明 国奥科斯 (August) 国际有限公司董事总经理，四川大学客座教授  
周棉 江苏师范大学留学生与近代中国研究中心主任  
周晓晶 国务院发展研究中心亚非发展研究所原所长  
朱旭峰 清华大学公共管理学院副院长、教授  
朱英璜 中国日报原总编辑

# 中国人才 50 人论坛

## ◎论坛顾问委员会

何 宪	中国人才研究会会长，人社部原副部长
刘利民	教育部副部长，欧美同学会党组副书记、副会长
刘燕华	科技部原副部长，国务院参事
王晓初	全国人大外事委员会副主任，人社部原副部长

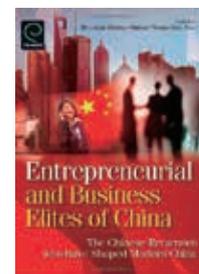
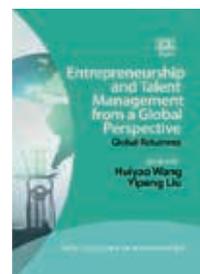
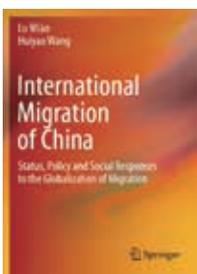
## ◎论坛专家委员会

边慧敏	西华大学党委书记	唐志敏	中国人事科学研究院党委书记、副院长 中国人才研究会副会长
薄贵利	国家行政学院公共管理教研部主任，国家战略研究中心主任	王 元	科技部中国科技宏观研究院原常务副院长
蔡 昉	中国社会科学院副院长	王 振	上海社会科学院副院长
董克用	中国人民大学公共管理学院原院长	王辉耀	国务院参事，中国人才研究会副会长 全球化智库 (CCG) 主任
高小平	中国行政管理学会执行副会长兼秘书长	王通讯	原中国人事科学研究院院长 中国人才研究会学术委员会主任
桂昭明	武汉工程大学人力资源开发研究所所长	吴 江	全国政协委员，中国人才研究会常务副会长
郭庆松	上海市委党校副校长、行政学院副院长	肖鸣政	北京大学政府管理学院行政管理系主任
贾忠杰	中国高级公务员培训中心原主任 中国继续教育协会常务理事	薛 澜	清华大学公共管理学院院长
赖德胜	北京师范大学经济与工商管理学院院长	薛永武	中国海洋大学文学与新闻传播学院院长
李晓西	北京师范大学学术委员会副主任 经济与资源管理研究所所长	杨河清	首都经济贸易大学劳动经济学院院长
刘 伟	中国人民大学校长	余兴安	人事学院院长
马抗美	中国政法大学原副校长	俞可平	北京大学政府管理学院院长
潘晨光	中国社会科学院农业问题研究所党委书记	曾湘泉	中国人民大学劳动人事学院原院长
钱颖一	清华大学经济管理学院院长	张宝忠	中国组织人事报社社长
饶 毅	北京大学教授	赵永乐	中国人才研究会副会长 河海大学人力资源研究中心名誉主任
沈荣华	上海公共行政与人力资源研究所名誉所长		
施一公	清华大学生命科学学院院长		

## ◎论坛企业委员会

程 功	中国国际技术智力合作公司副总经理	王广发	北京王府学校校长，法政集团董事长
郭 盛	智联招聘首席执行官	王旭东	中国国际技术智力合作公司原总经理
郝 杰	北京外企人力资源服务有限公司党委副书记、 常务副总经理	徐小平	真格基金创始人
乔 健	联想集团高级副总裁	俞敏洪	新东方教育科技集团董事长
王伯庆	麦可思公司创始人，总裁	周成刚	新东方教育科技集团总裁

# 全球化智库 ( CCG ) 研究著作



# 以全球视野，为中国建言；以中国智慧，为全球献策

## ——CCG 打造有世界影响力的中国智库

全球化智库(Center for China and Globalization, CCG), 成立于 2008 年, 是国内领先的国际化智库, 秉承“国际化、影响力、建设性”的专业定位, 坚持“用全球视野, 为中国建言; 以世界眼光, 为中国献策”, CCG 致力于中国的全球化战略、人才国际化和企业国际化等领域的研究。经过 8 年的发展, 已成为国内领先的在国内外众多城市有分支机构的国际化智库。在全球最具影响力的美国宾夕法尼亚大学《全球智库报告 2016》中, CCG 位列全球智库综合排名第 111 位, 并在多个单项榜单中位列中国智库第一。在光明日报与南京大学联合发布的《中国智库发展评价报告》、中国科学院与四川省社会科学院联合发布的《中华智库影响力报告(2016)》中, CCG 均位列中国社会智库第一。CCG 是中央人才工作协调小组办公室人才理论研究基地, 是中联部“一带一路”智库联盟理事单位, 并被国家授予“博士后科研工作站”资质。

CCG 目前拥有专职智库研究和工作人员近百人, 总部位于北京, 在广州、青岛、深圳/东莞成立了三个研究院, 在上海设立了办事机构, 在香港、华盛顿、

纽约、伦敦、柏林、巴黎和悉尼设海外代表。

CCG 邀请了一批在政界、企业界、智库和学术界等领域具有广泛影响力的海内外知名人士担任顾问、理事和学术指导, 业已形成全球化、创新性的研究网络。CCG 同全国人大、全国政协、中组部、人社部、统战部、外交部、国务院参事室、国务院侨办、科技部、教育部、商务部、发改委、中国侨联、国务院发展研究中心和中国国际经济交流中心及欧美同学会等国家有关部委和机构保持密切联系, 向政府部门积极建言献策, 承担其相关政策研究课题, 提供独立专业的政策咨询和决策参考报告; 同时也多次为北京、上海、天津、广东、江苏、浙江、四川、湖南、山东、广州、深圳、大连、无锡、苏州、东莞等地方政府提供政策咨询研究与服务。

CCG 每年出版 10 部左右研究著作, 包括与社科文献出版社合作出版发布 4 部具有国内外影响力的蓝皮书; CCG 还承担国家多个部委的课题和举办多个论坛及智库研讨会。成立以来, CCG 向中国政府有关部委提交过百余份建言献策报告, 影响和推动政府的相关政策制定。

北京 | 广州 | 东莞 | 青岛 | 上海 | 香港 | 华盛顿 | 纽约 | 柏林 | 巴黎 | 悉尼



## 全球化智库 (CCG) 总部

中国北京市朝阳区光华路7号汉威大厦西区15层(100004)  
电话: 86-10-65611038  
传真: 86-10-65611040

## CCG 理事申请

service@ccg.org.cn

## 网站

中文: <http://www.ccg.org.cn>  
英文: <http://en.ccg.org.cn>

## 关注我们



## CCG 国内分支机构

### 南方国际人才研究院

广州越秀区环市东路334号市政中环大厦15楼  
电话: 86-20-31056144  
传真: 86-20-31056144

### 北方国际人才研究院

青岛市崂山区同安路189号青岛人才中心206(266061)  
电话: 86-10-65611038  
传真: 86-10-65611040

### 全球化智库上海办事处

上海市湖滨路222号企业天地商业中心1号楼1918室  
电话: 86-21-60370622  
传真: 86-21-60370637

### 东莞人才发展研究院

东莞市松山湖管委会办公区B3栋203、205  
电话: 86-769-22899326  
传真: 86-769-22899165